



HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

L'Instrument Financier pour les PME : Evolution 2018 & Bonnes Pratiques

Webinaire du 20 novembre 2018



HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

Point de Contact National PME :

- Pascal Formisyn (Mines St-Etienne & Institut Carnot M.I.N.E.S)
 - Jérôme Billé (Association des SRC/France Innovation)



Le réseau

Point de Contact National PME

bpifrance COORDONNATEUR PRINCIPAL



MESRI



MEIN



ANRT



ASRC



Instituts
Carnot



Institut
Mines-
Télécom



Pôle de
Compétitivité

[courriel: pcn-pme@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-pme@recherche.gouv.fr)

[Site Web : http://www.horizon2020.gouv.fr/pme](http://www.horizon2020.gouv.fr/pme)

[Lien : http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm](http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm)



L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 20 novembre 2018

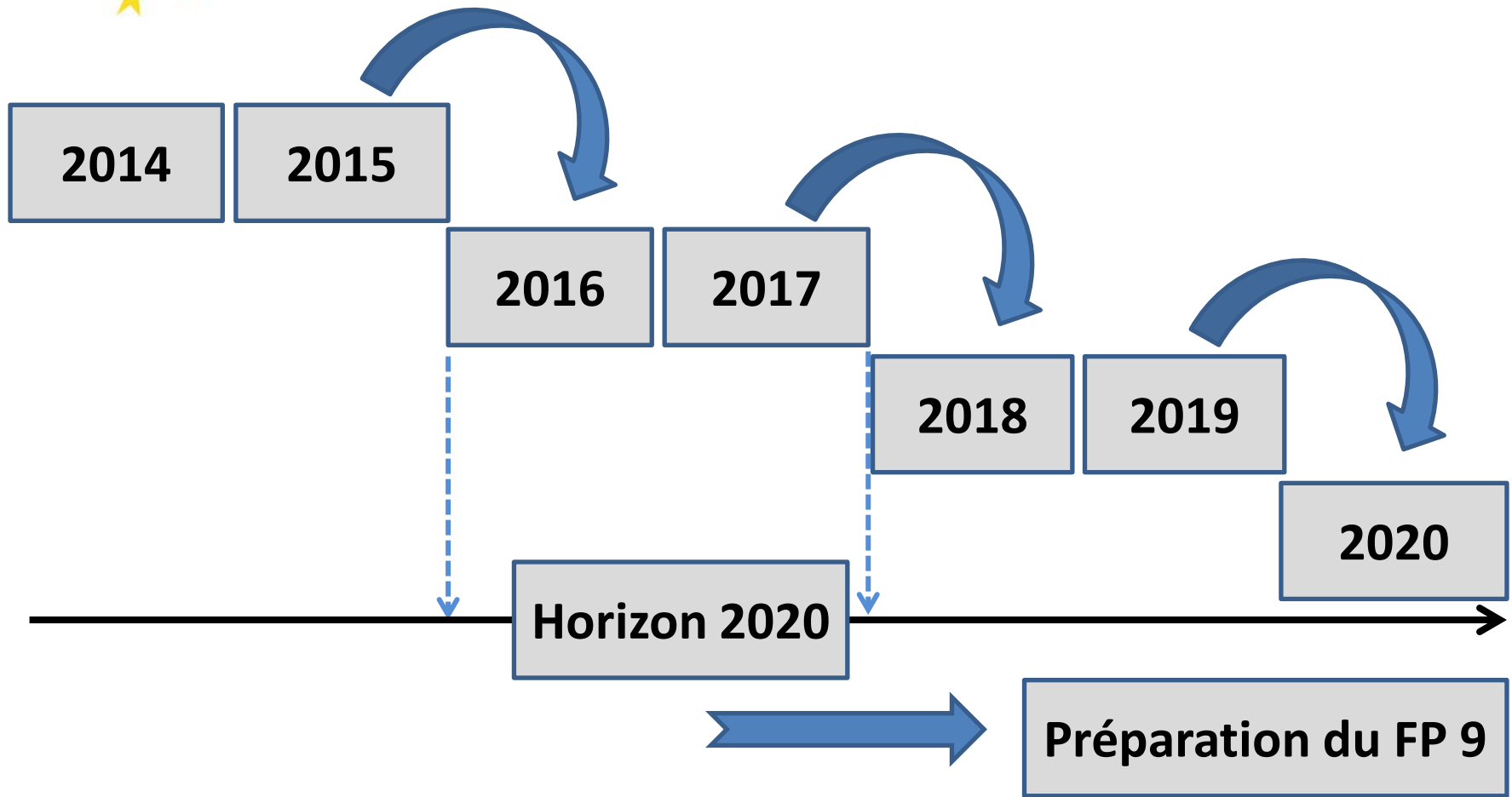


PME

Les séquences des programmes de travail

