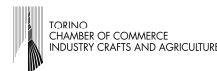




# PROJET ACHAT PUBLIC INNOVANT SYNCRO

Jean-Christophe Maisonobe – Conseil général de l'Isère



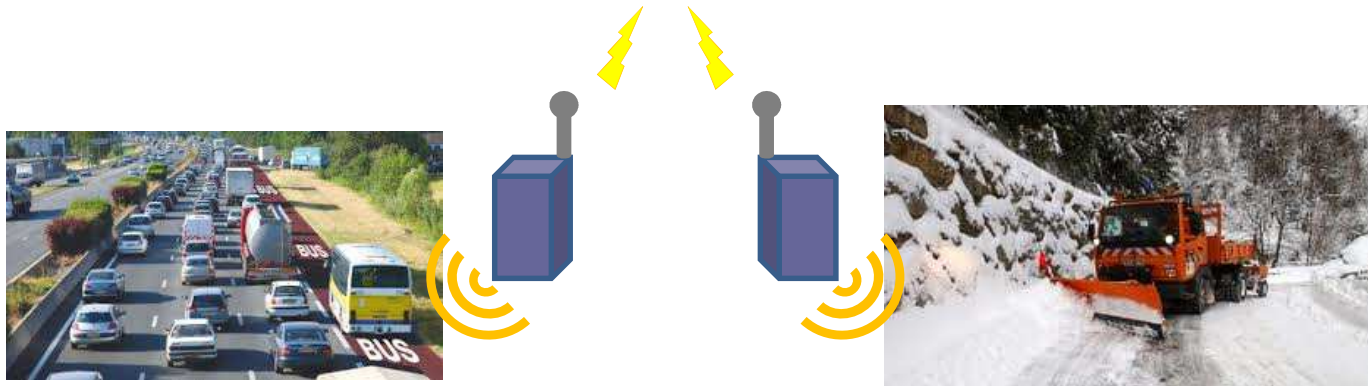


# Plan

- Présentation achat public innovant SYNCRO
  - Présentation générale
  - Mise en place du cadre juridique
  - Action de préparation de l'achat
  - Mise en place du dialogue

# Présentation générale

**Objet** : achat public innovant d'un système ITS (système de recueil de données routières pour la gestion de trafic) par deux collectivités locales

