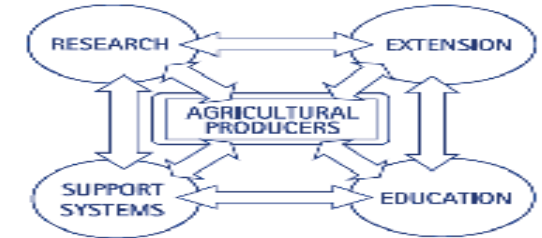


Deux façons tranchées de voir l'innovation



L'innovation est technologique et descendante

- Modèle linéaire de transfert de technologies (recherche-vulgarisation-paysan)
- Rôle déterminant de la recherche et des connaissances scientifiques (méthode, produit, procédés)

L'innovation est multiforme, distribuée et peu planifiable

- L'innovation est analysée et construite dans le cadre de **systemes d'innovation**
- Collectifs d'organisations publiques et privées dans le cadre de réseaux formels ou informels
- Favorisant les interactions : connaissances, compétences, ressources
- Rôle de la recherche: contribue à l'innovation

Deux façons tranchées de voir l'évaluation d'impact

Evaluation économique de l'impact de la recherche sur la base de modèle de surplus et de coût / bénéfices

- Mesures purement quantitatives
- Controversée dans contextes complexes
- Nécessite de très bonnes bases de données

Attribution

Approche systémique tentant de relier la recherche et le développement tout au long du processus d'innovation

- Mesures mixtes
- Processus et causalités
- Caractériser les conditions qui permettent à la recherche agronomique de contribuer au développement
- Apprentissage

Contribution

Un test en vrai grandeur sur 13 cas d'étude

Diversité de types d'innovations, de contextes, de partenariats



Finalisation d'une étude de cas *ex post*

Un récit de l'impact

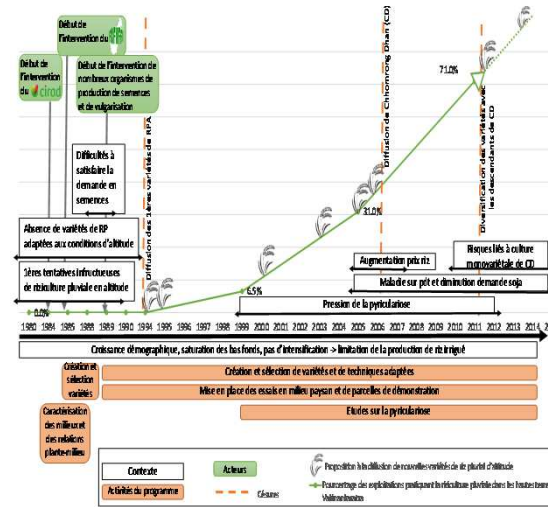
Ce récit m'est sorti droit du cœur, avec mes mots à moi... Je me devais de préserver une histoire, celle de mes parents, dont je me suis aperçue, en l'écrivant, que je ne savais finalement pas grand-chose.

Bien sûr, je connaissais les grandes étapes de leur existence, leurs multiples migrations « de l'intérieur ». Bien sûr, j'ai essayé de les restituer le plus fidèlement possible. Mais leurs souvenirs ne sont ici que les miens.

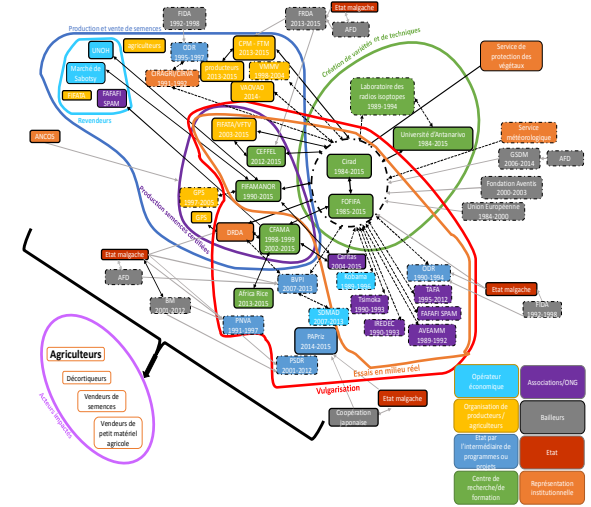
J'aurais aimé recueillir davantage de paroles, de sentiments, de photographies. Est-ce trop tard pour rendre hommage à ceux que l'on a aimés ? Est-ce trahir ceux dont on raconte la vie à travers le prisme de sa propre mémoire ?

Non. J'ai toujours pressenti qu'il fallait transmettre humblement cette destinée. Elle en vaut la peine...

