



Appels Horizon 2020 de 2016-2017 Défi 4 - Transport

*Session d'information nationale sur les
appels 2016/2017 Transport et Sécurité
Paris, 20 octobre 2015*

**Patrick Malléjacq, coordinateur du PCN
Transport français**



IFSTTAR

Institut français
des sciences et technologies
des transports, de l'aménagement
et des réseaux,



PCRDT : la problématique française

➤ La France est le 3^{ème} bénéficiaire du 7^{ème} PCRDT et ses résultats se dégradent (13% sur le 6^{ème} PCRDT, 11,6% à présent)

- Pour **chaque €** abondé par la France au budget du PCRDT (via le budget de l' UE), **seul 0,7 €** bénéficie aux équipes françaises!
- En comparaison, pour chaque € abondé par la Suisse au budget du PCRDT, 3 € bénéficient aux équipes suisses

- La France a un taux de succès élevé mais un **faible taux de candidatures**
- En consolidé sur le PCRDT, la France perd ~ **600 M€/an** de crédits RDI au bénéfice de ses partenaires (mais aussi compétiteurs) européens!
- ... Ce chiffre est à mettre en regard des ressources de l' ANR

**Nécessité de
remobiliser les équipes
nationales!**



Horizon 2020, qu' est-ce que c' est?

Pilier 1 : « Excellence scientifique »
Priorités guidées par les scientifiques
La science au service des défis sociétaux
ERC et MSCA
Science et haute technologie dont projets
collaboratifs pour les technologies émergentes
et futures (FET)

Pilier 2 : « Primauté industrielle »
Priorités guidées par
l'industrie
Projets collaboratifs et de
démonstration centrés sur la
compétitivité industrielle et des
applications hors du secteur
d'origine
**Partenaires industriels
leaders**

Pilier 3 : « Défis de société »
Priorités guidées par « les
politiques »
**Plusieurs défis intéressent les
transports**
Solutions intégrées à grande
échelle allant des projets
collaboratifs aux marchés
publics de produits innovants
**Partenariats associant toutes
les parties prenantes**

Critères d' évaluation des propositions

- **Critère 1 : Excellence**

- Clarity and pertinence of the objectives
- Soundness of the concept, including trans-disciplinary considerations, where relevant
- Extent that proposed work is ambitious, has innovation potential, and is beyond the state of the art
- Credibility of the proposed approach

- **Critère 2 : Impact – Contribution to...**

- The expected impacts listed in the work programme
- Enhancing innovation capacity and integration of new knowledge
- Strengthening the competitiveness and growth of companies by developing innovations meeting the needs of European and global markets and where relevant, by delivering such innovations to the market
- Any other environmental and socially important impacts
- Effectiveness of the proposed measures to exploit and disseminate the project results (incl. management of IPR), to communicate the project, and to manage research data where relevant

Critères d' évaluation

- **Critère 3 : Quality and efficiency of the implementation**
 - Coherence and effectiveness of the work plan, including appropriateness of the allocation of tasks and resources
 - Complementarity of the participants within the consortium (when relevant)
 - Appropriateness of the management structures and procedures, including risk and innovation management
- **Operational capacity oui/non**
- **Seuils**
 - Note minimale par critère : 3 / 5
 - Note minimale totale : 10 / 15
- **En rouge** : critères pour la phase 1 si appels en deux phases

Une nouvelle terminologie pour les types de projet

- **RIA : Research and Innovation Action**
 - Financées à 100 %
 - « Two stage » a priori
- **IA : Innovation Action**
 - Financées à 100 % pour les organismes à but non lucratif : universités, villes etc.
 - Mais à 70% pour les autres
 - « Single Stage » ou « Two stage »
- **CSA : Coordination and Support Action**
 - Financées à 100 %
 - « Single stage »
- **Egalement : achats publics de solutions innovantes, achat avant commercialisation...**

Questions géographiques

- Consortium minimal :
 - 3 entités légales indépendantes
 - de 3 Etats Membres ou pays associés
 - Impossible de n'avoir que des Français!
 - Quelques exceptions : ERC, MSCA, PME phase 1
- Compétitivité : limiter les partenaires non européens
- Dans certains cas, des pays sont mentionnés explicitement
 - Ils doivent quand même apporter leur financement
- Les « pays associés » ont accès au financement
 - Si on peut justifier leur rôle dans le projet
 - BRIC et Mexique sont désormais exclus du financement systématique

Importance des sciences humaines et sociales

- La transdisciplinarité fait partie des critères d'évaluation (sous la rubrique Excellence)
- Les évaluateurs sont tous formés aux SHS
- Certains appels sont « marqués » SHS
- Dans le texte de tous les appels, faire attention aux messages implicites, avec des mots comme « inclusive »
- Inclure les SHS, non pas à la fin du montage « pour faire joli », mais de façon intégrée dans le projet
 - Sociologie des usagers
 - Economie, business plan
 - Mécanismes de l'innovation
 - Etc.