Horizon 2020 : 2014-2020

PCN - Horizon2020





PME

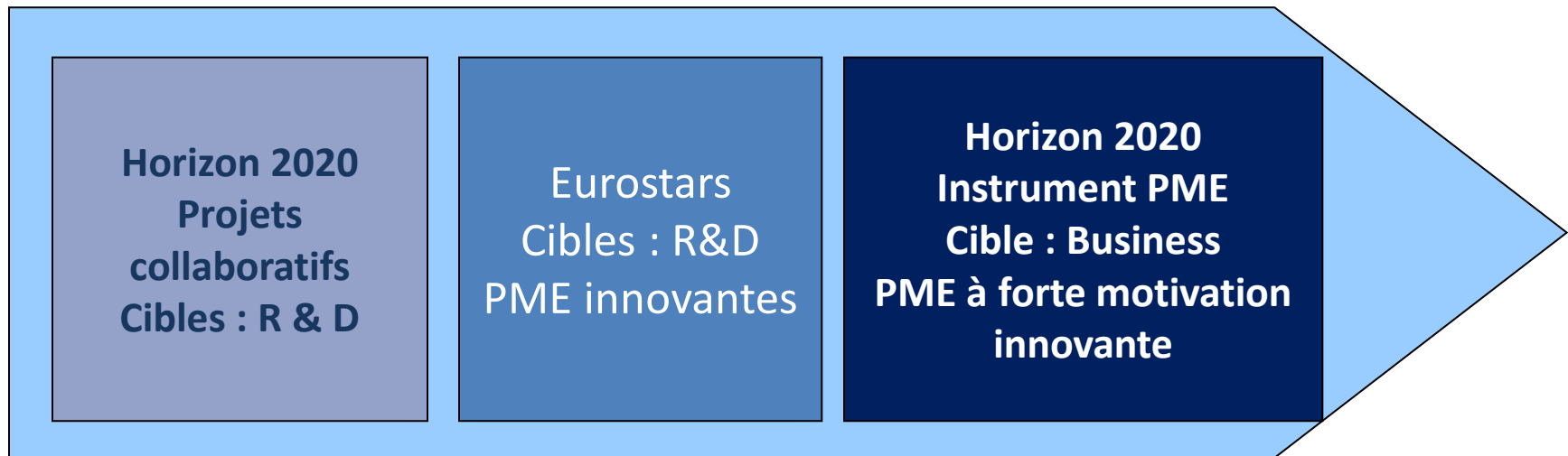
PCN - Horizon2020

Les dispositifs en faveur des PME dans Horizon 2020

2

Les dispositifs en faveur des PME

Les PME dans Horizon 2020



Projets R&D

Opportunités de marché

Collaboratif

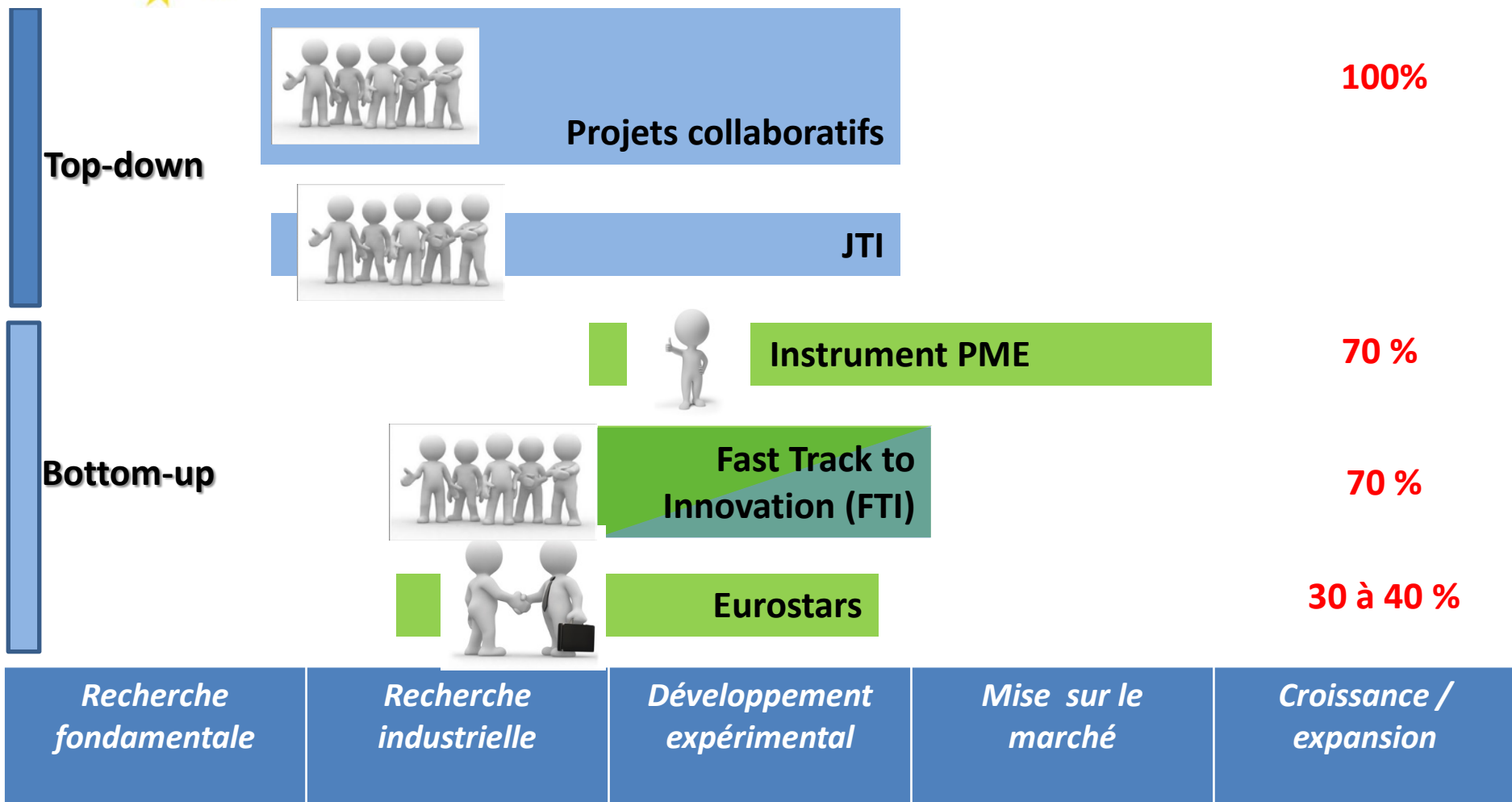
PME

Les dispositifs en faveur des PME

Dédié PME

- // avec schémas FR: PSPC, FUI, ANR, PIA, AI, Concours
- Complémentarité possible avec le CIR et/ou le CII

Taux de Subvention (+25% overheads)





PME

PCN - Horizon2020

Les dispositifs en faveur des PME

Modèle de coûts (sauf Eurostars):

Type d'organisation	Non commerciales - Académiques - (Actions R&I)	Commerciales - Entreprises - (Actions d'Innovation)
Taux de subvention des Coûts directs	100% quelle que soit l'activité	70% (proches du marché)
Taux de subvention des Coûts indirects	25%	25%

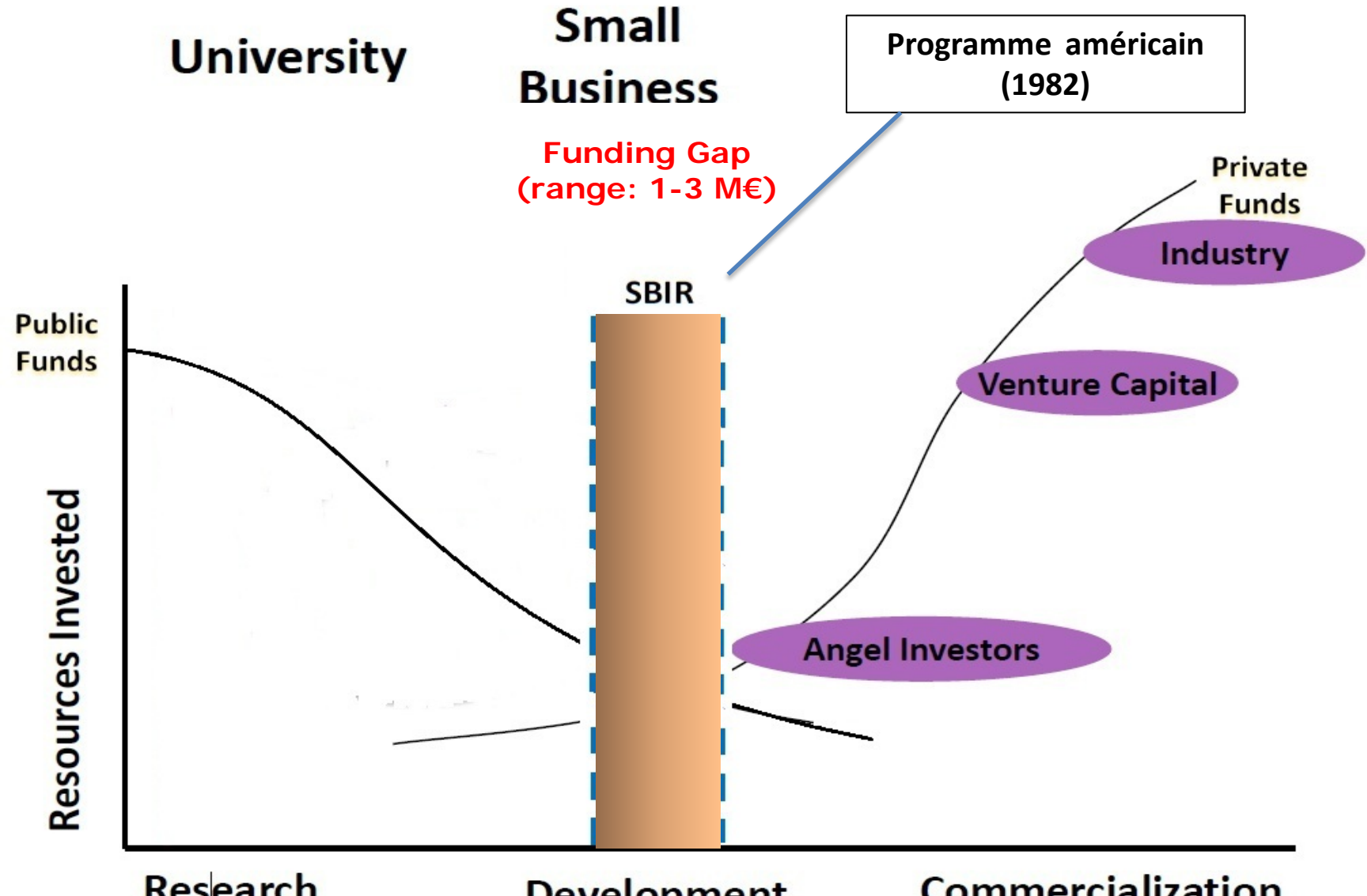


PME

PCN - Horizon2020

CONCEPTS & DESIGN

Le «Small Business Innovation and Research Program (SBIR)»