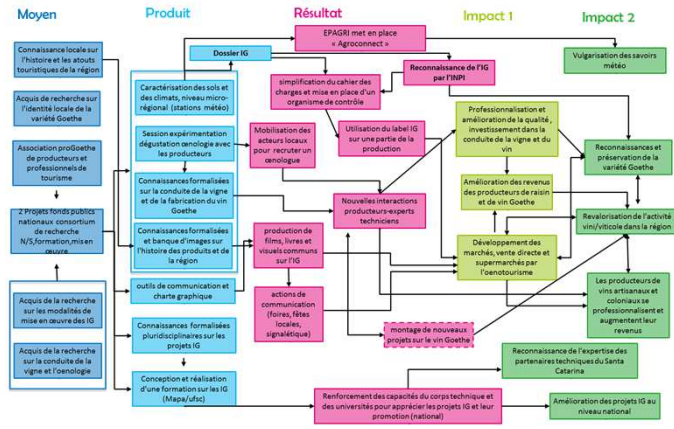
Un chronogramme



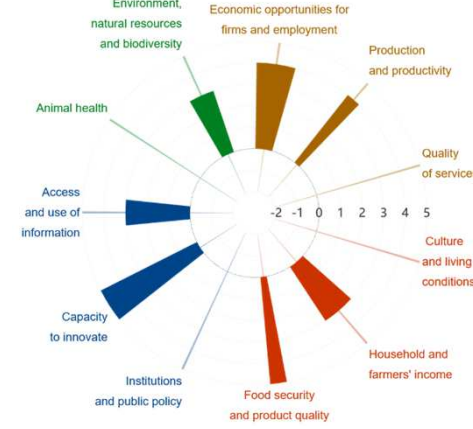
Une carte des acteurs



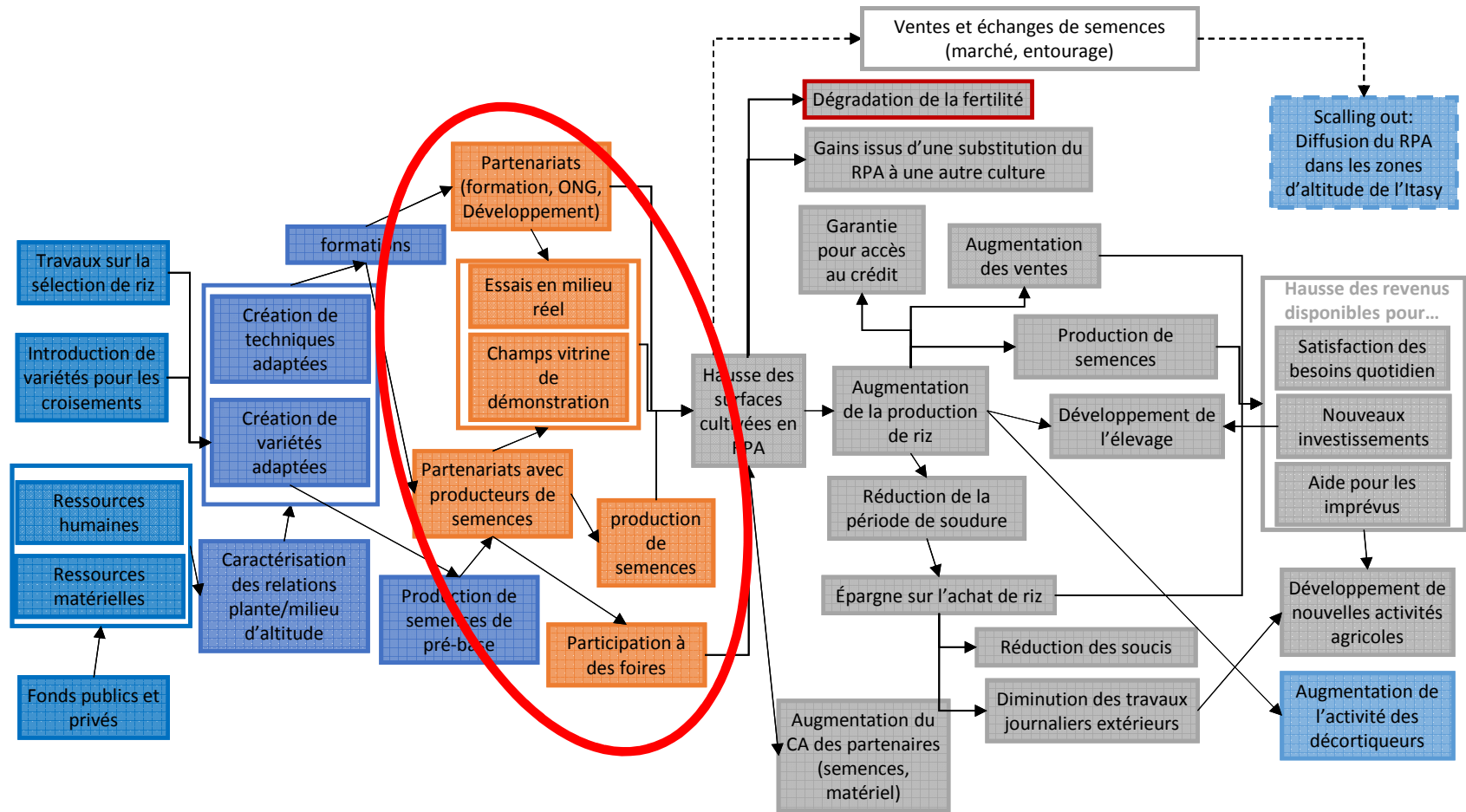
Un chemin de l'impact (Causalités)



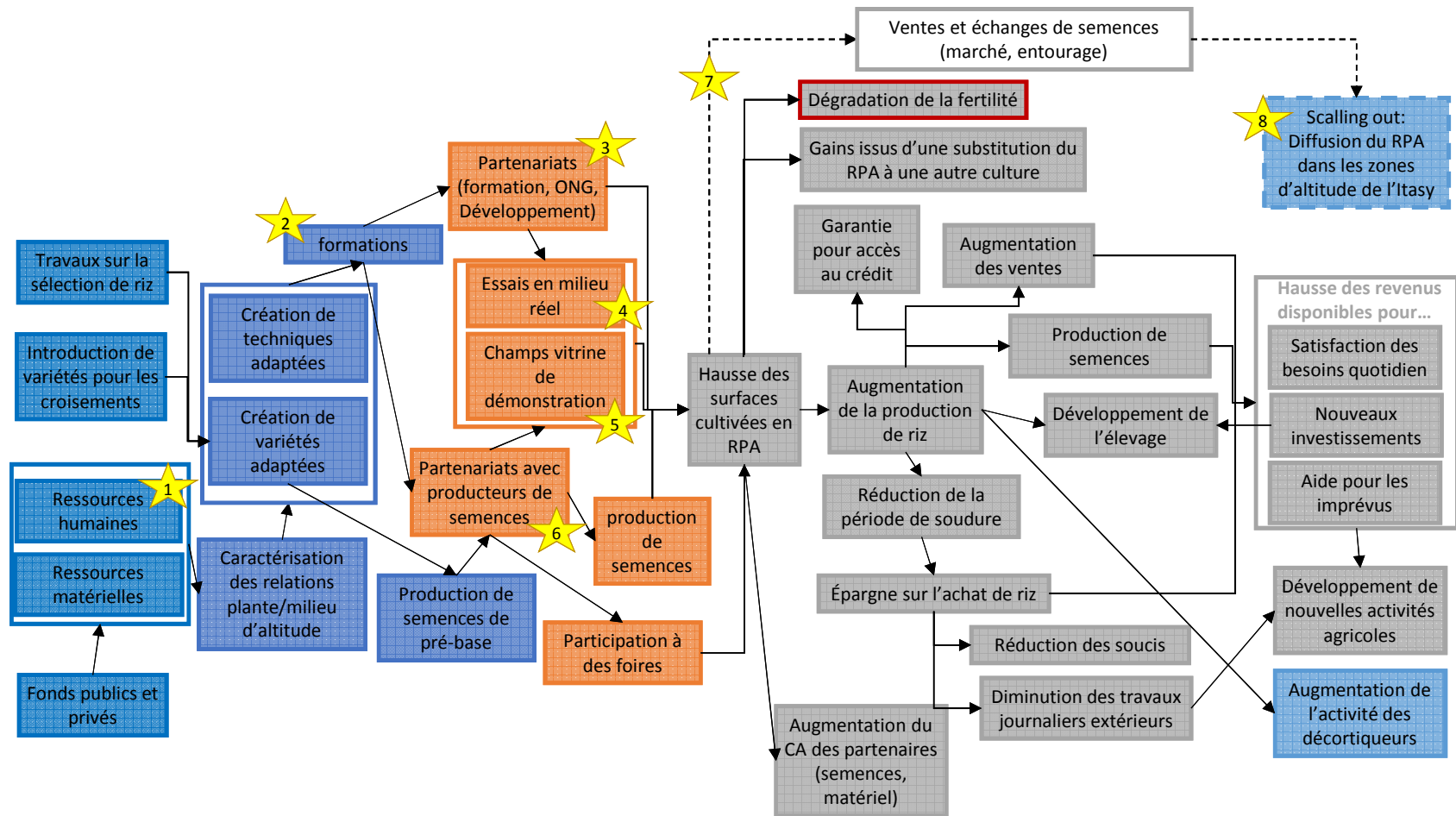
Un radar des impacts (mesures)