Le défi sociétal Transports intelligents, verts et intégrés : appels 2016-2017

Appels 2016-2017

- **Publiés par la Commission le 14 octobre 2015**
 - http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/wp/2016_2017/main/h2020-wp1617-transport_en.pdf
- **Budgets pour le défi Transport :**
 - Appels 2016 : 451 M€
 - Appels 2017 : 487 M€
- **Calendrier :**
 - Premières échéances de soumission **fin janvier 2016**

Budgets indicatifs (2016 + 2017)

« Mobility for growth » :

- Aviation : 146 M€
- Maritime et fluvial : 78 M€
- **Sécurité : 66 M€**
- Mobilité urbaine : 36 M€
- Logistique : 27 M€
- **Transports intelligents : 30 M€**
- **Infrastructure : 38 M€**
- **Socio-économique : 15 M€**

- **Transport routier automatisé (ART) : 114 M€**
- Véhicules verts (GV) : 206 M€
- Sous réserves : Rail : 99 M€ (dans Shift2Rail)

- Instruments PME : 119 M€
- « Fast track to innovation » : 15 M€

- Et 11 « Other actions » : 34 M€

Contexte mis en exergue

- **Livre blanc sur les transports (2010)**
- **Quatre ambitions précises :**
 - **Des transports efficaces en énergie et respectueux de l'environnement**
 - **Mobilité améliorée, moins d'encombres, plus de sécurité, plus de sûreté**
 - **Compétitivité de l'industrie européenne des transports**
 - **Recherche socio-économique en soutien à la définition des politiques publiques**

A noter (1/2)

- **Pas d'appel labellisé « routes »**
 - Mais il y a GV et ART
 - Cf. également « infrastructure »
- **Ferroviaire :**
 - Shift2Rail est en retard -> la JTI n'organisera peut-être pas d'appels en 2015

A noter (2/2)

- **Fort soutien de la Commission envers les PME**
 - Souhait que au total, 20% du budget de H2020 leur soit attribué
 - Les PME sont très fréquemment citées dans les appels 2016-2017, sous des angles variés
 - Parfois même dans des appels où on ne les attend pas, par exemple « *MG-3.2-2017. Protection of all road users in crashes* »
- **Pays tiers**
 - L'attrait de la Commission pour les Etats-Unis continue :
 - Cités dans 6 appels MG, 4 appels ART, 2 appels GV
 - Egalement :
 - Le Japon : cité dans 5 appels
 - Le Canada, l'Australie, la Chine, le Brésil, l'Inde
 - Deux appels très internationaux : MG 3.2 et MG 3.5
 - Il faut faire très attention à la rédaction exacte de l'appel
 - Bien veiller à la réciprocité, et au co-financement!

Aviation

- 3 appels pour 2016
- **MG-1.1-2016. Reducing energy consumption and environmental impact of aviation**
 - RIA ; 5-9 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-1.2-2017. Reducing aviation noise
- MG-1.3-2017. Maintaining industrial leadership in aeronautics
- **MG-1.4-2016/2017. Breakthrough innovation**
 - RIA ; 2-4 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- **MG-1.5-2016/2017. Identification of gaps, barriers and needs in the aviation research**
 - CSA ; 1-2 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016

Waterborne

- 2 appels pour 2016
- MG-2.1-2017. Innovations for energy efficiency and emission control in waterborne transport
- MG-2.2-2016. Development, production and use of high performance and lightweight materials for vessels and equipment
 - IA ; 7-9 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-2.3-2016. New and improved transport concepts in waterborne transport
 - RIA ; 6-12 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-2.4-2017. Complex and value-added specialised vessels

Safety

- 5 appels pour 2016
- MG-3.1-2016. Addressing aviation safety challenges
 - RIA ; 5-9 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
- MG-3.2-2017. Protection of all road users in crashes
- MG-3.3-2016. Safer waterborne transport and maritime operations
 - RIA ; 5-7 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
 - Très international : Japon, Canada, Etats-Unis, Australie, Chine, Brésil, Inde
- MG-3.4-2016. Transport infrastructure innovation to increase the transport system safety at modal and intermodal level (including nodes and interchanges)
 - RIA ; 2-5 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-3.5-2016. Behavioural aspects for safer transport
 - RIA ; 4-9 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
 - Très international : Japon, Canada, Etats-Unis, Australie, Chine, Brésil, Inde
- MG-3.6-2016. Euro-African initiative on road safety and traffic management
 - CSA ; 2-3 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016

