



ARIA Technologies SA

Armand ALBERGEL

Témoignage d'une PME – 8 avril 2015



SOMMAIRE



Notre expérience de la Climate-KIC

- Qui est ARIA ?
- ARIA et la C-KIC
- Point de vue sur 5 thèmes :
 - Comprendre la KIC
 - Construire son projet « innovation »
 - Participer au programme « Education »
 - Aides aux entrepreneurs
 - Composer avec les huit plateformes

- Fondé in 1990 par un 3 ingénieurs chercheur d'EDF-R&D (Chatou)
- Aujourd'hui, une SA indépendante dont 65% de l'activité est à l'export
- Un seul métier : l'environnement atmosphérique
- Son siège est à Boulogne-Billancourt
- Bureaux à Grenoble, à Brest, à Toulouse, et à Mexico
- Filiale à Milan et Rio



Un seul métier :

L'environnement atmosphérique

Une activité de niche :

→ nécessité de couvrir toute la niche

- De l'échelle du bâtiment à l'échelle de la planète
- Depuis des modèles simples (screening) à des modèles 3D sophistiqués
- Autour de 2 activités fortement liées
 - Etudes et Conseil
 - Logiciels et systèmes
- Une stratégie d'excellence en restant proche des grands laboratoires



Un seul métier :

L'environnement atmosphérique



Visualisation immersive
par construction d'une maquette 3D

Notre expérience KIC

- **2008/2009** ARIA a participé à la réponse à l'AO de l'UE proposant la fondation de la « Climate KiC »
 - *Le nouvel **Institut Européen de Technologie (IET)** vient de sélectionner une première « **Communauté de la connaissance et de l'innovation** » (Knowledge and Innovation Community, ou **KIC**) sur **la lutte** et **l'adaptation** au changement climatique. Rassemblant 16 organismes de recherche - dont le CEA -, universités et industriels de rang mondial, sur cinq grands centres d'excellence européens, dont un en Ile-de-France, la « KIC Climat » sera **une structure incontournable** pour l'innovation et le développement d'une société **bas carbone**.*

Source <http://www.cea.fr/presse/liste-des-communiqués/kic-climat-27991> (17 Décembre 2009)

Notre expérience KIC – dates clef



- **Trois piliers**
 - INNOVATION
 - EDUCATION
 - ENTREPRENERSHIP
- **2010 Démarrage des premiers projets « innovation »**
- **2012 Structuration en 8 plateformes. ARIA**
 - Contribue activement à SCS
 - S'incère dans
 - GHG-MRV
 - AS
- **2014 lancement des projets « Flagship »**

The Innovation Framework

We are not a pure/primary research funding organisation. We are not funding core competency development. These are part of the complementary activities, measured as KCAs.

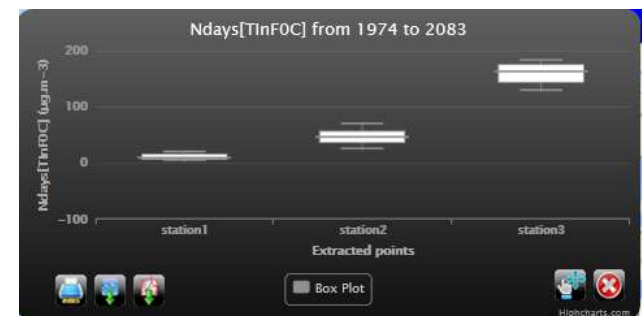
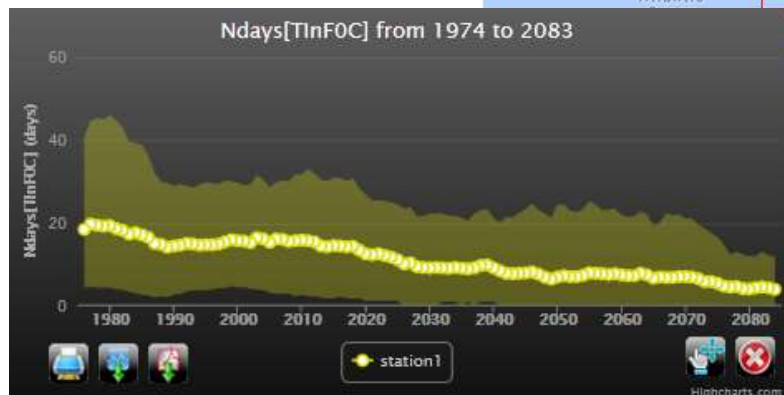
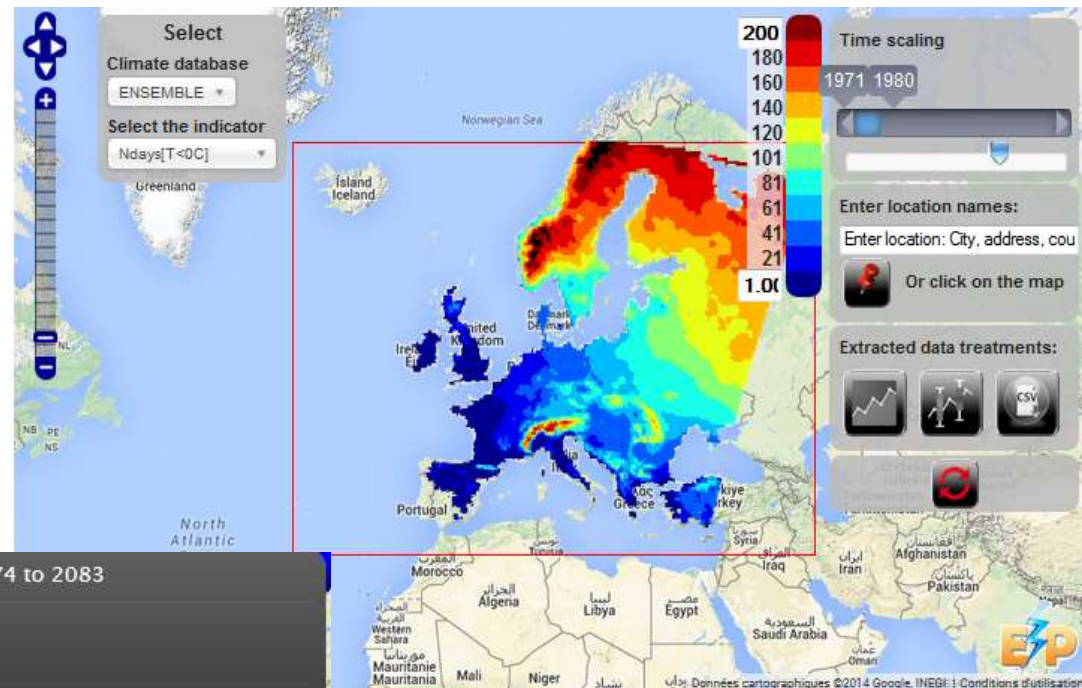