- Ouvert à toutes **PME innovantes** (EU-28 + pays associés H2020) démontrant leur ambition à croître et s'internationaliser;
- Soutien possible à **une seule entreprise**;
- De l'idée au marché à travers **trois phases successives de soutien**;
- **Pas d'obligation** pour les candidats de postuler à l'ensemble des trois phases;
- **Financement: 70%** (généralement)
- Idées matures avec une claire **dimension européenne**
- **Quatre "cut-offs" chaque année** pour toutes les phases



Echelle de « Maturité Technologique » d'un projet : les niveaux de TRL



TRL 1 : Observation du principe de base

TRL 2 : Formulation du concept technologique

TRL 3 : Preuve expérimentale de conception

TRL 4 : Validation de la technologie en laboratoire

TRL 5 : Validation de la technologie en environnement réel

TRL 6 : Démonstration de la technologie en environnement réel

TRL 7 : Démonstration du système à l'échelle prototype en environ^t opérationnel

TRL 8 : Qualification du système complet

TRL 9 : Système réel démontré en environnement opérationnel



PME

PCN - Horizon2020

L'INSTRUMENT PME et les nouvelles modalités 2018 – 2020 de participation

PME

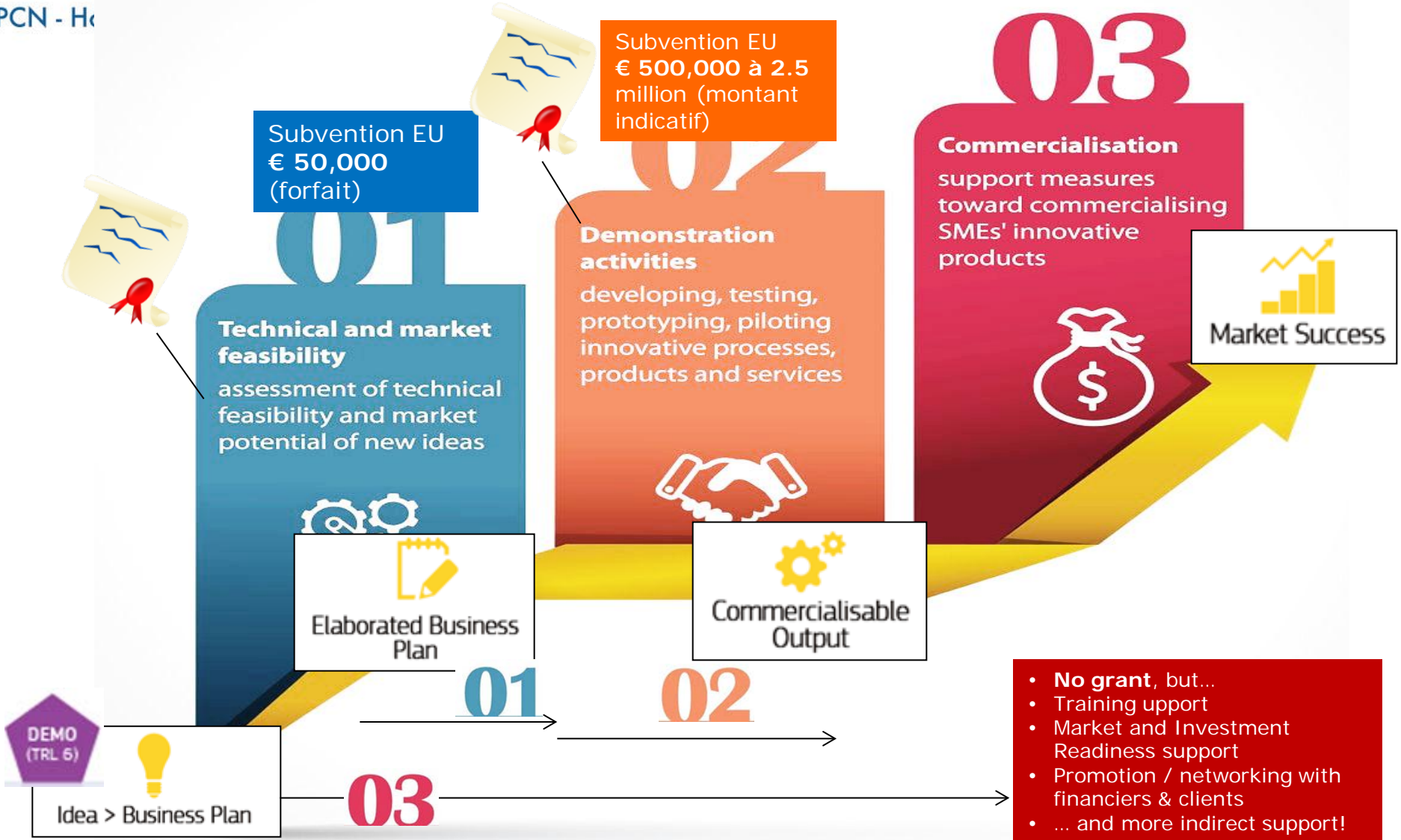
PCN - Horizon2020



QUELLE EST L'INNOVATION ? QUEL BUSINESS ?

Les phases de l'instrument PME

PCN - Hc



Phase 1

Phase 2

Phase 3

Concept & Feasibility Assessment
Idea to Concept

Demonstration Market Replication R&D
Concept to Market-Maturity

Commercialisation
Market-Maturity to Market Launch



Idea > Business Plan



Elaborated Business Plan



Commercialisable Output



Market Success

Durée

6 mois

12 à 24 mois (et+)

Financement en subvention (70%)

50 k€ forfaitaire

0,5 M€ à 2,5 M€ (et+)

Coaching

3 jours

12 jours

Dossier

10 pages (hors annexes)

30 pages (hors annexes)

Tâches

Preuve du concept

Démonstration du potentiel commercial

Commercialisation

- Etude viabilité technique et économique
- Régime PI
- Etude conception
- Dev application pilote
- Evaluation des risques, etc.

- Prototype
- Tests
- Pilotes
- Miniaturisation
- Scaling-up
- Développement, etc.

- Label
- Formation relations investisseurs
- Accès à des financements prêts et equity EIB/EIF
- Relations avec réseaux marchés publics



L'instrument PME : modalités de participation

Les dates de cut-offs de 2018 à 2020

PHASE 1

2018	2019	2020
8 février	13 février	12 février
5 septembre	7 mai	6 mai
7 novembre	SEULS 2 APPELS CONFIRMES EN 2019	

PHASE 2

2018	2019	2020
10 février	9 janvier	8 janvier
14 mars	3 avril	18 mars
10 octobre	5 juin	19 mai
	9 octobre	7 octobre



PME

PCN - Horizon2020

Budget et Financement des lignes thématiques pour l'instrument PME : Les changements pour les WP 2018-2020

Rappels budgets

phase 1 :

- **26 M€** en 2015
- **32 M€** en 2016
- Environ **45 M€** en 2017 (*à titre indicatif et correspondant à 10% du montant alloué à la phase 2*)

Pour la Phase 2 :

- **233,7 M€** en 2015
 - **297,35 M€** pour la phase 2 en 2016
 - environ **390 M€** pour la phase 2 en 2017
- (437,5 M€ au titre des cut-offs de l'année 2017)**



Budgets indicatifs pour 2018-2020

Budget indicatif	2018	2019	2020
Budget global en M€	479,74	552,26	600,99
Phase 1	10%	10%	10%
Phase 2	87%	87%	87%
Phase 3	1%	1%	1%
Coaching /Mentoring	1%	1%	1%
Evaluation	1%	1%	1%

ce qui change pour les années 2018/2020 :

Les Grandes lignes

- Approche de sélection totalement “bottom-up”
- Refonte des formulaires de soumission
- Pool d'experts-évaluateurs
- **Entretiens individuels avec des candidats sélectionnés en phase 2**