Urban Mobility

- 2 appels pour 2016
- MG-4.1-2017. Increasing the take up and scale-up of innovative solutions to achieve sustainable mobility in urban areas
- MG-4.2-2017. Supporting 'smart electric mobility' in cities
- MG-4.3-2017. Innovative approaches for integrating urban nodes in the TEN-T core network corridors
- **MG-4.4-2016. Facilitating public procurement of innovative sustainable transport and mobility solutions in urban areas**
 - CSA ; 1 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
- **MG-4.5-2016. New ways of supporting development and implementation of neighbourhood-level and urban-district-level transport innovations**
 - RIA ; 2-4 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016

Logistics

- 2 appels pour 2016
- MG-5.1-2016. Networked and efficient logistics clusters
 - RIA ; 4-6 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-5.2-2017. Innovative ICT solutions for future logistics operations
- MG-5.3-2016. Promoting the deployment of green transport, towards Eco-labels for logistics
 - CSA ; 1-2 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
- MG-5.4-2017. Potential of the Physical Internet

ITS

- 3 appels pour 2016
- MG-6.1-2016. Innovative concepts, systems and services towards 'mobility as a service'
 - RIA ; 3 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-6.2-2016. Large-scale demonstration(s) of cooperative ITS
 - IA ; 11-13 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- MG-6.3-2016. Roadmap, new business models, awareness raising, support and incentives for the roll-out of ITS
 - CSA ; 1-2 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016

Infrastructure

- Aucun appel pour 2016
- **MG-7.1-2017. Resilience to extreme (natural and man-made) events**
- MG-7.2-2017. Optimisation of transport infrastructure including terminals
- MG-7.3-2017. The Port of the future

SOCIO-ECONOMIC AND BEHAVIOURAL RESEARCH AND FORWARD LOOKING ACTIVITIES FOR POLICY MAKING

- 3 appels pour 2016
- MG-8.1-2016. Research, technology development and market trends for the European transport manufacturing industries
 - CSA ; 1 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
- **MG-8.2-2017. Big data in Transport: Research opportunities, challenges and limitations**
- MG-8.3-2016. Assessing future requirements for skills and jobs across transport modes and systems
 - RIA ; 2-3 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
- MG-8.4-2017. Improving accessibility, inclusive mobility and equity: new tools and business models for public transport in prioritised areas
- MG-8.5-2017. Shifting paradigms: Exploring the dynamics of individual preferences, behaviours and lifestyles influencing travel and mobility choices
- MG-8.6-2016. Innovation awards for students and researchers in the context of the Transport Research Arena conference - TRA 2018
 - CSA ; 0,5 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016

ART – Automated Road Transport

- 4 appels pour 2016
- ART-01-2017. ICT infrastructure to enable the transition towards road transport automation
- ART-02-2016. Automation pilots for passenger cars
 - IA ; 18-36 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- ART-03-2017. Multi-Brand platooning in real traffic conditions
- ART-04-2016. Safety and end-user acceptance aspects of road automation in the transition period
 - RIA ; 3-6 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
- ART-05-2016. Road infrastructure to support the transition to automation and the coexistence of conventional and automated vehicles on the same network
 - RIA ; 2-5 M€ ; 2 phases ; Echéances 20 janvier puis 29 septembre 2016
 - Japon et Etats Unis sont cités
- ART-06-2016. Coordination of activities in support of road automation
 - CSA ; 0,5-3,0 M€ ; 1 phase ; Echéance fin janvier
- ART-07-2017. Full-scale demonstration of urban road transport automation

European Green Vehicles Initiative

- 4 appels pour 2016
- GV-01-2017. Optimisation of heavy duty vehicles for alternative fuels use
- **GV-02-2016. Technologies for low emission light duty powertrains**
 - RIA ; 5-10 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
 - Japon et Etats Unis sont cités
- **GV-03-2016. System and cost optimised hybridisation of road vehicles**
 - IA ; 7-10 M€; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
- GV-04-2017. Next generation electric drivetrains for fully electric vehicles, focusing on high efficiency and low cost
- GV-05-2017. Electric vehicle user-centric design for optimised energy efficiency
- GV-06-2017. Physical integration of hybrid and electric vehicle batteries at pack level aiming at increased energy density and efficiency
- GV-07-2017. Multi-level modelling and testing of electric vehicles and their components
- GV-08-2017. Electrified urban commercial vehicles integration with fast charging infrastructure
- GV-09-2017. Aerodynamic and flexible trucks
- GV-10-2017. Demonstration (pilots) for integration of electrified L-category vehicles in the urban transport system
- **GV-11-2016. Stimulating European research and development for the implementation of future road transport technologies**
 - CSA ; 2-3,5 M€ ; 1 phase ; Echéance 26 janvier 2016
 - Japon et Etats Unis sont cités
- **GV-12-2016. ERA-NET Co-fund on electromobility**
 - ERA-NET Co-fund ; 10 M€ from Commission