Leçon 1 : La co-production de résultats (outcomes) avec les acteurs est une des clés de l'impact



Leçon 2 : Le renforcement des capacités pendant le processus d'innovation, planifié ou non, est un des catalyseurs importants de la génération d'impacts

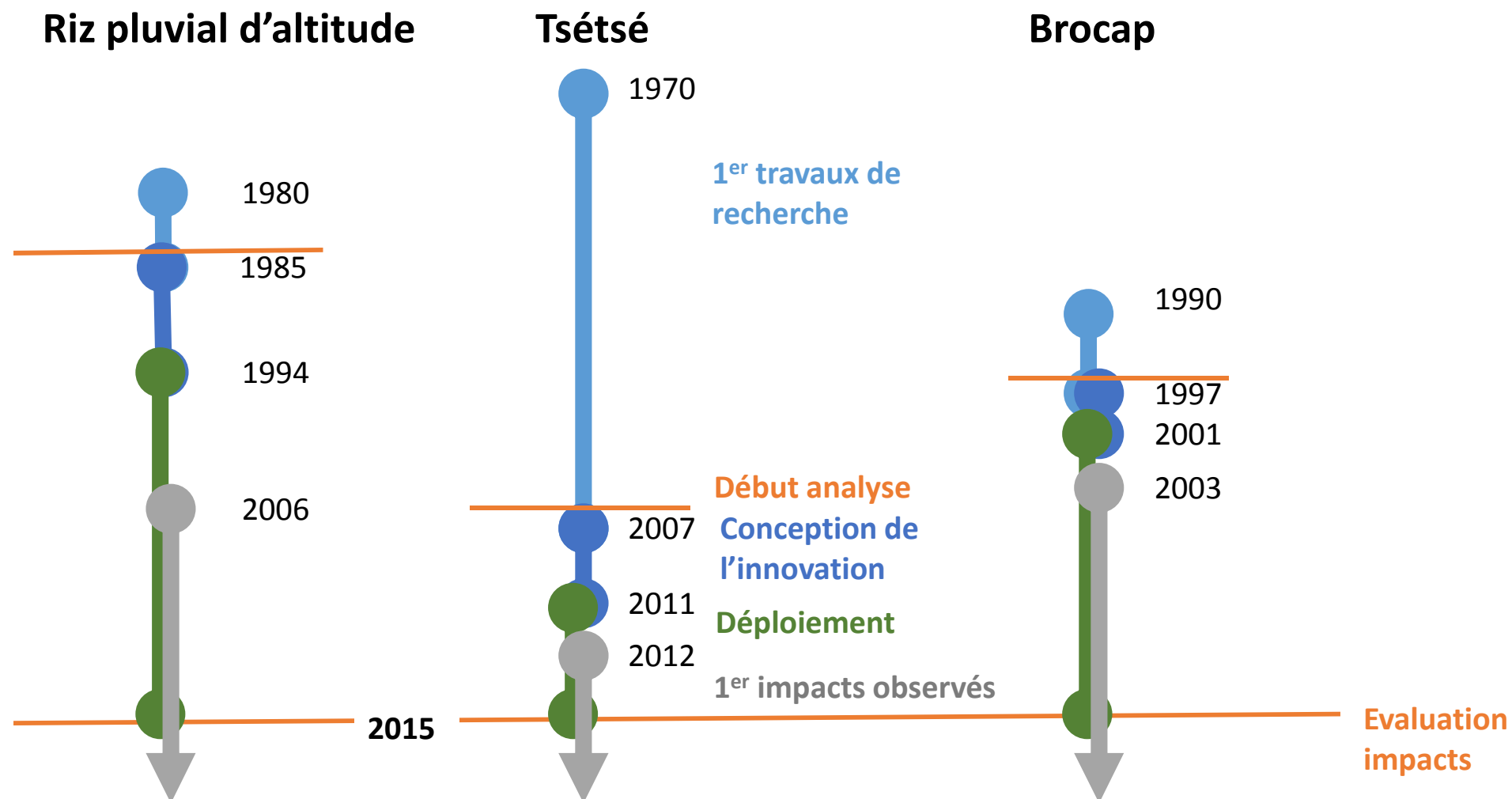


Leçon 3: Une grande diversité d'impacts construits sur le temps long