Plus en détail

- Suppression des lignes thématiques
- SoE de 13 pour les phases 2 (au lieu de 12 depuis 2014)
- **Pitches industriels (format imposé)**

Dates des « interviews » : environ 1 mois après la date limite de dépôt des propositions (se référer au site de commission européenne)

Les « interviews »

- ✓ **10 mn de présentation accompagné d'un support de 10 pages maximum (pro-format fourni dans l'invitation)**
- ✓ **20 mn de questions (6 jurys différents de 5 personnes)**

Les résultats

- ✓ **SCORE FINAL A → Financement**
- ✓ **SCORE FINAL B → Proposition rejetée (budget insuffisant)**
- ✓ **Environ 2 fois plus de propositions invitées que de budget disponible.**



Sur les grandes lignes de programmes 2018-2020

→ Nouveautés autour de 4 « focus areas »

- ❖ Building a Low-Carbon, Climate-resilient future : climate action in support of the Paris Agreement (LC) – 2,9 Mds €
- ❖ Connecting Economic and environmental gains – the Circular Economy (CE) – 0,8 Mds €
- ❖ Digitising and transforming industry and services (DT) – 1,6 Mds €
- ❖ Boosting the effectiveness of the Security Union (SU) – 1 Mds €



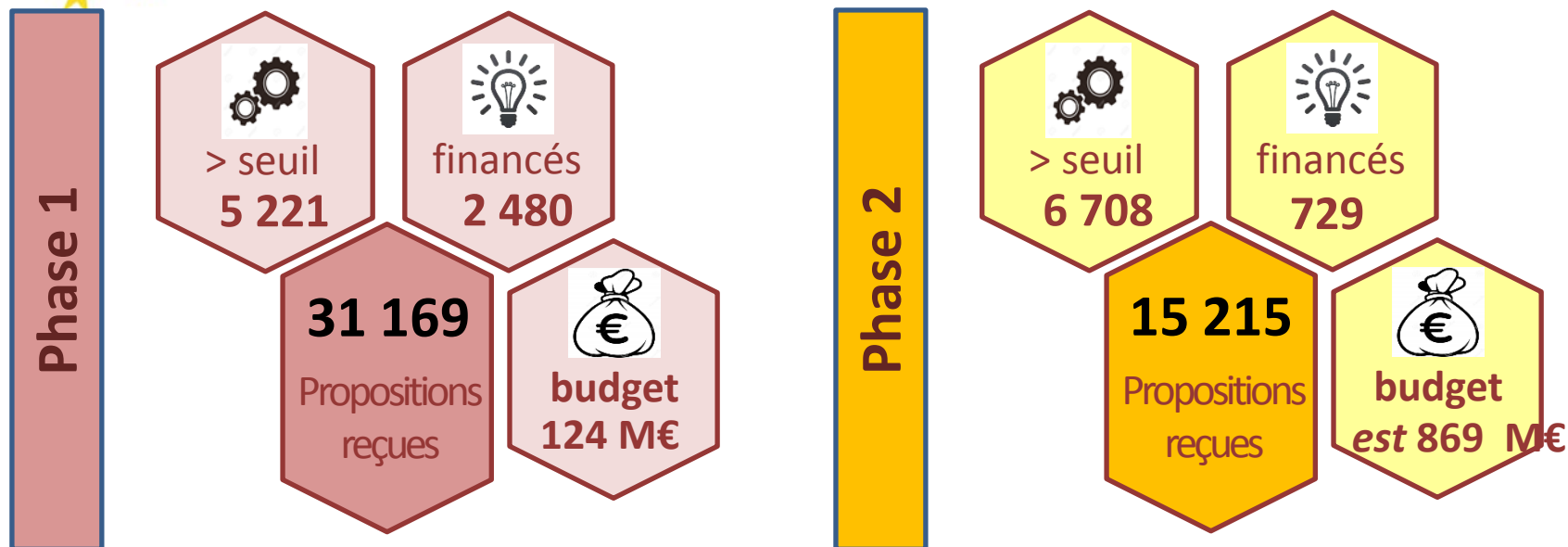
PME

PCN - Horizon2020

QUELQUES CHIFFRES

- **Bilan 2014 – 2017**

Données générales : Bilan 2014-2017



Bilan établi sur 29 cut-offs :
Soit 46 384 projets :

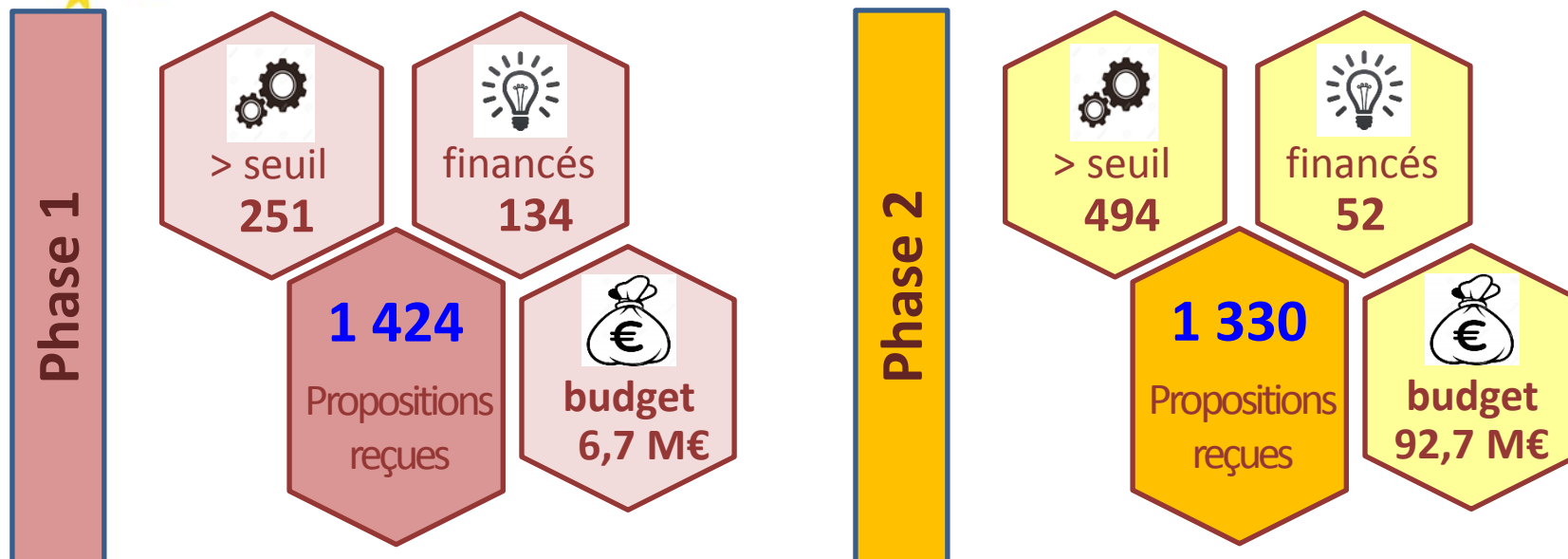
* 15 cut-offs phase 1
* 67 % en phase 1

* 14 cut-offs phase 2
* 33 % en phase 2

Taux de Seal of Excellence :
Taux final de réussite :

* 16,7 % en phase 1
* 7,95% en phase 1

* 44 % en phase 2
* 4,8 % en phase 2



Soit 2754 projets soumis (sur 46 384 projets) : 5,9 % de participation

* Phase 1 = 4,6%

* Phase 2 = 8,75 % (sur l'ensemble des dépôts)

Taux de Seal of Excellence :