Other Actions

- 1. Horizon prize for the cleanest engine retrofit
- 2. Horizon prize for the cleanest engine of the future
- 3. External expertise for monitoring
- 4. External expertise to advise on EU research and innovation policy
- 5. Sustainable infrastructure charging
- 6. ELTIS: supporting exchange of knowledge, information and experiences in the field of urban mobility
- 7. The role of urban mobility in supporting the 2011 White Paper objectives - data collection
- 8. Establishment of Transport Research and Innovation Monitoring and Information System (A)
- 9. Establishment of Transport Research and Innovation Monitoring and Information System (B)
- 10. Dissemination and exploitation of results
- 11. Support to the development, implementation, monitoring and evaluation of transport research and innovation policy activities



Autres outils pour les sujets Transport dans Horizon 2020

Rester vigilants sur l'ensemble de H2020

- Il n'y a pas que le défi « Transport »
- Trois piliers :
 - L'« excellence scientifique » du pilier 1 (MSCA, ERC...)
 - La « primauté industrielle » du pilier 2
 - Les « défis sociétaux » du pilier 3
- Les transports se retrouvent de ci de là dans les autres défis sociétaux :
 - Santé, changement démographique et bien être
 - Énergie efficace, sûre et propre
 - Action climatique, efficacité des ressources, matières premières
 - Sociétés sûres



Résultats et retour d'expérience sur les appels 2014 - 2015

Résultats des appels

- Appels Transport très concurrentiels

- Appels 2014

MG soumission en 2 étapes

749 propositions reçues en étape 1 → 207 projets retenus pour l'étape 2 → 58 projets retenus pour financement

Budget demandé 10 fois supérieur au budget disponible

- Appels 2015

MG soumission en 2 étapes

1^{ère} étape: 279 propositions reçues

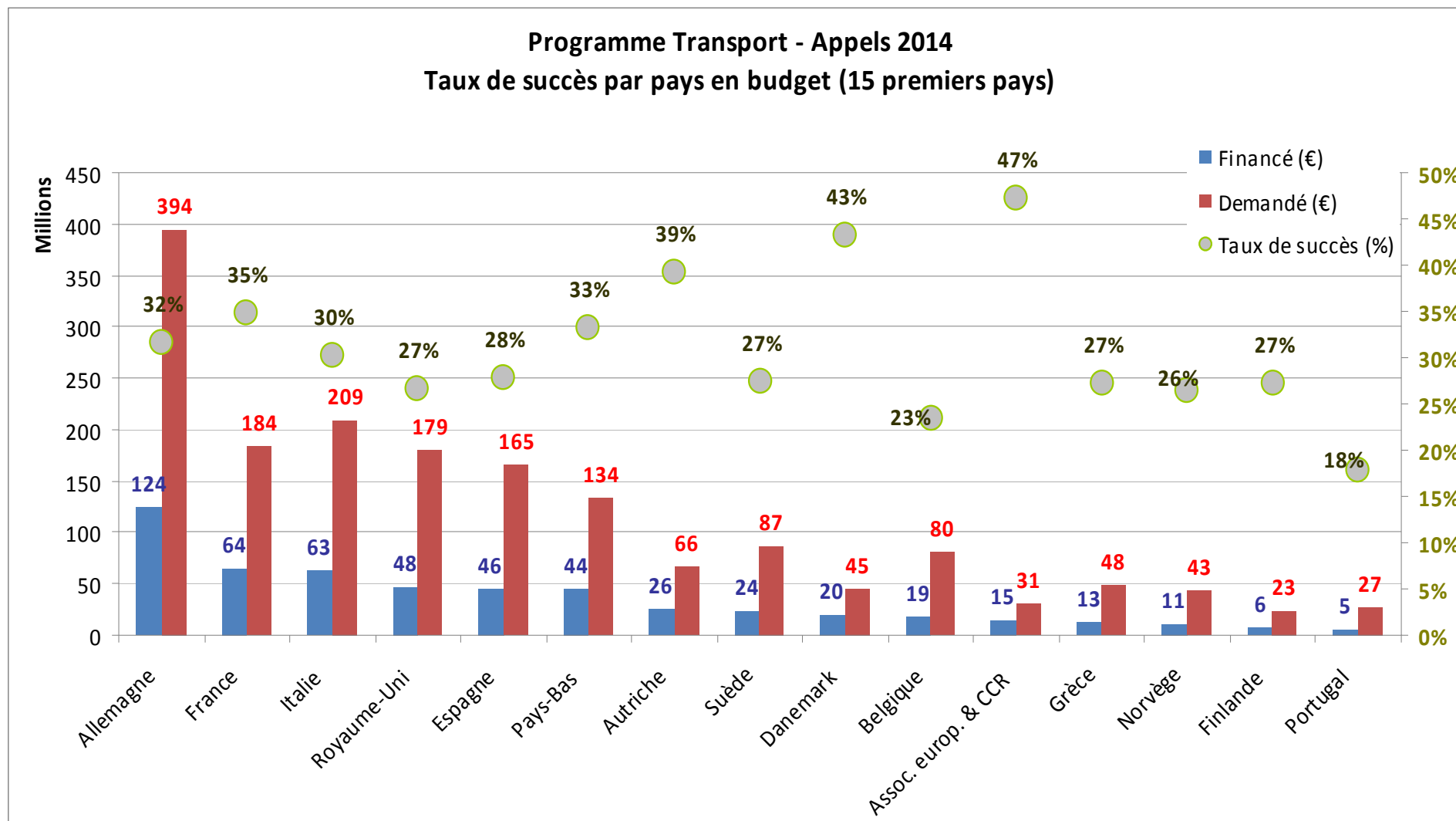
Budget demandé 11 fois supérieur au budget disponible