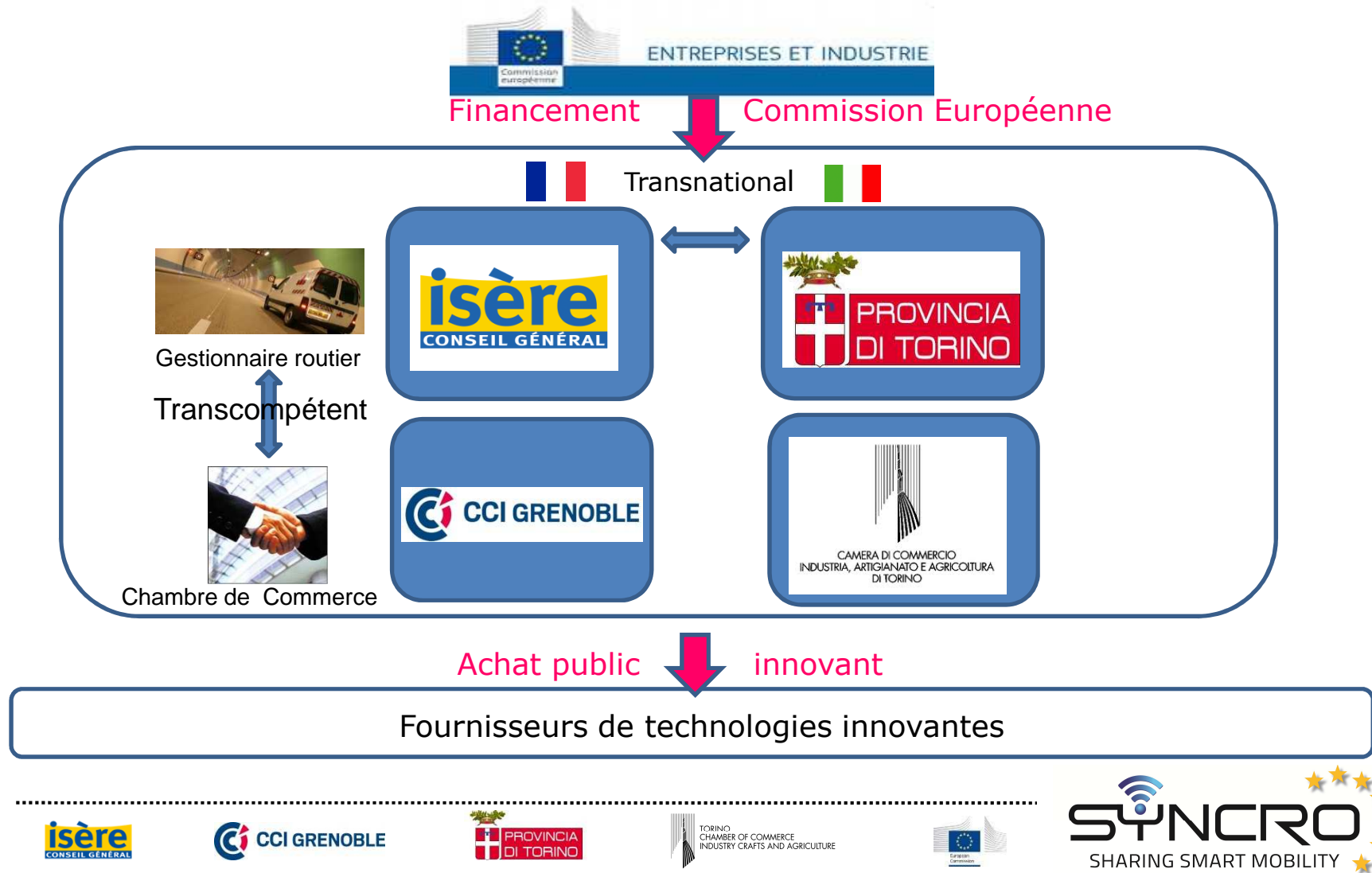


## Financement et support de la Commission Européenne :

- Projet PPI  
(achat public d'innovation)
- Programme CIP  
(programme cadre pour la compétitivité et l'innovation)