* 17,6 % en phase 1

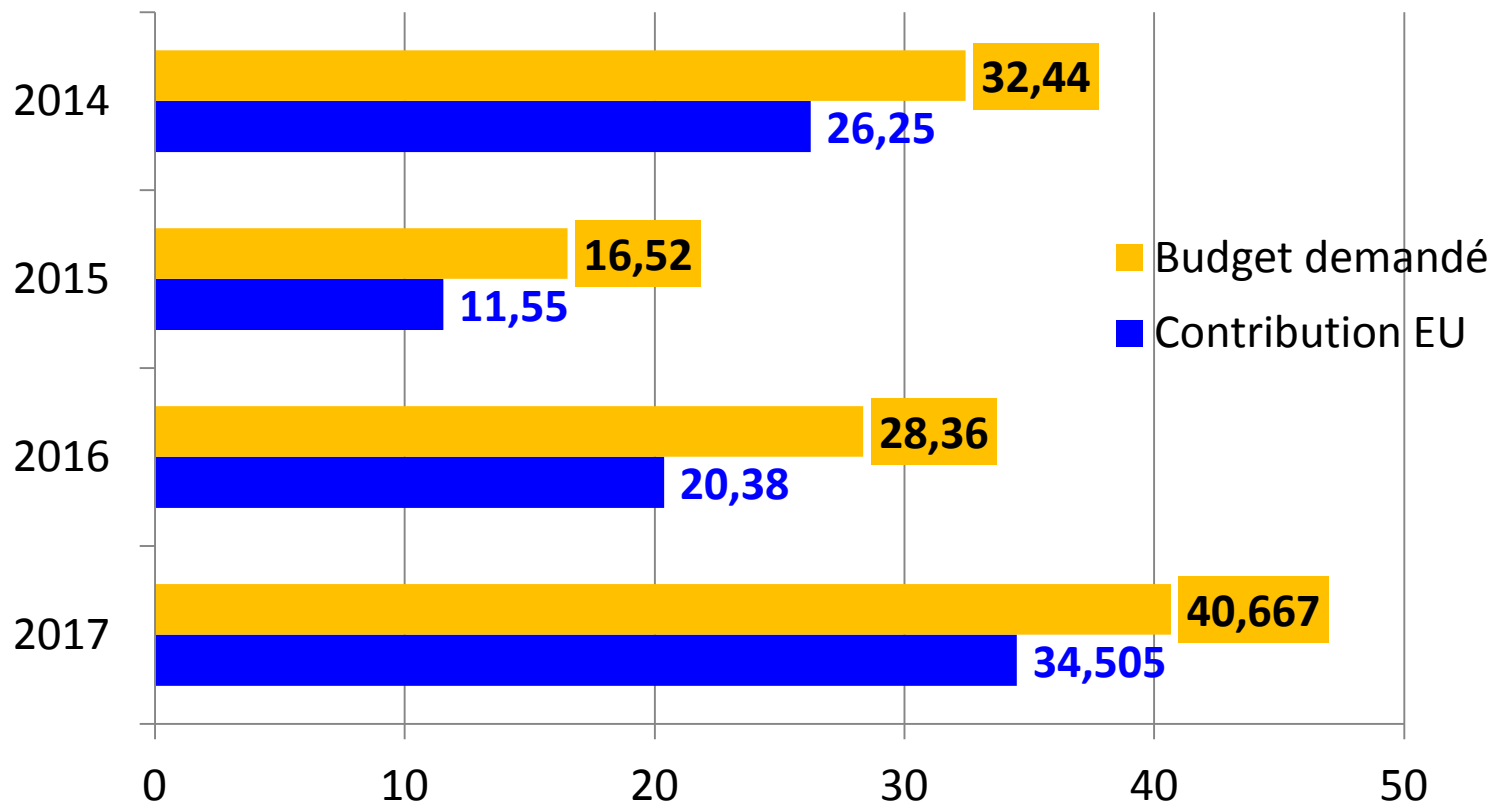
* 37,1 % en phase 2

Taux final de réussite :

* 9,4 % en phase 1

* 3,9% en phase 2

Budgets obtenus par les propositions françaises en Phase 2



Le dossier = Business Plan

Evaluation basée sur votre dossier et entretien pour départager les meilleurs dossiers

Part B

Executive summary

1. Excellence (25 %)

2. Impact (50 %)

3. Implementation (25 %)

4. Company (or, if applicable: members of the consortium)

5. Ethics and security

Business plan qui doit atteindre au minimum :

- 13 sur 15 au global
- 4 sur 5 sur chaque critère

Pas de lien web ou video



Critère : IMPACT (50%)

- Modèle économique
- Marché : terrain de jeu européen / mondial, démonstration d'une demande réelle, taille du marché ciblé, des utilisateurs / clients, expression des besoins, analyse comparative avec l'existant, les concurrents, *stakeholders*, capacité à pénétrer ou créer un marché, potentiel de croissance, chaîne de valeur etc.
- Capacité à faire du *scale-up* de l'entreprise candidate, *track record*, partenariat
- Intégration du projet dans la stratégie de l'entreprise
- Capacité à comprendre les compétences et ressources à mobiliser
- PI (brevets, licences, droits d'auteur, marque, liberté d'exploitation, etc.) et aspects réglementaires et normatifs
- Fonds nécessaires et horizon temporel pour atteindre les objectifs (ROI, etc.)
- Structuration financière de l'entreprise aujourd'hui et demain
- Projections financières et emplois
- Dissémination (communication)



Critères EXCELLENCE, IMPLEMENTATION ...

Excellence (25 %)

- Projet d'innovation ambitieux, risqué et à haut potentiel
- Description de la maturité du développement et vision des étapes à mener jusqu'à la commercialisation
- Positionnement par rapport à l'Etat de l'art
- Vision des risques et des opportunités (et des solutions de repli)
- Cohérence entre moyens et ambitions réalistes

Qualité et efficacité de la mise en œuvre (25 %)

- Expérience technique et business de l'équipe, capacité à mener un projet de croissance
- Disponibilités des ressources et compétences pour mener à bien le projet
- Description claire de la mise en œuvre (wp, jalons, objectifs, livrables) et de son agenda
- Sous-traitance : *best value for money*