Appels 2015 en une phase

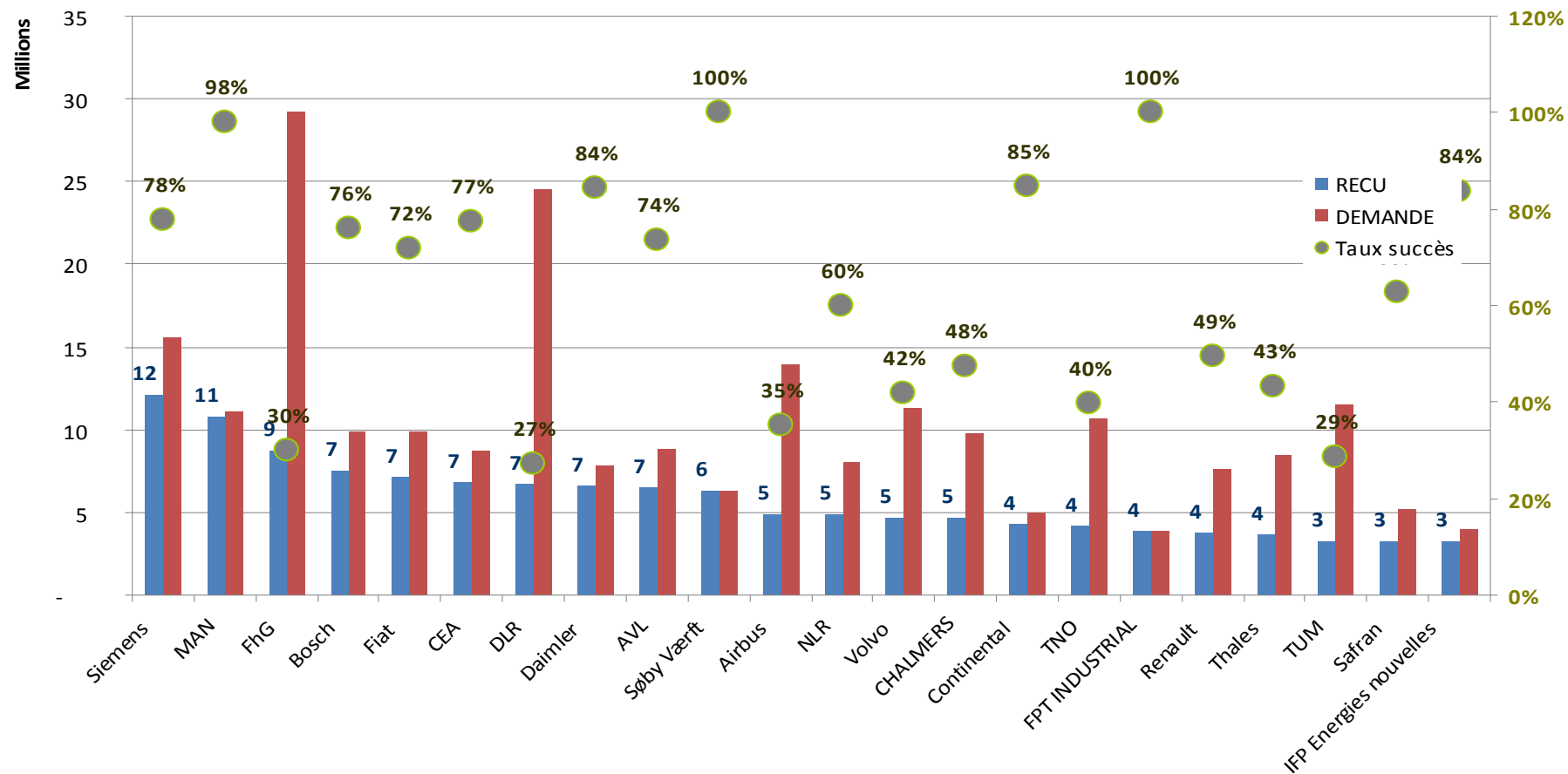
- 30 projets soumis
- Sursouscription :
 - Budget disponible : 21 M€
 - Projets soumis : 80 M€
- En nombre de soumissionnaires :
 - Chine, Allemagne, R-U, France, Espagne
- En financement demandé :
 - Allemagne loin devant (trois fois plus que le R-U !), R-U, France, Italie, Espagne

