

Journée IET/KICs au MENESR le 30 mars 2016

Dans le cadre du lancement de l'évaluation à mi-parcours du programme Horizon 2020 et du call pour la création en 2016 de deux nouvelles communautés de la connaissance et de l'innovation (KICs) dans les domaines de l'industrie et de l'alimentation du futur, une session d'information sur l'Institut Européen de la Technologie (IET) et les KICs, était organisée le 30 mars dernier au MENESR en présence des directeurs de la DGRI et de l'IET.

L'IET est une structure européenne indépendante, créée par un règlement du Conseil et du Parlement européen de mars 2008. Il dispose de l'indépendance opérationnelle, mais son budget est inscrit dans celui d'Horizon 2020 pour un montant de 2,35 B€. Son objectif est de renforcer les liens entre recherche, innovation, enseignement supérieur et entreprises (triangle de la connaissance) au moyen de communautés de la connaissance et de l'innovation (Knowledge and Innovation Communities - KICs), composantes opérationnelles du système IET.

Cette journée concernait à la fois les acteurs impliqués dans les KICs actuelles (au nombre de cinq) et ceux intéressés par une participation aux futures KICs (au nombre de deux)) qu'ils soient issus de l'Enseignement supérieur, de la Recherche ou de l'Industrie, mais également des représentants de l'écosystème local qui peuvent interagir avec eux (Incubateurs, SATT, IRT, Pôles de compétitivité), les représentants des Ministères concernés, pour faire connaître l'instrument et les sensibiliser à son intérêt pour la communauté française et promouvoir les opportunités offertes.

Cette journée avait pour objectif d'informer plus largement sur les activités de l'IET et des KICs, d'apporter des conseils aux futurs porteurs de projet des nouvelles KICs mais aussi de valoriser leurs résultats auprès des instances ministérielles dans les trois domaines (Education-Transfert de technologie-Innovation)

L'évènement a rassemblé plus de 200 participants venant à la fois des milieux académique et industriel avec l'intervention de François Jamet, chef du Service Innovation, Transfert de Technologie et Action Régionale (SITTAR) et le directeur de l'IET, Martin Kern, qui nous a honoré de sa présence pour la première fois en présentant les activités de l'IET et notamment l'appel à proposition 2016 pour la création de deux KICs dans les domaines de l'industrie et de l'alimentation du futur.

La journée a également fourni l'occasion pour le MENESR d'annoncer la création future d'un programme associant le dispositif Cifre à l'IET. Ce dispositif, dont le premier pilote sera mis en place avec EIT Digital, conjugera la modalité de formation doctorale Cifre en entreprise avec la formation à l'innovation et l'entrepreneuriat portée par les KICs. La mise en place d'un tel programme permettra aux doctorants Cifre de bénéficier d'une phase supplémentaire de maturation de leurs travaux dans une logique entrepreneuriale.

Les acteurs français sont fortement mobilisés dans l'ensemble des KICs qui intègrent à la fois des acteurs de la formation, de la recherche et de l'innovation et concourent à travers leurs activités qui vont de la formation au développement de projets, en passant par le financement de startups, au même objectif d'innovation et de développement d'entreprises qui est au centre d'Horizon 2020.

Cinq ans après le lancement des trois premières communautés de la connaissance (KICs), de nombreux résultats ont été observés et présentés par les directeurs et acteurs impliqués: EIT Digital par Stéphane Amarger, Climate-KIC par Than-Tam Le, KIC InnoEnergy par Richard Biagioni (voir leurs présentations ci-jointes).

Ces trois interventions ont été suivies d'une table ronde de partenaires et parties prenantes des KICS composée d'industriels, d'académiques, d'étudiants qui ont pu témoigner de l'intérêt du dispositif, de sa valeur ajoutée européenne.

Pour les industriels, "les KICs accélèrent les processus d'innovation, élargissent la bande passante, donnent de l'oxygène, sont flexibles, interagissent, coopèrent ("close collaboration", regard d'une communauté qui a la volonté d'aboutir à des résultats, à des transferts vers l'industrie "), transforment les résultats de recherche en « Open Innovation ».