Justification complémentarité si consortium



L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 20 novembre 2018





PME

PCN - Horizon2020

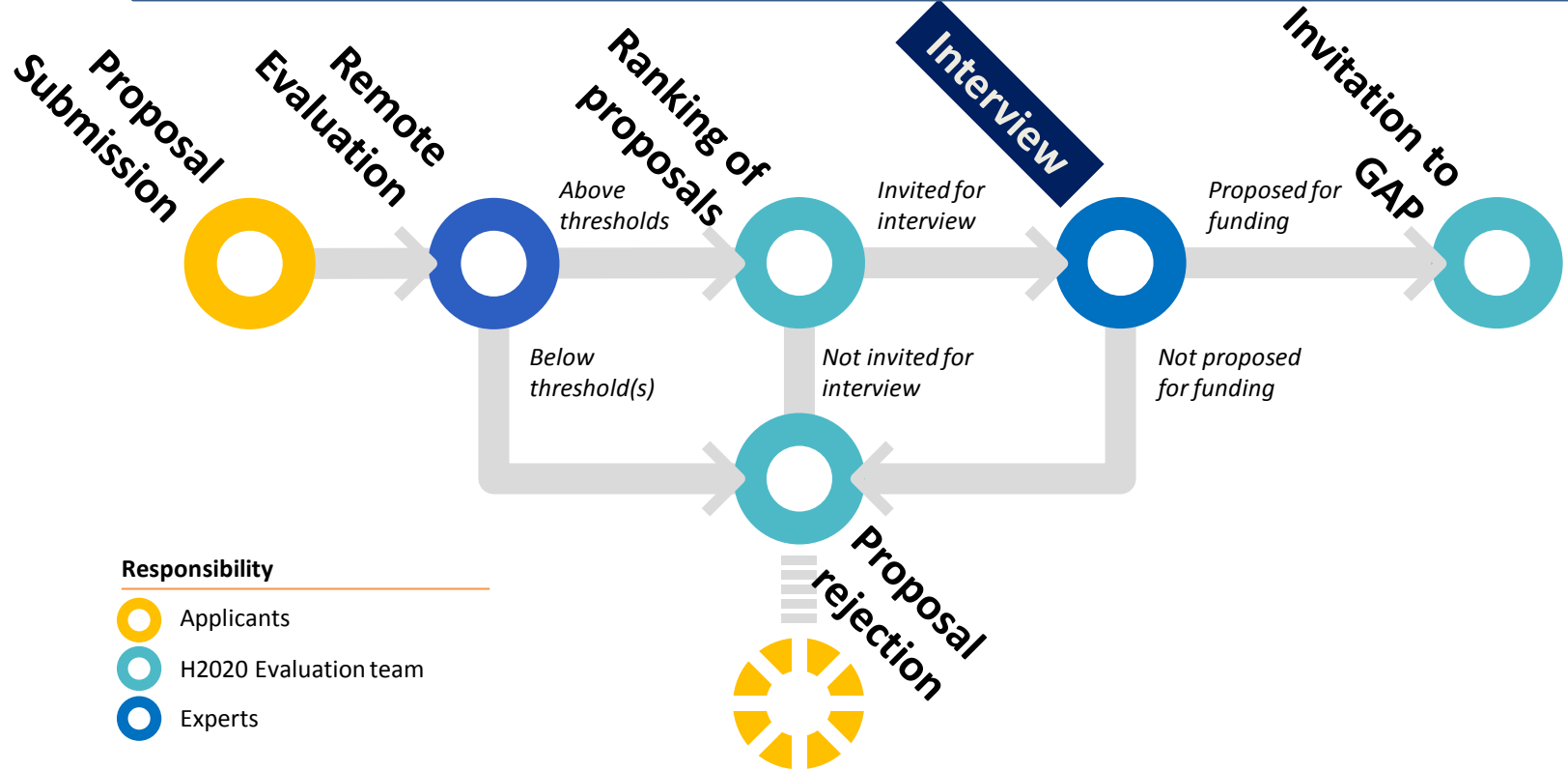
EVALUATION ... MODIFIEE en 2018

Processus d'évaluation




Phase 1



Phase 2

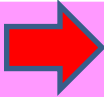


Responsibility

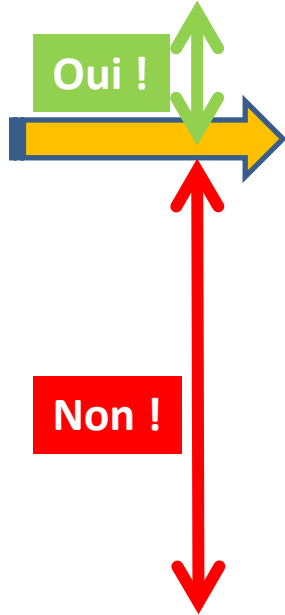
-  Applicants
-  H2020 Evaluation team
-  Experts

EVALUATION DES PROJETS DES PME

Un(e) Evaluator(ice) dispose de **1h30 à 2h** par dossier (Phase 1 – Phase 2)

Critères	Phase 1	Phase 2
Volume de la proposition	10 pages + sections 4 & 5	30 pages + sections 4 & 5
IMPACT (50% de pondération)	4/5	4/5
EXCELLENCE (25% de pondération)	4/5	4/5
Implémentation (25% de pondération)	4/5	4/5
 SEUIL ADMISSIBILITE	13/15	13/15

EVALUATION



- Very good to excellent (4,5 – 5)
- Good to Very Good (3,5 – 4,49)
- Fair to good (2,5 – 3,49)
- Insufficient to Fair (1,5 – 2,49)
- Insufficient (0 – 1,49)

Calcul de l'admissibilité

	Evaluators				Median	Weight	Weighted criteria
	1	2	3	4			
Impact	5	5	5	4.5	5 / 5	50	7.5 / 7.5
Excellence	5	3	4	4	4 / 5	25	3 / 3.75
Implement.	3	2	4	5	3.5 / 5	25	2.63 / 3.75
Threshold Criteria (≥ 4)	→				<input checked="" type="checkbox"/> < 4		
Threshold Weighted Sum (≥ 13)	→						<input checked="" type="checkbox"/> ≥ 13

⇒ PROPOSAL NOT RANKED

Les interviews



- Bruxelles
- Frais à la charge des candidats

Environ 1 mois après la date de cut-off. Se tenir prêt!

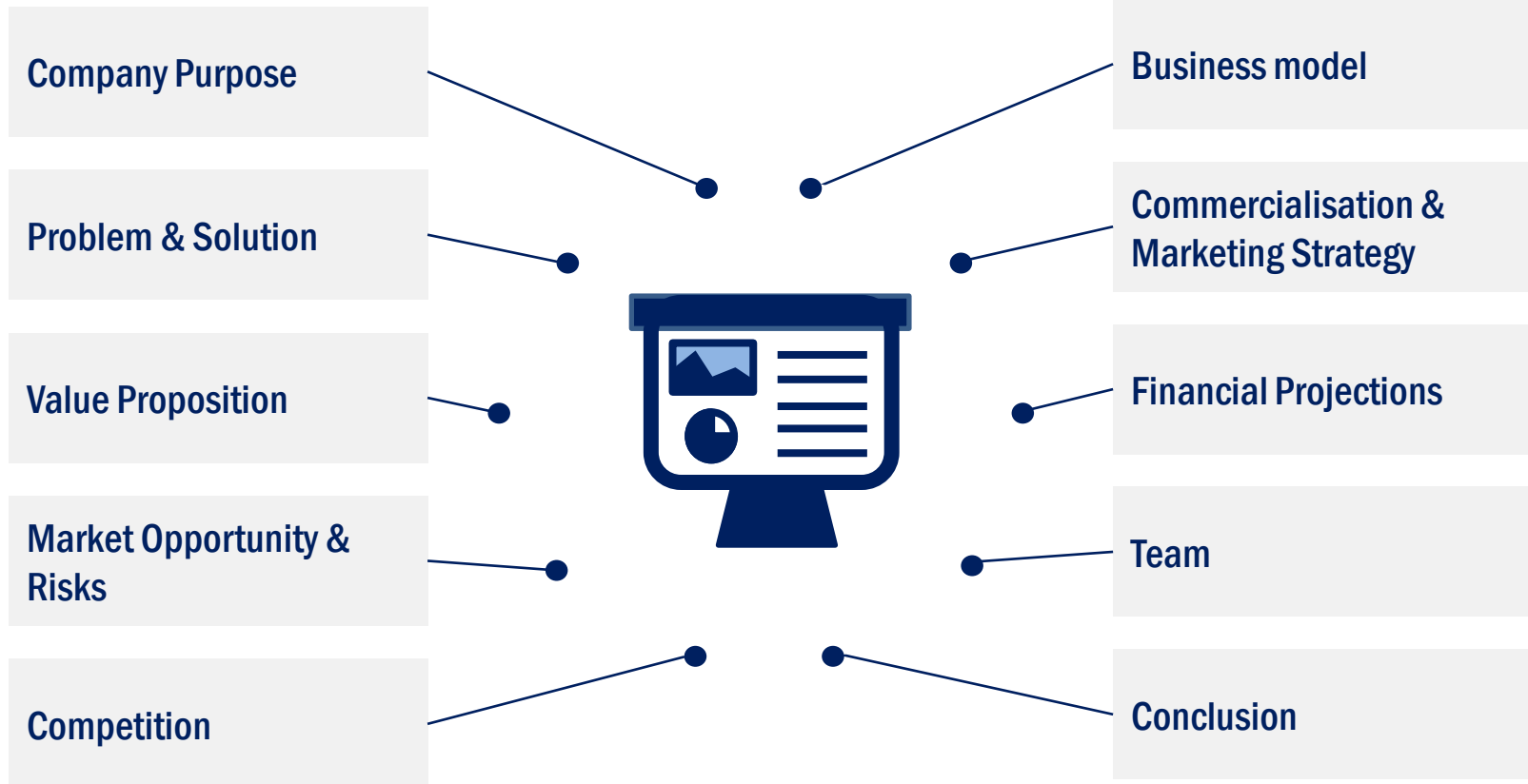


- Max 3 personnes
- Pas de *third party*



- Document de synthèse de 10 pages respectant le modèle fourni par la CE à adresser avant l'audit