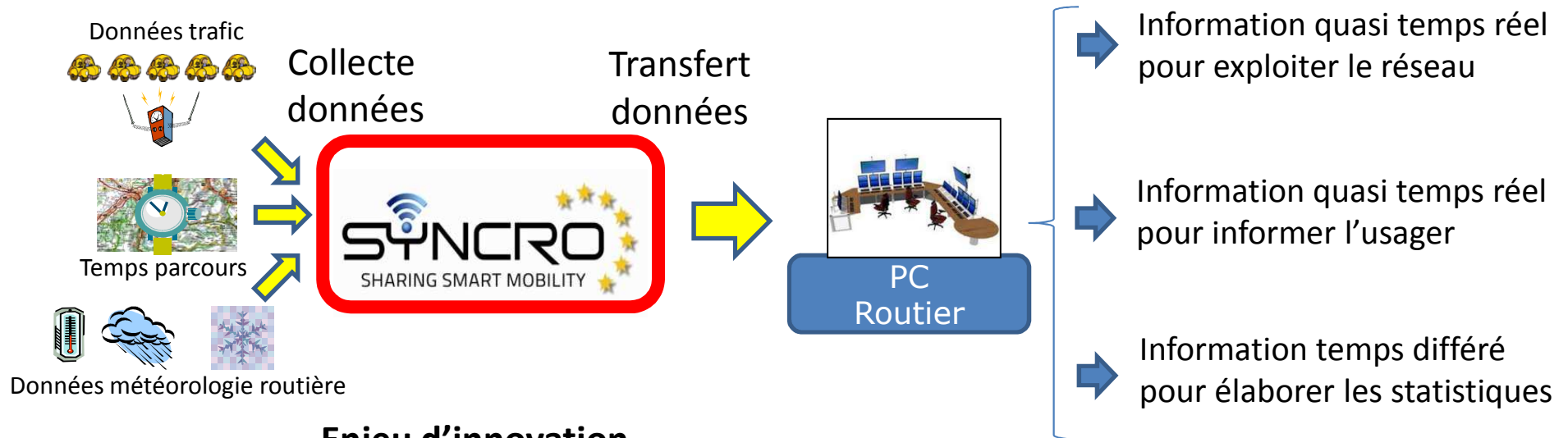


# Présentation générale: Consortium



# Présentation générale : Objectif

**Objectif** : système innovant de recueil de données

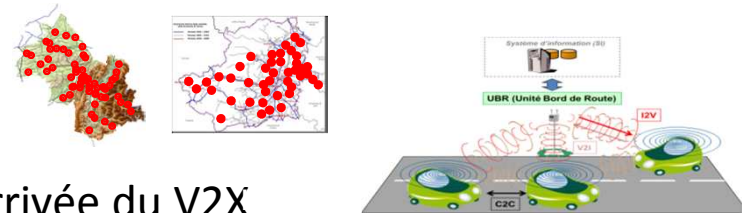


## Enjeu d'innovation

Une collecte plus complète des données

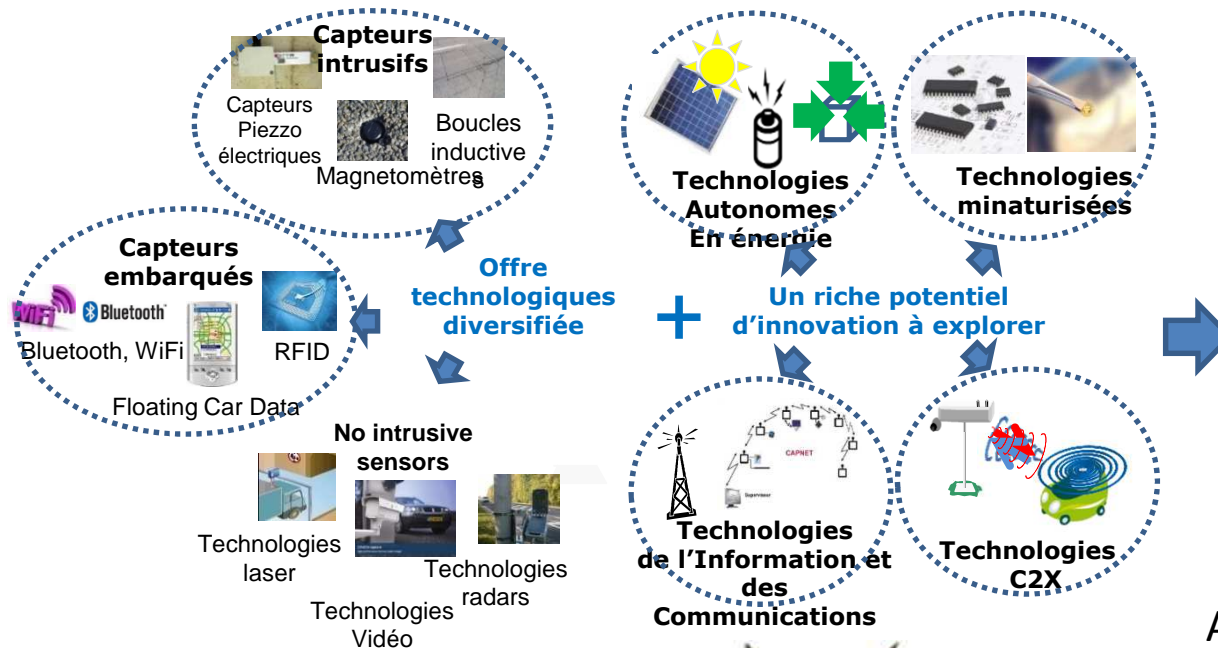
Rendre possible un déploiement massif

Préparer l'arrivée du V2X



# Présentation générale: Enjeu achat innovant

- 1-Offre technologique innovante, diversifiée et difficile à comparer  
Emergence d'un nouveau paradigme (dialogue V2X)



Besoin

- d'un dialogue préalable
- d'un achat en plusieurs étapes (test, mise au point d'un pilote)
- d'une mobilisation des acteurs de l'innovation