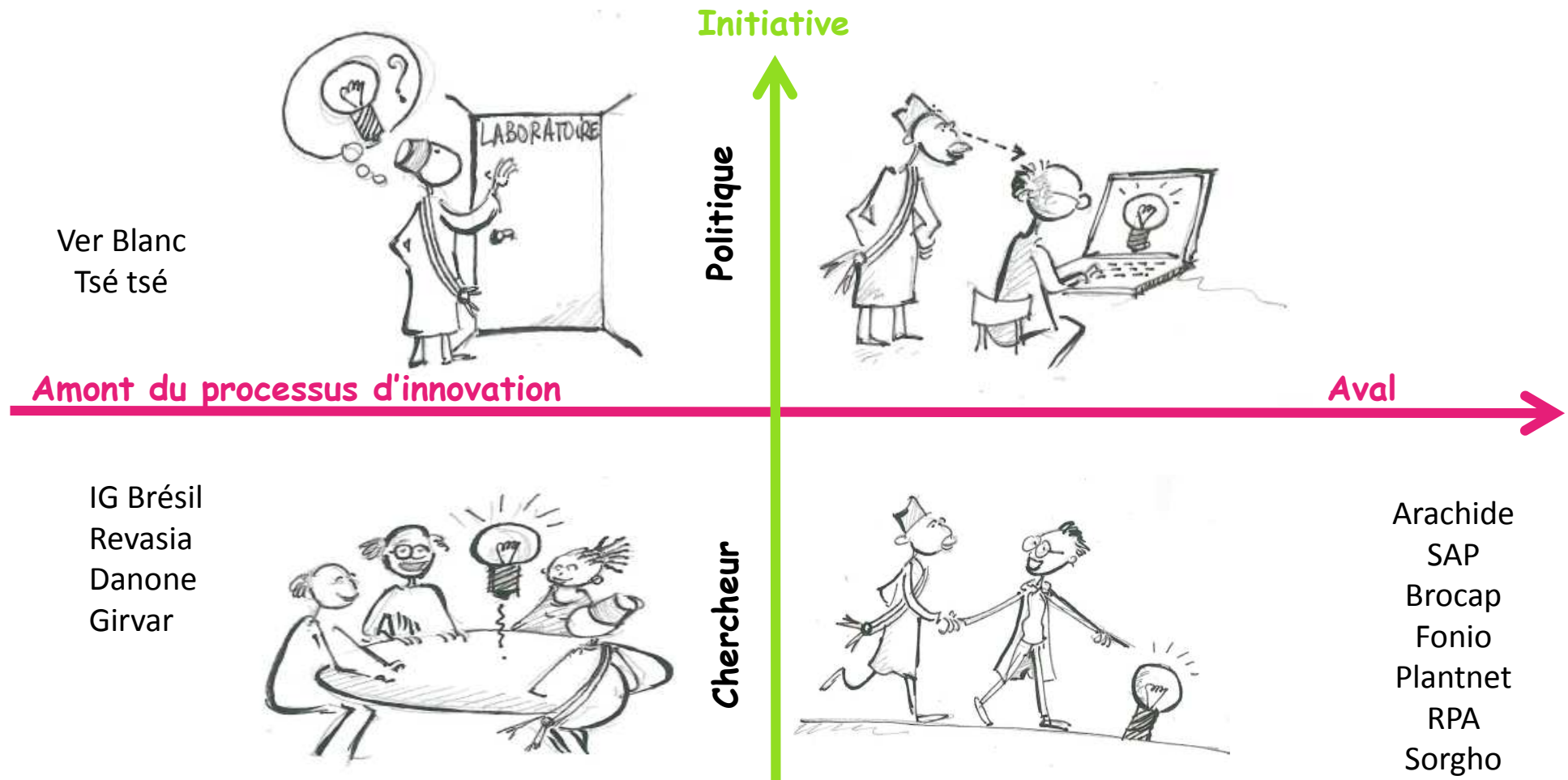
Indications Géographiques au Bresil



Leçon 3: Une grande diversité d'impacts construits sur le temps long



Leçon 4 : Les interactions avec les acteurs publics et politiques sont nécessaires pour générer des impacts

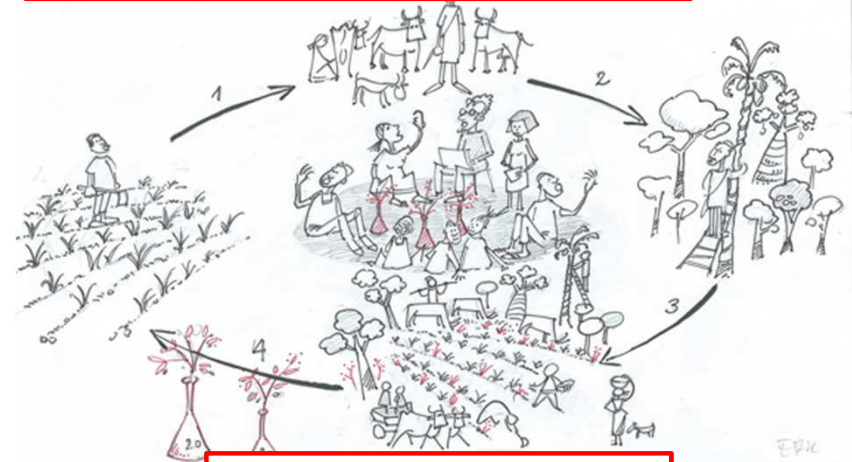


Leçon 5: La recherche joue des rôles multiples tout au long du chemin de l'impact