Le support pour l'audition (10 min max)



Les résultats

Jury Interview

Six Juries composed of at least 5 high-level expert-evaluators

Panel Review

One Panel composed of the 30 expert-evaluators from the Interview Juries



Jury briefing

- Lead evaluator briefs the jury about the proposal and remote evaluation



Interview of Applicants

- 10' pitching
- 20' Q&As to clarify aspects of the proposal related to award criteria



Jury debriefing

- Discussion & deliberation
- Attribution of a preliminary mark – A or B* -

- Discussion & deliberation among all expert-evaluators
- Agreement on the list of projects proposed for funding

* (A) Proposed for funding – (B) Not proposed for funding



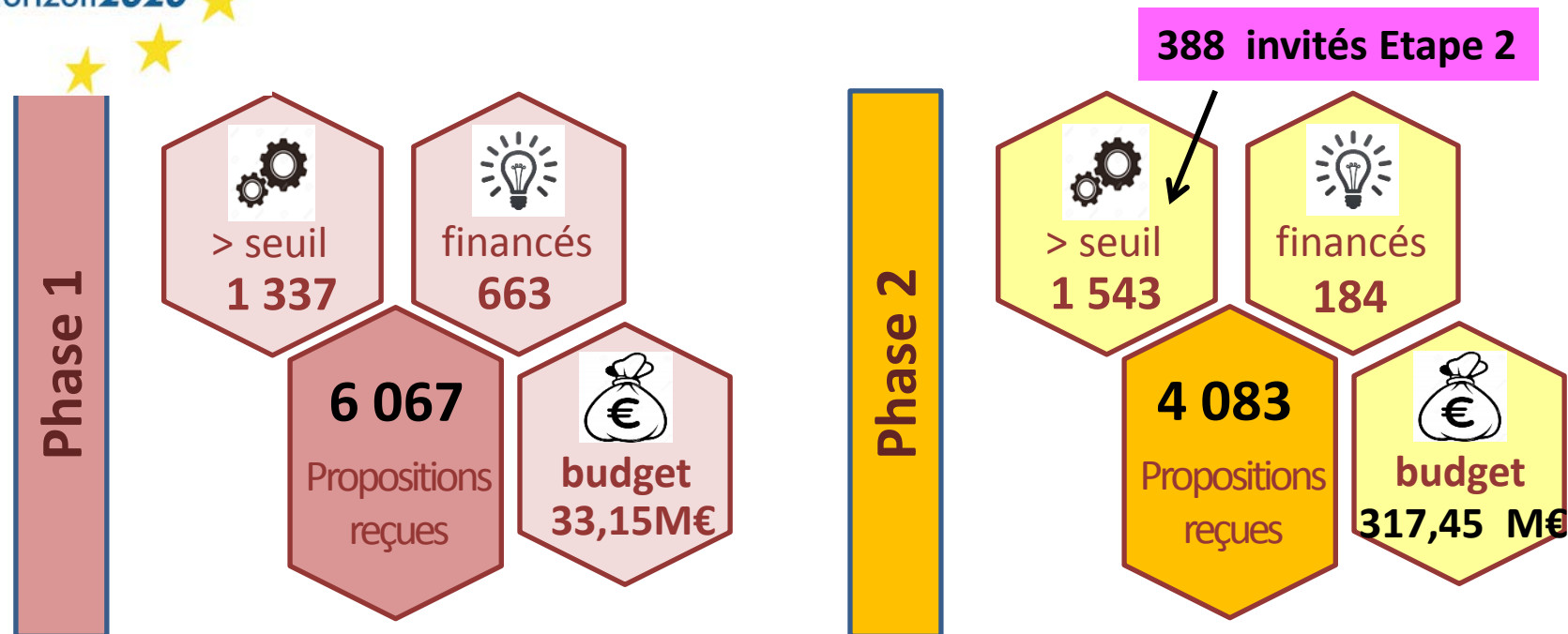
PME

PCN - Horizon2020

PREMIERS ELEMENTS DE BILAN 2018

- Chiffres
- Constats

Données générales : 3 cut-offs complets en 2018



Bilan :	* phase 1	* phase 2
Soit (sur 10 150 projets)	* 59,8 % en phase 1	* 40,2 % en phase 2
Taux de Seal of Excellence :	* 22 % en phase 1	* 37,8 % en phase 2
Taux final de réussite :	* 10,9 % en phase 1	* 4,5 % en phase 2

Dates de cut-off pour la PHASE 1

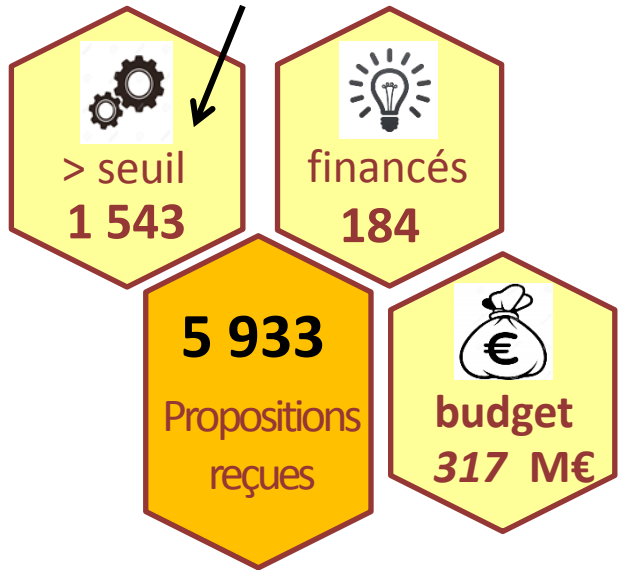
	08/02/2018	03/05/2018	05/09/2018	07/11/2018	Total
	Call 16	Call 17	Call 18	Call 19	TOTAL
Nbre de propos. reçues	1993	1975	2099		6 067
Propositions > seuil d'admissibilité	475	320	542		1337
Propositions financées	253	166	244		663
% de Prop. Financées / Total	12,7%	8,4%	11,6%		8,0%
% de Prop. > seuil d'Adm/Total	23,8%	16,2%	25,8%		16,1%
% de Prop. Financées/ Prop. > seuils d'adm	53,3%	51,9%	45,0%		49,6%
Nbre de propos. Françaises	116	74	90		280
Propositions FR > seuil d'admissibilité	15	21	31		67
Propositions FR financées	22	12	15		49

Dates de cut-off pour la PHASE 2

	10/01/2018	14/03/2018	23/05/2018	10/10/2018	Total
	Call 15	Call 16	Call 17	Call 18	TOTAL
Nombre de propositions reçues	1154	1271	1658	1850	5933
Propositions > seuil d'admissib.	338	509	696	?	1543
Prop INVITEES Pitches	124	135	129	134	388
Propositions financées	57	64	63	?	184
% de Prop. Financées / Total	4,9%	5,0%	3,8%		4,5%
% de Prop. > seuil d'Adm/Total	29,3%	40,0%	42,0%		37,8%
% de Prop. Financées/ Prop > seuils d'adm	16,9%	12,6%	9,1%		11,9%

Phase 2 (3co)

388 invités Etape 2



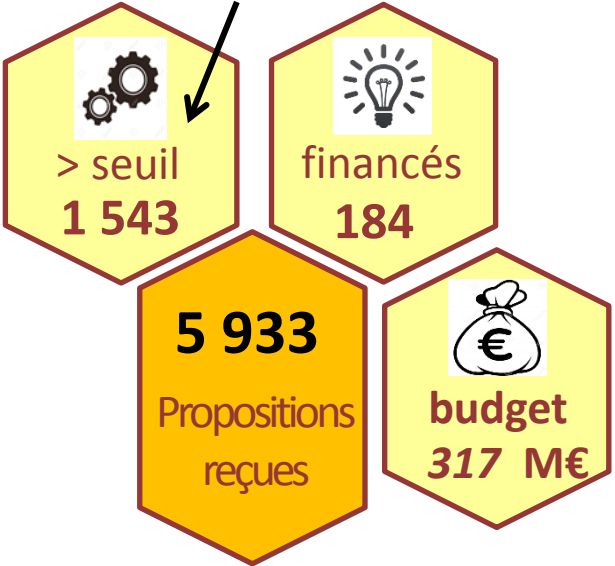
522 invités Etape 2

Dates de cut-off pour la PHASE 2

	10/01/2018	14/03/2018	23/05/2018	10/10/2018	Total
	8	8	8	8	
	Call 15	Call 16	Call 17	Call 18	TOTAL
Nbre de proposit. reçues	1154	1271	1658	1850	5933
Nbre de participat. FR	39	68	93		200
Proposit. FR > seuil d'admissibilité	16	27	29		72
Participat. FR financées	5 (9)	5 (7)	5 (9)	12 (?)	15 + ?