We aim to address market failures with public support, not replicate what the market already does.

E3Pviz : an attractive way to provide information on the future climate

- Dynamic map
- SIG functionalities adapt to the environment used by our clients
- Easy way to select indices
- Condensate information including uncertainties
- Maps, Time series, box plot, extraction...

<http://web.aria.fr/creator/E3P/index.php>



Notre expérience KIC

	Avantages	Inconvénients
<ul style="list-style-type: none">• Structure expérimentale mouvante et évolutive	<ul style="list-style-type: none">• Possibilité de contribuer à la structuration de la communauté• Possibilité d'innover	<ul style="list-style-type: none">• Changement permanent / risque de confusion• Résistance au changement
<ul style="list-style-type: none">• Une communauté d'acteurs	<ul style="list-style-type: none">• Possibilité / incitation à des partenariats durables	<ul style="list-style-type: none">• Obstacles à la construction de consortiums très ouverts
<ul style="list-style-type: none">• Focus sur l'innovation et les orientations des marchés	<ul style="list-style-type: none">• Activités commerciales sont parties intégrantes des objectifs• Financement des études de marché	<p>Préalable</p> <ul style="list-style-type: none">• Techno disponible• Marché identifié

Notre expérience KIC

	Avantages	Inconvénients
<ul style="list-style-type: none">Projets KIC vs. FP7 /H2020	<ul style="list-style-type: none">Rôle important du CLC (guide, encadrement, aide à la gestion)Meilleur positionnement des PME membresNotion de « pathfinder »	<ul style="list-style-type: none">Pas/peu de R&D fondamentalDifficultés pour les nouveaux entrants
<ul style="list-style-type: none">La structure verticale par pilier	<ul style="list-style-type: none">Moyen efficace de soutenir la connaissance et l'innovation	<ul style="list-style-type: none">Manque de pont entre les piliersNécessité de créer des liens entre des métiers différents
<ul style="list-style-type: none">La structure horizontale par plateforme	<ul style="list-style-type: none">Utile /indispensable pour concentrer les expertisesTrès moteur pour la production d'idée (Think tank)	<ul style="list-style-type: none">Verrouillage de la plateforme par un courant d'idées et/ou technoPosition difficile pour les projets multi-plateformes



- **Complexités dues à une communauté en évolution**

- Les membres, leur statut, leur rôle
- La gouvernance

- **Les livrables et le financement spécifiques**

- la notion de KPI
- KCA, KVA
- L'outil CAP-PLAN

Thème :

Construire son projet d'innovation



- **Les clés**

- Projet collaboratif
- Projet innovant
- Projet en lien avec le changement climatique

- **La sélection des projets**

- Rôle décroissant des plateformes
- Intérêt de la démarche en deux temps (teaser 4 pages et projet si idée retenue)
- Bonne réactivité des comités de sélections
- Possibilité de « corriger sa copie »

Thème :

Participer au programme Education

- **Nos actions**

- Présentation de notre activité aux étudiants KIC
- Recherche de recrutement parmi les étudiants KIC

- **Actions à poursuivre**

- ARIA agréé pour des formations permanentes (B2B)
 - Une journée sensibilisation au changement climatique
 - Aucune inscription en deux ans
- Co-encadrement de thèses



- **Plutôt orienté vers les start-up**

- ARIA fondée en 1990 !
- Normal → car les start-up ont moins de KCA

- **CMA : Climate Market Accelerator**

- Des actions pour comprendre et influencer le marché
- Exemple : Open Atmosphere Forum

Thème :

Composer avec les huit plateformes



- **ARIA sur 3 plateformes**
 - Adaptation services
 - Sustainable City Systems
 - GHG-MRV
- **Trop de plateformes ?**
 - Recouvrement entre les plateformes
 - Risque de créer des chapelles

- **Vers un défi réussi**

- Un réseau agrandi et consolidé
- Des perspectives « Climat »
- Une offre élargie avec des références de qualité
- Déjà des retombées directes et indirectes
 - Bases de données
 - Technologies
 - Commerciales

- **Questions ?**

- aalbergel@aria.fr