Transfert participatif de technologies



Co-construction des innovations

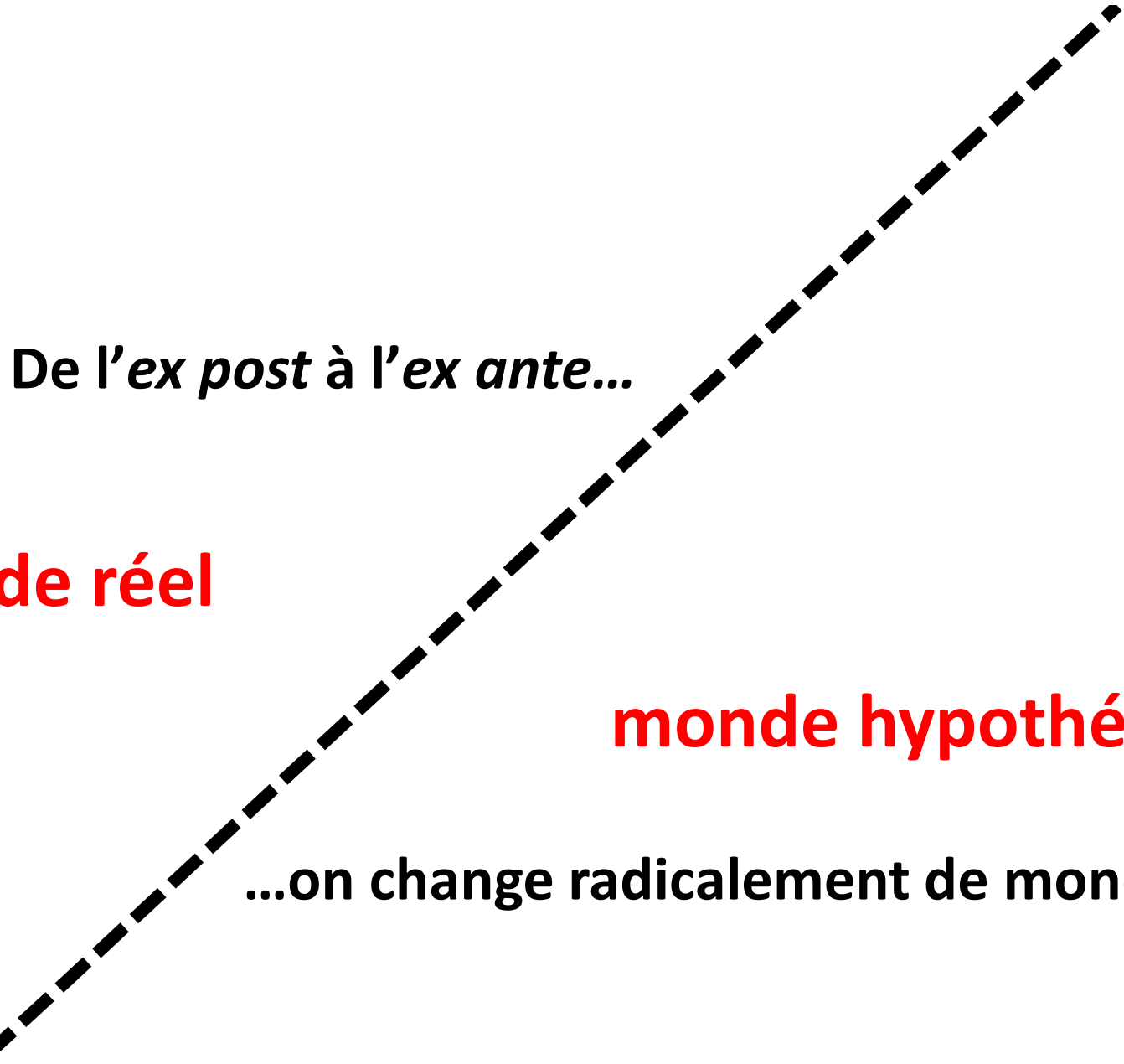


Accompagnement du processus d'innovation



Innovation ouverte





De l'ex post à l'ex ante...

