



# **Journée d'information et de réseau - Appels Energie 2018-2020 avec dimension SHS essentielle**

MESRI

---

Vincent STEINMETZ

**Paris, le 13 mars 2018**

# Expert de projets Européens

- **Comment devient-on expert?**
  - base de données ouvertes à tous (publique) pour enregistrement
  - niveau scientifique attendu
  - maîtrise de la langue anglaise

**Transparence: les experts sollicités sont publics, globalement**

**Déontologie: absence de conflits d'intérêts ( ne pas être « juge et partie », ...)**

**Statut temporaire (contrat sur une durée), rien d'automatique**

# Expert de projets Européens

- <http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/experts/index.html>

ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/experts/index.html

RESEARCH & INNOVATION  
Participant Portal

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

HOME FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE EXPERTS SUPPORT Search PP LOGIN REGISTER

News

The 3rd Health Programme and the Consumer Programme, managed by the Consumer, Health and Food Executive Agency (CHAFAEA), and the Research Fund for Coal and Steel (RFCS) are now using the European Commission's experts database to select experts for assignments including the evaluation of proposals and monitoring of projects. If you are already registered as an expert and wish to also indicate your interest in these programmes, please update your profile by ticking "RFCS (Research Fund for Coal and Steel)" and/or "Third Health Programme (managed by Chafea)" ("Programme Selection" section). New experts registering can

Experts H2020 ONLINE MANUAL

Join the database of independent experts for European research and innovation.

The European Commission appoints independent experts to assist with research and innovation assignments including the evaluation of proposals, monitoring of projects, and evaluation of programmes, and design of policy.

New experts

Who can be an expert?

You have a chance of being selected as an expert if you:

- have high-level of expertise in the relevant fields of research and innovation (see call for details on types of expertise).
- can be available for occasional, short-term assignments

What do expert assignments involve?

Experts, as peer reviewers, assist in the:

- evaluation of proposals
- monitoring of actions

In addition, experts assist in the:

- preparation, implementation or evaluation of programmes and design of policies. This includes the Horizon 2020 Advisory Groups.

Assignments mainly concern research and innovation, falling within the Horizon 2020 programme designed to address the challenges Europe is facing through