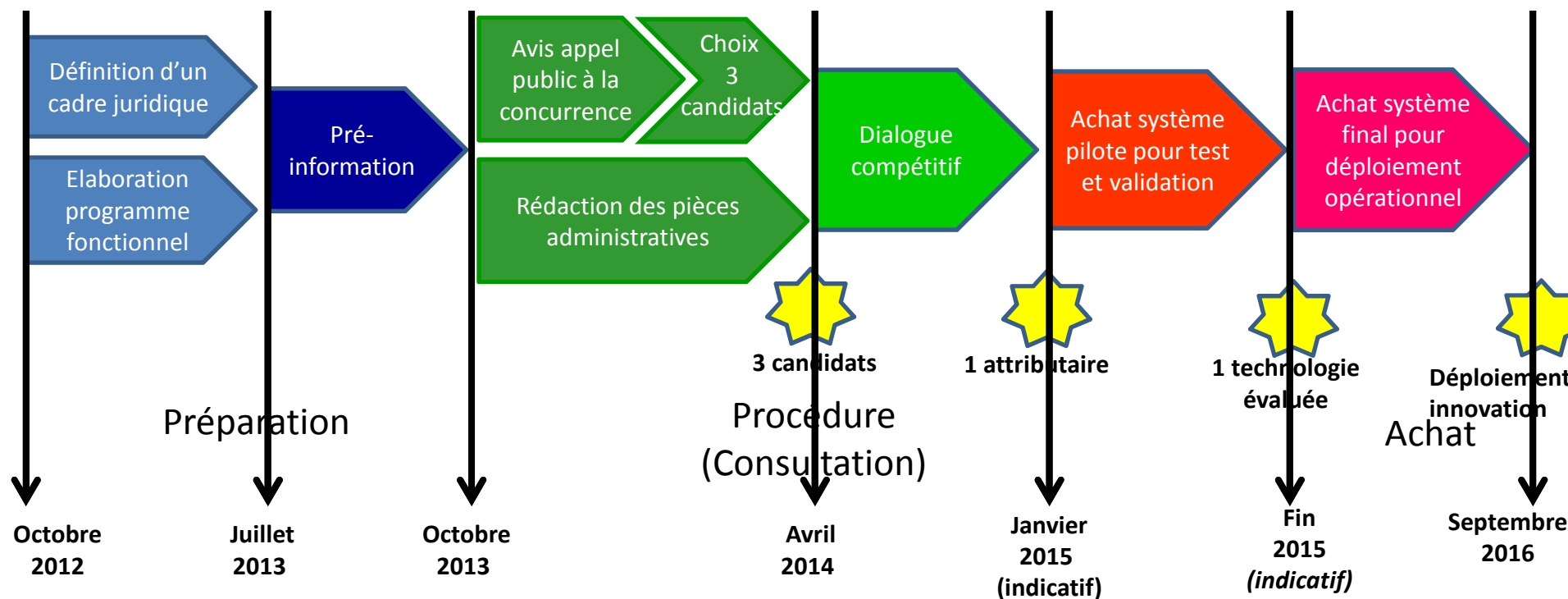
- 2-Achat transfrontalier



Achat conjoint entre une collectivité locale française et une collectivité locale italienne (absence d'accord bilatéral)