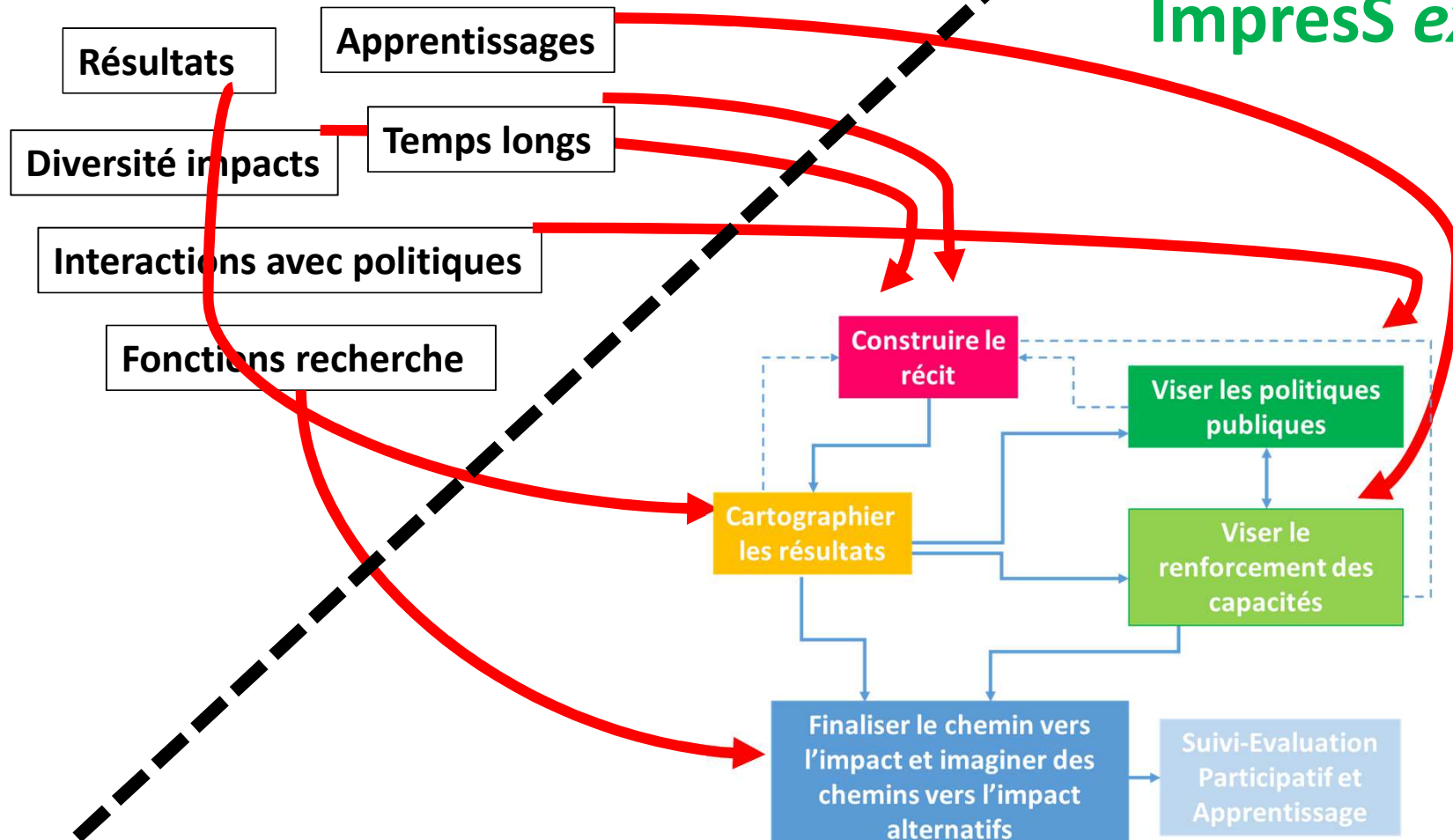
monde réel

monde hypothétique

...on change radicalement de monde

ImpresS *ex post*

ImpresS *ex ante*

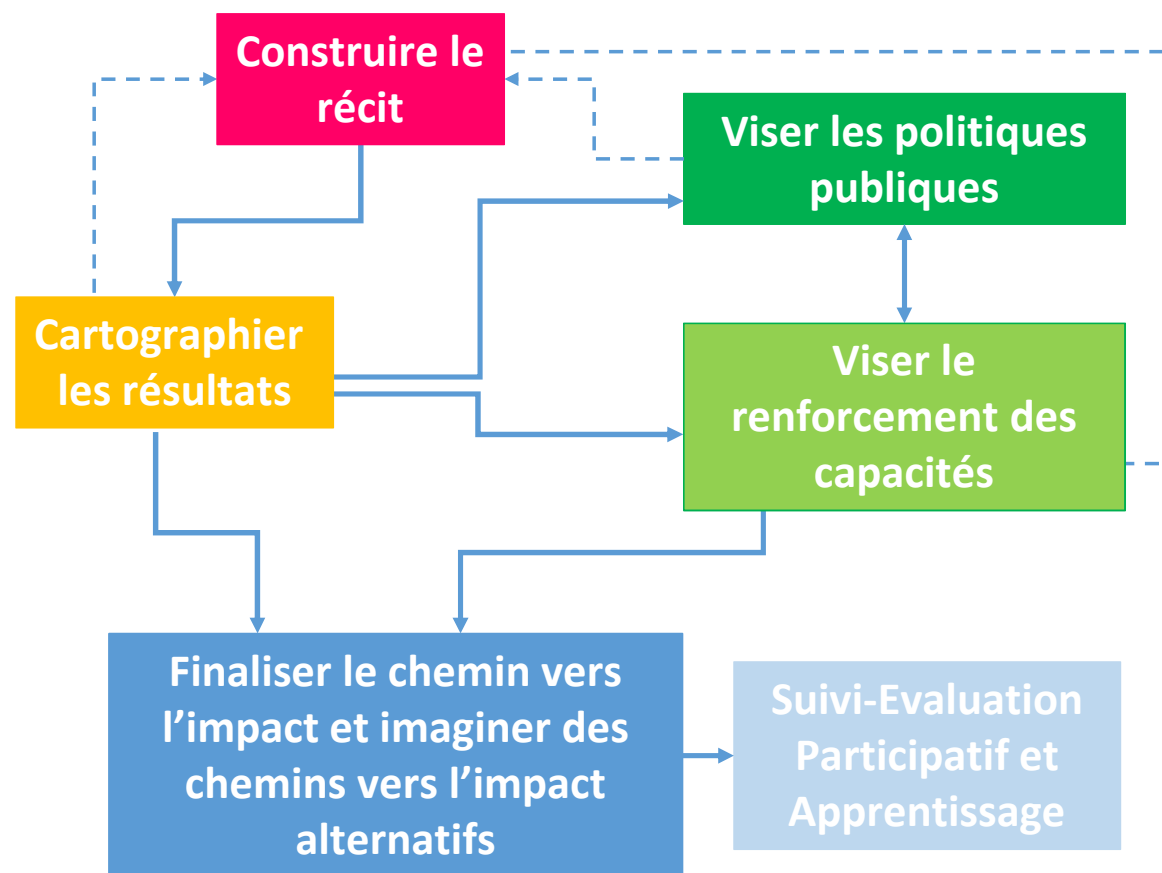


ImpresS ex ante: une réflexion structurée

- Co-construire une **vision partagée**
- Identifier des chemins vers l'impact **plausibles**
- Planifier plus **stratégiquement**
- Nourrir la réflexion **collective**
- Mieux **communiquer**
- Promouvoir une **culture** de l'impact

ImpresS ex ante

- **Itérative** : chaque étape peut fournir des produits ou rétroactions susceptibles d'améliorer les étapes précédentes (AR et non linéaire)
- **Participative** : pour et avec les acteurs et partenaires du projet (plausibilité)
- **Adaptative** : ajustable selon les ressources (temps, RH, €) mobilisables, les outils choisis



- Hypothèse d'impact initiale
- Identifier problèmes/opportunités et solutions
- Grappes des projets
- Acteur majeurs, influents, impactés
- Périmètre spatial
- Chemins d'impacts globaux
- Modes d'intervention de la recherche
- Hypothèses d'impact
- Chronogramme

- Identifier les résultats
- Définir le rôle des acteurs dans la production des résultats
- Identifier les changements clés
- Identifier les obstacles au changement
- Identifier les stratégies pour surmonter les obstacles

- Dessiner le chemin vers l'impact principal et expliciter les liens de causalité
- Identifier les facteurs contextuels influençant le chemin vers l'impact
- Imaginer des chemins vers l'impact alternatifs
- Finaliser le chronogramme