Appels 2015 en deux phases

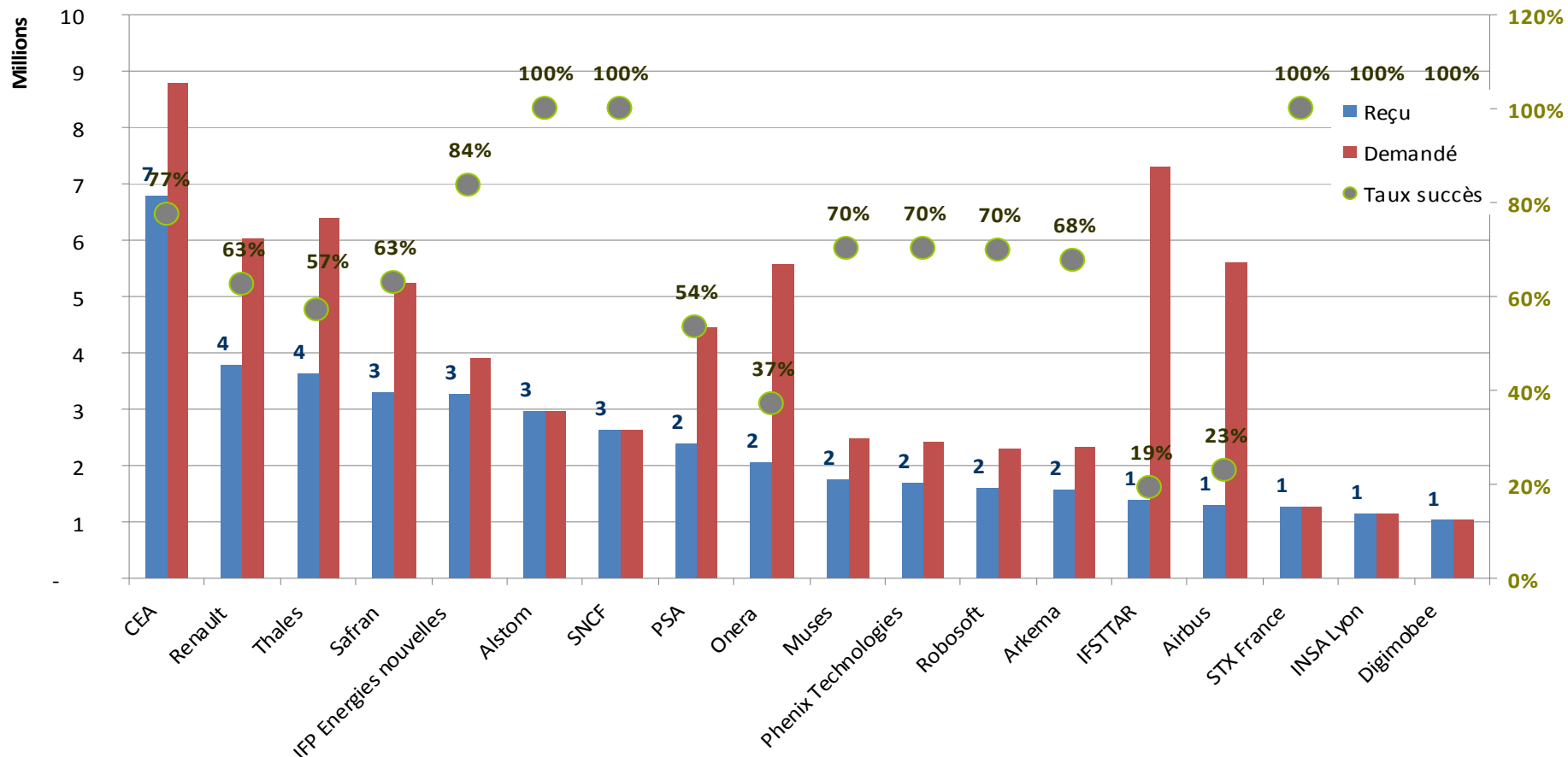
- 279 projets déposés (bien moins qu'en 2014)
- Sursouscription :
 - Budget disponible : 144,5 M€
 - Projets soumis : 1 900 M€
 - Soit plus de dix fois plus !
- En nombre de soumissionnaires : Allemagne, Italie, R-U, Espagne, France