# Déroulement de l'achat SYNCRO





# Cadre juridique

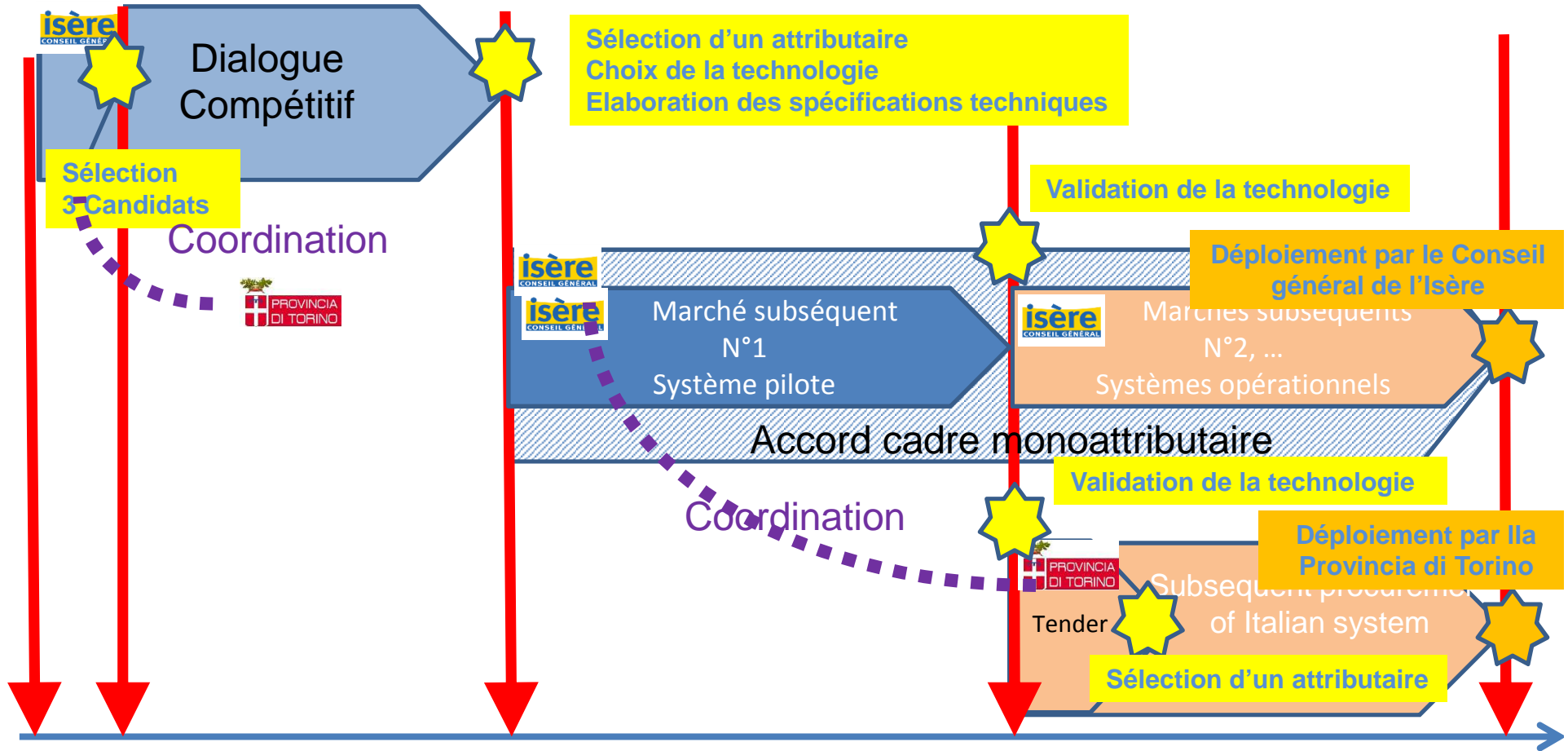
- Besoin d'un dialogue préalable
  - Dialogue compétitif
- Achat en plusieurs phases (processus d'innovation)
  - Accord cadre mono-attributaire
  - Recours au CCAG Marché Industriel
- Achat coordonné
  - Difficulté de mettre en œuvre un achat conjoint en absence d'accord bilatéral entre les états
  - Coordination
    - Participation de la Provincia di Torino aux investigations
    - Clauses de propriété intellectuelle dans le CCAP pour permettre un achat coordonné





# Résultat

## 2- LEGAL FRAMEWORK





# Retour d'expérience cadre juridique

- Besoin d'une expertise pour analyser le cadre juridique
- Besoin d'un accompagnement pour la mise en place de nouvelles pratiques
- Nécessite de mobiliser des ressources internes et externes
  - Ressource externe : expertise de haut niveau
  - Ressource interne : expertise et volontarisme
  - Implications des experts techniques dans la partie juridique
  - Importance de disposer de retours d'expérience
- Difficulté de dimensionner la prestation
  - Proposition d'un cadre juridique
  - Assistance
  - Rédaction des pièces