Cartographier les résultats

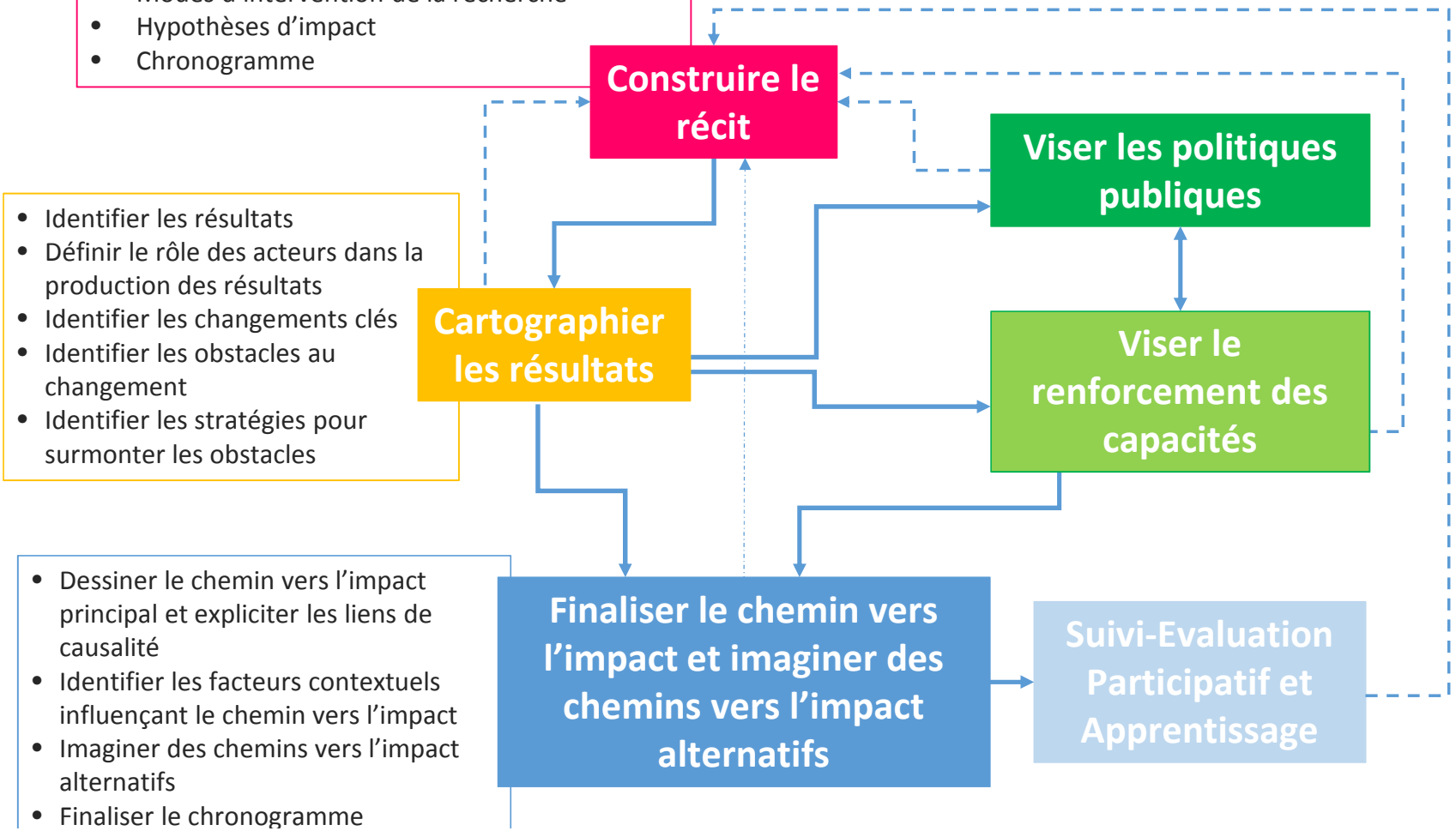
Construire le récit

Viser les politiques publiques

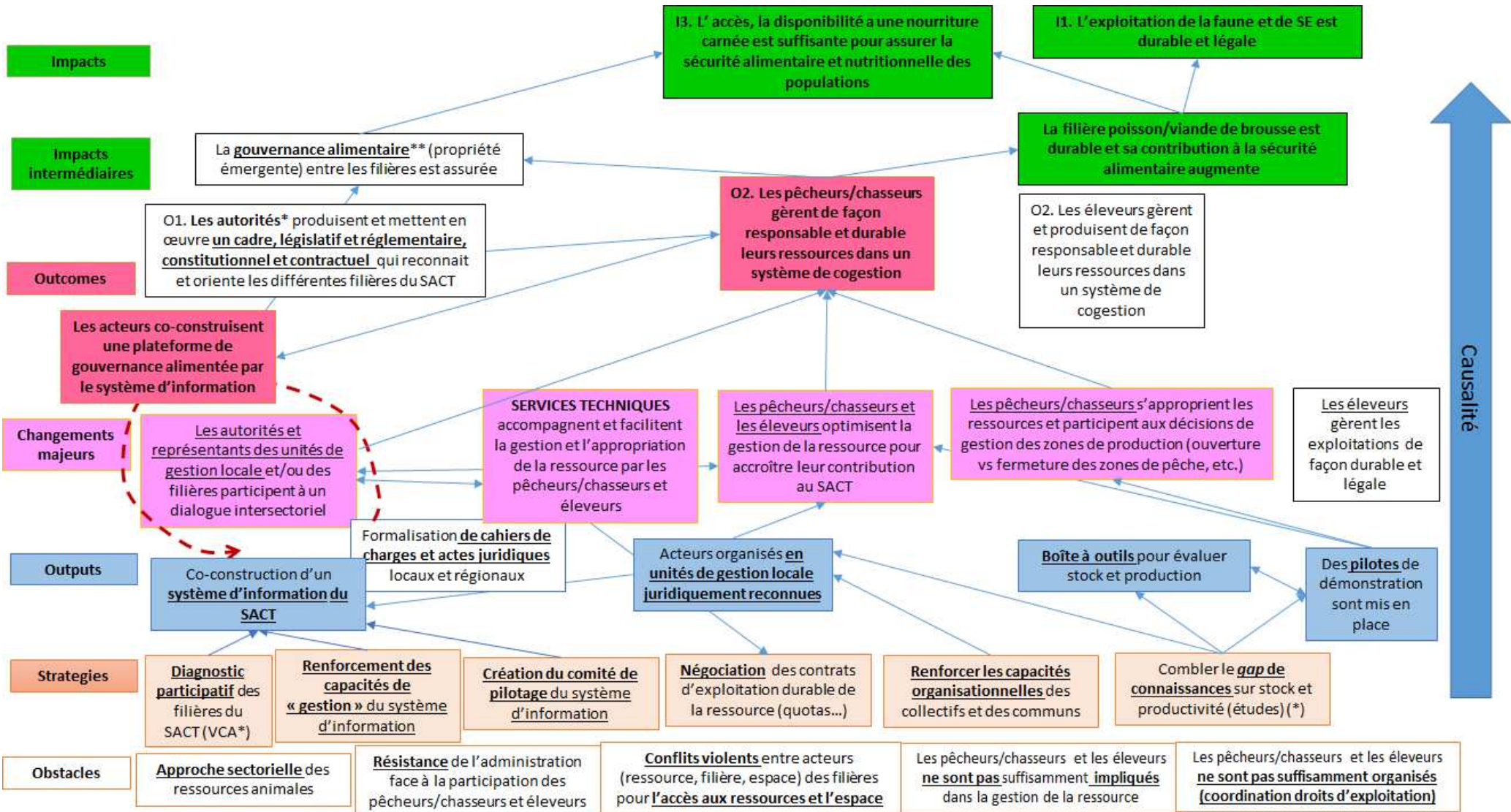
Viser le renforcement des capacités

Finaliser le chemin vers l'impact et imaginer des chemins vers l'impact alternatifs

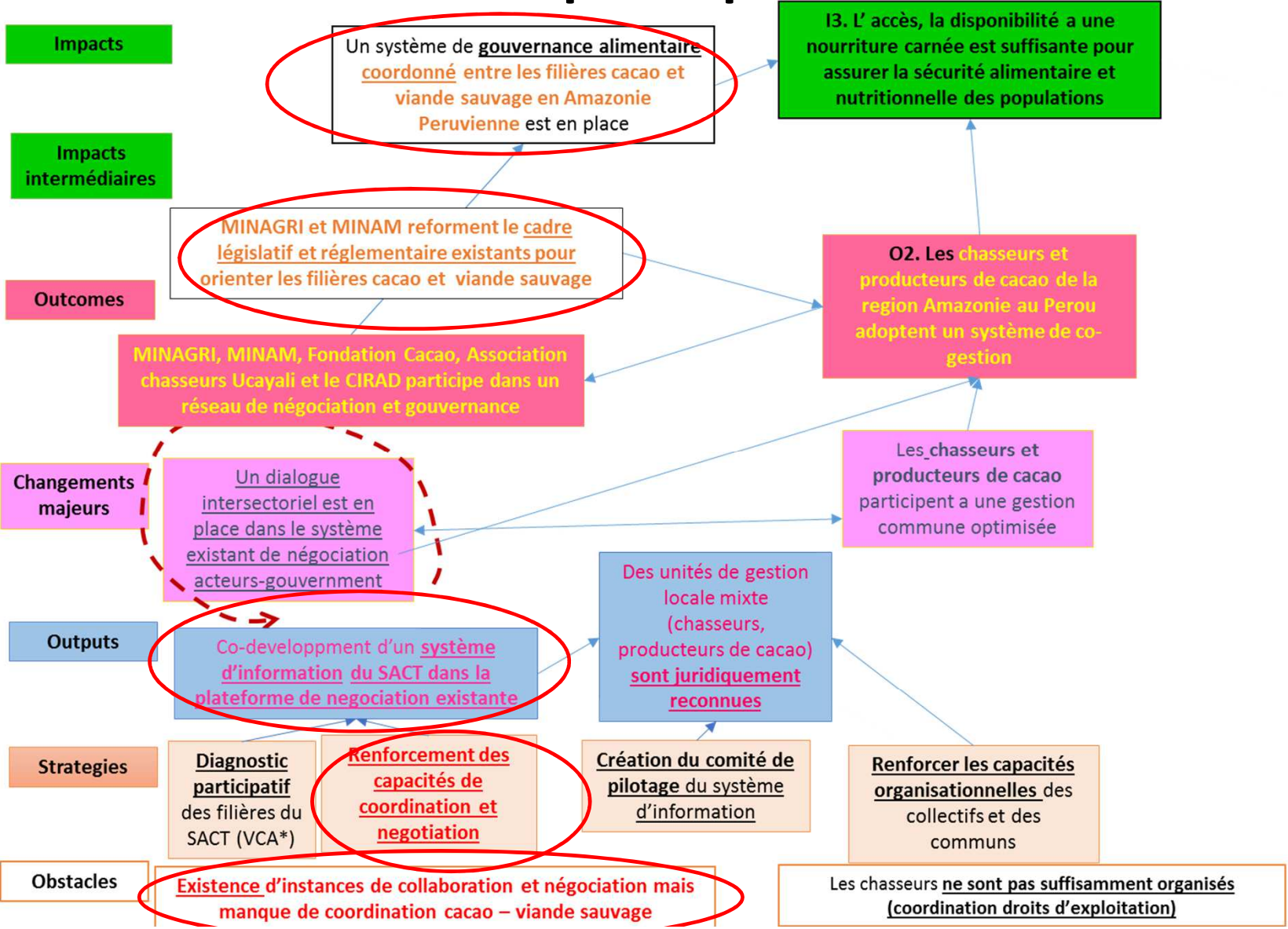
Suivi-Evaluation Participatif et Apprentissage



Un exemple de chemin d'impact global...



... décliné en chemins spécifiques au niveau local



Intensité de la démarche



ImpresS :

**Evaluer les impacts sur le temps, dans une
approche systémique (ex post)**

**Réfléchir collectivement sur comment créer les
conditions pour générer des impacts via les
interactions avec les acteurs (ex ante)**

=

**Promouvoir une culture de l'impact et outiller
cette culture**

Merci !

genowefa.blundo_canto@cirad.fr