Appels 2014 : 22 premiers bénéficiaires européens



Appels 2014 : 18 premiers bénéficiaires français





RETOURS...

Quelques extraits d'ESR

Merci à Juliette Marais, Ifsttar

Points forts/faibles



- *The objectives of XXX are clearly described.*
- *The proposal is only partly coherent with the work programme*
- *The proposal seems too ambitious*

Points forts/faibles



- *The consortium has strong level of experience in the field.*
 - *The management structure is solid.*
 - *The proposed approach is well structured and it seems effective and convincing.*
 - *The milestones and deliverables are clearly listed.*
 - *The risk analysis and mitigation plans are well described.*
 - *The IPR management is foreseen and the IPR manager has been appointed.*
- *The management represents only 5% of the effort of the full project and could be insufficient.*

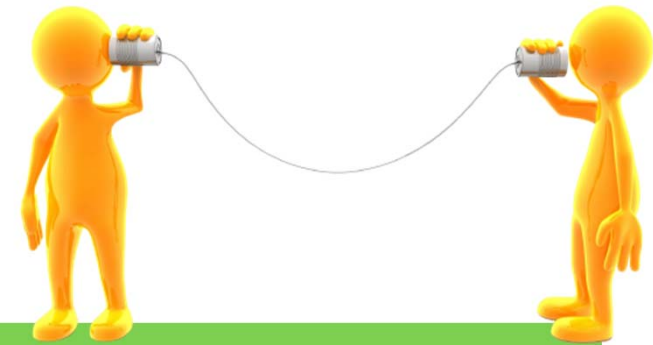
Points forts/faibles



- *The focused region (Mongolia), due to its characteristics does not represent an attractive market for the European industry.*

- *The proposal will strengthen the competitiveness and growth of the companies*

Points forts/faibles



- *The dissemination strategy is clear depicted and encompasses several channels*

- *It misses modern professional social networks (e.g. LinkedIn) where professionals exchange opinions and ideas*

Conseils pratiques (1/3)

- Très différent du 7^{ème} PCRDT
- Appels très compétitifs
 - C'est un concours, pas un examen
 - Transport : 96 projets retenus sur 322 déposés (2014)
 - GV 2014 : 16 sur 79
- Propositions souvent trop centrées sur la recherche, pas assez sur l'impact sur la société
 - H2020 / défis sociétaux = croissance, emploi...
 - Donner un large rôle aux entreprises, aux usagers
- Avoir un vrai plan de commercialisation / exploitation (et même un WP dédié)
- Veiller à la place des SHS
- S'intéresser à tout Horizon 2020
 - Trois piliers, autres défis sociétaux

Conseils pratiques (2/3)

- Préparer une bonne proposition prend du temps, c'est un investissement...
- Surtout pour la première phase lorsqu'il y en a deux.
Le but : 15 pages parfaites
- Utiliser de l'aide, demander conseil
- Bien adhérer au texte de l'appel
- Veiller aux applications futures du projet
- Il n'y a plus de négociation et donc la proposition sera le projet lui même - ni plus ni moins
 - Ne pas surestimer le budget : il faut être juste dès la proposition
 - Ne pas avoir trop de partenaires sauf si c'est vraiment

Conseils pratiques (3/3)

- Trouver les bons partenaires, et son propre rôle :
 - Coordinateur? WP leader? Simple membre? Partie tierce?
- Bien lire le work programme
 - Sujets techniques comme aspects administratifs
 - Attention aux dates, au « single stage » / « two stage »
- Les évaluateurs ont 2h pour lire une proposition!
 - Evaluation du projet “tel quel”, sans phase de commentaires / ajustements
- Il faut VENDRE sa proposition à la Commission :
 - « marketing » (schémas, images, tableaux)
 - Considérer tous les critères et tous les mots utilisés dans l’appel
- Faire relire sa proposition pour un regard extérieur
- Soumission électronique : s’y préparer à l’avance



Conclusions

Conclusions (1)

- Horizon 2020 : Modalités et objectifs nouveaux
- Financièrement très attractif :
 - Contribution UE de 70-100% + 25% des coûts
- Une excellente façon de faire vivre ses réseaux européens
- Tourné vers l'innovation :
 - De la recherche à la commercialisation
 - Place importante réservée aux entreprises
 - La transversalité : au centre du programme Horizon 2020
- Aspects administratifs : plus simple
- Opportunités également dans les JTI, le CEF, les JPI...