Pour les étudiants doctorants, les KICs permettent de valoriser leurs résultats de recherche à travers des transferts de technologie, de leur assurer une mobilité à travers une expérience entrepreneuriale, une ouverture à l'entreprise sans négliger leur recherche, puis démontrer que l'innovation et/ou la création d'entreprise sont possibles.

Pour les startups, l'apport des KICs dans leur phase de démarrage, leur permet d'acquérir une crédibilité, un accompagnement par des « business developers » dans la phase initiale de développement en leur apportant du mentorat et en facilitant l'accès aux finances, aux marchés, en les aidant à la génération de business, à des dépôts de brevets, en leur donnant accès à des experts...

L'après-midi a été consacrée au montage des KICs et à leurs organisations. Les deux KICs relatives aux Matières premières et à la Santé créées en décembre 2014 étaient représentées par les directeurs des centres de colocation français: Didier Zimmermann pour EIT Raw Materials et Jason Théodosiou pour EIT Health (voir les présentations).

Pour EIT Health, Serge Fdida Président par Interim de l'association EIT Health France, qui a été à l'initiative du montage de cette KIC, souligne l'importance du travail de préparation en amont du projet. Innolife a démarré en 2012 avant d'être finalisé en 2014 à travers un travail à deux niveaux :

- la création d'une communauté très compétitive au niveau européen avec une articulation par rapport aux différents métiers couverts par cette KIC à travers la mobilisation d'enseignants - chercheurs dans les projets collaboratifs

- la couverture géographique

Dans un premier temps, a été constitué un premier cercle avec des académiques pour mobiliser ensuite des industriels en étant très vigilants sur l'élargissement des partenariats

Au niveau français, un comité de pilotage a été mis en place autour d'un projet assez large avec des priorités affichées et l'implication de représentants de l'ensemble des partenaires.

Au niveau européen, un comité exécutif avec 2 représentants par nœud et plusieurs groupes de travail portant sur la propriété industrielle et l'Innovation, la communication, l'éducation...

Pour la mise en œuvre du projet, Nora Benhabiles a insisté sur la nécessité de réaliser une cartographie des savoirs permettant ainsi une meilleure compréhension de l'écosystème et de fédérer les partenaires en sachant que généralement, les KICs s'appuient sur des projets déjà financés en vue d'exploiter leurs résultats.

Pour EIT Raw Materials, Katrin Dumoulin (CEA) qui a participé au démarrage, insiste sur l'importance du choix des partenaires (excellence, compétences mobilisées), de la mise en place des bons centres de décisions et des règles de fonctionnement en veillant à l'équilibre entre académiques et industriels.

En conclusion de la journée, Jean - François Abramatic, représentant des KICs au "Governing Board" de l'IET a rappelé la position de l'Europe dans la compétition internationale, en particulier en comparaison avec la création et le déploiement de la « Silicon Valley ». Il a ensuite évoqué trois questions issues des discussions durant la journée: la participation des PME dans les KICs, l'avenir des KICs après la fin du soutien financier de la commission européenne, le position de l'IET par rapport au projet de création d'un Conseil Européen de l'Innovation (EIC).

Pour les PME, l'intérêt premier d'une participation à un KIC tient à l'accès au marché et aux partenariats à l'échelle européenne.

Pour la pérennité des KICs, le modèle reste à inventer. Il devra s'appuyer sur les succès des KICs et leur impact réel sur l'enseignement, le transfert et l'innovation.

Enfin, l'IET a désormais la maturité suffisante pour se positionner de manière complémentaire à l'EIC.

En résumé, l'IET et, en particulier, les trois KICs de la première vague ont d'ores et déjà largement montré la valeur de l'approche. Les défis à venir concernent l'extension de l'impact avec la création des nouveaux KICs et la recherche de modèles de financement pérennes pour assurer l'avenir à long terme de l'IET.