# Mobilisation du marché

- Veille technologique + Organisation d'un séminaire de pré-information



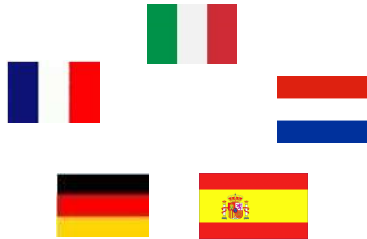


# Retour d'expérience

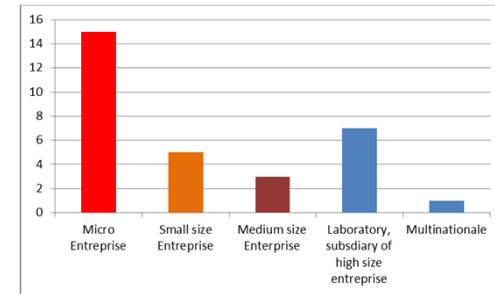
10 candidats



3 candidats admis



Des candidats de nationalités multiples



Des candidats de tailles multiples  
Mobilisation de PME innovantes



90% des candidatures montrent des capacités d'innovation



Groupements innovants, en partie transnationaux  
Complémentarité des capacités d'innovation (notamment les PME)





# Retour d'expérience préparation de l'achat

- Importance de collaborer avec des facilitateurs
  - Chambre de Commerce et d'Industrie (GREX-CCI Grenoble et CCI Turin)
  - Pôle de compétitivité (Minalogic)
- Mobilisation des acteurs
- Echanges avec les acteurs du marché (PME notamment)
  - Question sur les critères d'éligibilité (capacité financière notamment)
  - Questions sur la remise en concurrence après le site pilote



# Retour d'expérience dialogue compétitif

## Quelques observations

- Possibilité de déterminer le périmètre technique en prenant en compte des solutions innovantes disponibles et l'ordre de grandeur de leur coût, et en discutant de la possibilité de les combiner
- Possibilité d'investiguer des solutions techniques audacieuses et/ou non imaginées
- Facilité pour expliciter besoin et faire expliciter le contenu de dossiers écrits

## Une solution particulièrement adaptée

- Pour investiguer une solution innovante
- Pour assembler des briques technologiques
- Pour associer innovation et efficacité technique avec pragmatisme opérationnel et économique
- Pour discuter de sujets techniques difficiles à définir à l'avance

Exemple: Interfaçage outils existants / innovation

MAIS Nécessite beaucoup de ressources







# Importance du financement européen



1-Permis de financer une indispensable phase d'apprentissage (outils, pratiques) et une indispensable prise de risque

- Ressources humaines
- AMO juridique (partielle)
- Dissémination (utilisée pour la préparation de l'achat)
- Pilote

2-Supporte l'achat innovant pour le déploiement

➔ **Améliorer la capacité d'investissement de l'acheteur public:**

- Solution plus ambitieuse, permettant davantage de rationaliser les coûts d'exploitation du trafic à terme
- Saut technologique plus audacieux: supprime étapes intermédiaires coûteuses
- Favorise la prise de risque avec les PME: et permet de valoriser leur solution



# Conclusion

## Des cadres juridiques prometteurs

- Nécessité d'une expertise adéquate (externe si nécessaire)
- Nouvelles opportunités: nouvelles directives et lois (partenariat d'innovation)

## L'intérêt de préparer l'achat

- Des pratiques parfois nouvelles
- Nécessite d'expliquer son achat et de mobiliser les acteurs adéquats

## Un outil intéressant : le dialogue compétitif

- Outils d'investigation très efficace
- Particulièrement adapté pour concilier ambition et pragmatisme.
- Nécessite de mobiliser les ressources adéquates.

**Une question: quelle est la place du partenariat d'innovation dans Horizon 2020?**



# Merci pour votre attention!

## Contacts

### CONSEIL GÉNÉRAL DE L'ISÈRE

**Jean-Christophe Maisonobe**  
jeanchristophe.maisonobe@cg38.fr

### PROVINCE OF TORINO

**Giannicola Marengo**  
giannicola.marengo@provincia.torino.it

### GRENOBLE CHAMBER OF COMMERCE

**Dolores Adamski**  
dolores.adamski@grex.fr

### TORINO CHAMBER OF COMMERCE

**Diego Albesano**  
europa.impresa@to.camcom.it

Remerciement à Maître Frédéric OLIVIER – DS Avocat