Conclusions (2)

- Des appels sont en cours, d'autres sont annoncés
 - Attention aux échéances
- Appels 2016
 - Déjà disponibles
 - **Première échéance en janvier 2016!**
- Lisez attentivement les textes
- Impact, mise en oeuvre, impact
- Plusieurs rôles et approches possibles :
 - Coordinateur? WP leader?
 - Simple membre? Partie tierce?

Nombreuses journées d'information du PCN :

<i>Région</i>	<i>Dates</i>	<i>Thème</i>	<i>Lieu</i>
FRANCE	Lundi 28 septembre 2015	Transport en général	IFSTTAR Marne la Vallée
FRANCE	jeudi 15 octobre 2015	Smart cities	Ministère MENESR Amphi Poincaré
FRANCE	mardi 20 octobre 2015	Transports Sûreté et Sécurité	Ministère MENESR Amphi Stourdzé
AUVERGNE	mercredi 7 octobre 2015	Transport	Clermont Ferrand
BRETAGNE	mercredi 28 octobre 2015	Transport maritime	Brest
CENTRE	vendredi 25 septembre 2015	Mobilité urbaine, intermodalité et Systèmes de transport intelligents (STI)	Orléans
MIDI PYRENEES	vendredi 18 sept 2015	Aéronautique	Toulouse
NORD PAS DE CALAIS	vendredi 16 octobre 2015	Transport	
NORMANDIE	mardi 22 septembre 2015	Transport terrestre, intermodalité, aéro/cleansky2, maritime	Le Havre (CCI ou Université)
PACA	A définir	A definir	Nice
PACA	13 octobre 2015	Aéronautique, maritime, logistique	Aix en Provence
PARIS	jeudi 17 septembre 2015	Aéronautique	CNES
PICARDIE	vendredi 2 octobre 2015	Aéronautique, transport routier	Méaulte
RHONE ALPES	vendredi 9 octobre 2015	Transport routier + rail	Ecole Centrale de Lyon
RHONE ALPES	jeudi 17 septembre 2015	Aéronautique	Ecole Centrale de Lyon

Liste mise à jour : <http://www.horizon2020.gouv.fr/cid91445/calendrier-des-journees-information-des-en-region.html>

Autres sessions d'information

- 16 octobre – Bruxelles, Belgique :
 - Public-Private Partnerships Info Day
- 20-23 octobre – Londres, Royaume-Uni :
 - Aerodays 2015
- 5 novembre – Bruxelles :
 - Infoday Transport + réseautage
- Etc.

Missions des PCNs

- Principes directeurs proposés par la Commission européenne
- Pilotés par le MENESR et les ministères techniques
- But : amélioration de la participation française au programme européen (Agenda France Europe 2020)
- Trois missions :
 - Informer, sensibiliser les équipes sur les opportunités de financement de projet d'Horizon 2020
 - Aider, conseiller et former aux modalités de fonctionnement du programme
 - Orienter vers d'autres sources de financement susceptibles de mieux répondre aux demandes des porteurs de projet

Nombreux autres appuis

- Les appuis locaux : CCI, D2RT, COMUE...
- Les pôles de compétitivité
- Le réseau MENESR / Commission :
 - PCN Affaires juridiques et financières
 - PCN PME
 - PCN Accès au financement
 - Réseau Entreprises Europe (EEN)
 - Plus de 600 points de contact, dans 28 pays UE plus autres 26 pays
 - Une large gamme de services de soutien à proximité immédiate des P.M.E.
 - ETNA Plus (réseau des PCN Transport)

Contacts utiles

- Sites internet :
 - <http://www.horizon2020.gouv.fr/>
 - http://ec.europa.eu/research/horizon2020/index_en.cfm?pg=h2020-documents
 - <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/en/draft-work-programmes-2016-17>
- Contacts au PCN Transport
 - Patrick Malléjacq
patrick.mallejacq@ifsttar.fr
 - Marie-Françoise Sherratt-Roux
marie-francoise.sherratt@ifsttar.fr

pcn-transport@recherche.gouv.fr



Merci



Des questions ?