Phase 2 (3co)

388 invités Etape 2



➔ **522 invités Etape 2**



PME

PCN - Horizon2020

Les 15 mots et domaines clés

Finance

Public sector innovation

Space

Cultural and creative economy

Earth and related environmental sciences

Agriculture // Rural Developpement // Fisheries

Energy

Biotechnology

Construction and transport Networks

Consumer products and services

Information and Communication Technology (ICT)

Engineering and technology

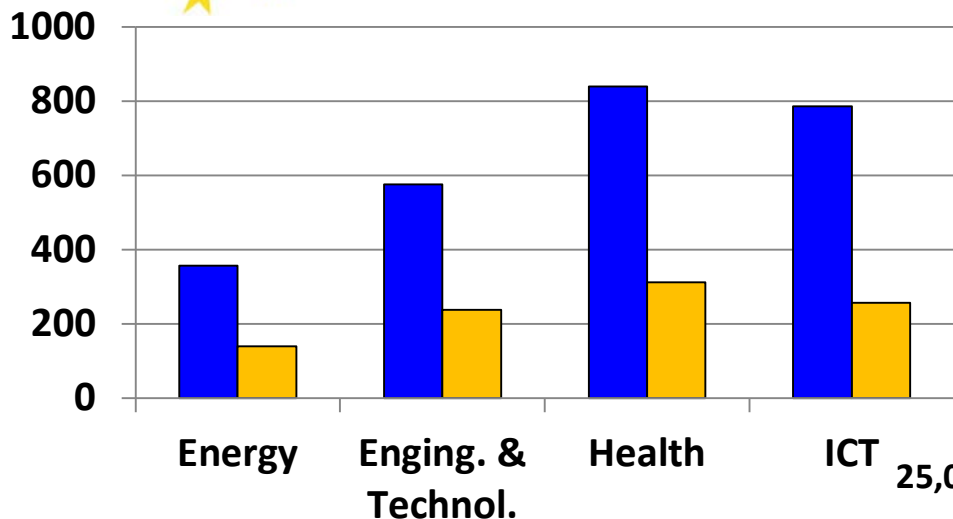
Food and beverages

Health

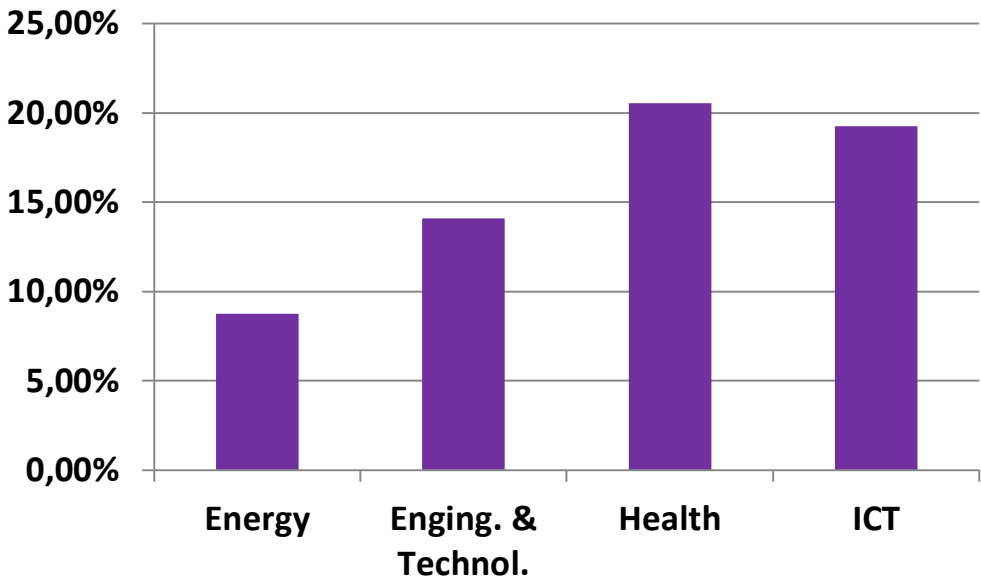
Security



Statistiques sur Thématiques Phase 2 - 2018



2/3 des dossiers déposés et financés portent sur 4 thématiques (3 cut-offs 2018)



L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 20 novembre 2018





Liens et contacts utiles

PCN - Horizon2020
Liens utiles

www.horizon2020.gouv.fr

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal>

<https://sme.easme-web.eu>

<https://www.eurostars-eureka.eu/>

Contacts utiles

- Réseau PCN PME

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid73956/le-point-contact-national-pme.html>

<https://www.linkedin.com/groups/7410574>

- Réseau EEN

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid101993/relais-regionaux-tous-les-contacts-pour-horizon-2020.html>

Appellation de l'aide Bpifrance	Destination de l'aide	Type d'aide	Contacts
Diagnostic Europe	Instrument PME H2020 Phase 1	Prise en charge partielle du coût de la prestation de conseil fixé à 5 000 € HT	diageurope.bpifrance.fr zena.elkurdi@bpifrance.fr sofia.santi@bpifrance.fr
Aide à la faisabilité Europe	Instrument PME H2020 Phase 2	Prise en charge à 50 % des dépenses liées à l'élaboration de votre dossier de candidature (plafond de 10 k€ en subvention)	zena.elkurdi@bpifrance.fr sofia.santi@bpifrance.fr
Aide au partenariat technologique Europe	Projet Collaboratif H2020, Eurostars, Eureka, etc.	Prise en charge à 50 % des dépenses liées à la préparation du partenariat (plafond de 50 k€ en subvention)	Chargé d'affaires Bpifrance en région

Avec accompagnement expert / cabinet conseil



Le réseau

Point de Contact National PME

bpifrance COORDONNATEUR PRINCIPAL



MESRI

MEIN

ANRT

ASRC

Instituts
Carnot

Institut
Mines-
Télécom

Pôle de
Compétitivité

**Merci pour
votre attention !**

[courriel: pcn-pme@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-pme@recherche.gouv.fr)

[Site Web : http://www.horizon2020.gouv.fr/pme](http://www.horizon2020.gouv.fr/pme)

[Lien : http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm](http://www.linkedin.com/groups?home=&gid=7410574&trk=anet_ug_hm)



L'Instrument financier PME - P. Formisyn & J. Billé
PCN PME - Webinaire du 20 novembre 2018



Merci pour
votre
attention

Questions ...

thank you

obrigado
grazie
gracias
kiitos
спасиби
tack
köszönöm
хвала
teşekkür ederim
danke
aciü
Dank u
hvala vam
tak
bakka þér
σας ευχαριστώ
ddiolch 'ch
dëkuj
dziękuje
ありがとう
תודה
Tapadh leibh
Ďakujem
falemmnderit
hvala
Takk
благодаря
mulțumesc
təvəni təid
дзякуй
спасибо
توکل
trugărez
Ви благодарам
谢谢
धन्यवाद
Go raibh maith agaibh
Paldies