REGISTER AS EXPERT

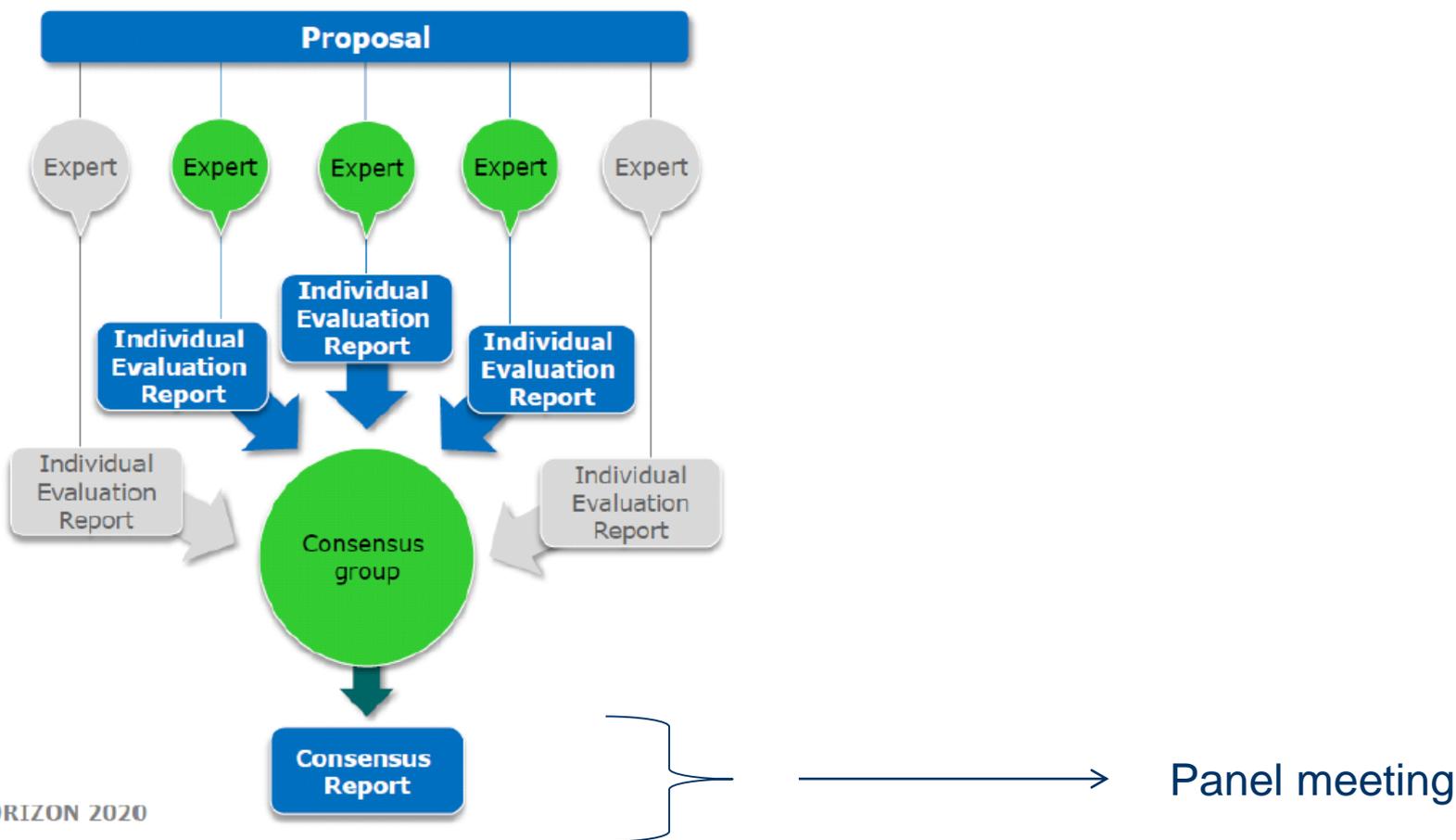
# Expert de projets Européens

- **Pourquoi devient-on expert?**
  - **Sollicitation par la Commission Européenne (via INEA - *Innovation and Networks Executive Agency*, depuis Horizon 2020)**
  - **Adéquation de la thématique vis-à-vis des compétences**
  - **Intérêt du réseau avec les autres experts**
  - **Veille, dans le respect de la confidentialité**
  - **Absence de conflits d'intérêt**
  - **Disponibilité et motivation**
- **Evaluations ex-ante: PCRD, CIP, HORIZON 2020**

# Processus d'évaluation de projets (1)

- **Briefing réalisé par INEA + Commission**
- **Rappelant des chiffres clés sur l'énergie en Europe, les objectifs de la Commission, le contexte de l'appel à projets**
- **Décrivant le processus d'évaluation, et rappelant les enjeux, les droits et les devoirs des évaluateurs**
- **Q/A**

# Processus d'évaluation de projets (2)



# Evaluation de projets (1)

- Panel d'experts indépendants sélectionnés par la Commission Européenne / INEA (compétences, âge, genre, nationalité – Europe ou hors Europe,...)
- Examiner l'appel à projets: contexte et objectifs de la Commission Européenne
- Grille de critères (publique): sur quels éléments sera jugé le projet? évaluation à une phase ou deux phases? audition des projets?

# Evaluation de projets (2)

- **Evaluation à distance: 1/2 journée par projet, synthèse écrite portant sur 3 à 5 critères maxima, avec des sous-critères, chacun devant être évalué**
- **Transmission des synthèses écrites, de manière indépendante**
- **Nombre d'experts variables en fonction de la taille des projets (3 à 5)**

# Evaluation de projets : principe d'évaluation

- **Indépendance**
- **Impartialité**
- **Objectivité**
- **Précision**
- **Consistance**

# Analyse du projet

- 6 heures pour :
  - Lire un document en anglais de 70 pages environ  
--> **aller droit au but**
  - Analyser les informations fournies au regard des critères de l'évaluation  
--> **lire la grille d'évaluation**
  - Ecrire la synthèse (texte + notes)      --> **faciliter**

**Internet : inutile**

# Analyse du projet

## Le projet répond-il:

- à la philosophie de l'appel à projets? --> **Le lire**
- aux enjeux du sujet pour la Commission --> **Rencontrer la CE**
- aux questions posées (trame du projet)? --> **Confidentialité**

**Cohérence des informations fournies**

**Pertinence et discernement**

**Faciliter à trouver l'information**

**Similarités entre projets !**

# Réunion de consensus

- **Briefing de la Commission**
- **Pour chaque projet:**
  - **Panel de 3 à 5 personnes en fonction de la taille des projets (2 h max)**
  - **Compétences complémentaires (scientifiques, technologiques, développement durable, valeur ajoutée au niveau Européen, impact)**
  - **Modérateur / rapporteur (externe au panel, ou pas)**
  - **Présence pendant les débats d'un *project officer* de la CE, sans influence**

# Réunion de consensus

- **Souvent sur plusieurs jours, car plusieurs projets**
- **Sens de l'écoute, intégrité, cohérence, consistance, maîtrise de l'eurenglish, prise en compte des aspects culturels des experts, ... bonne humeur...**
- **Pour chaque projet: l'avis de synthèse est produite:**
  - par le rapporteur du panel, avec la contribution des experts
  - après revue d'un contrôle qualité externe au panel (aspects juridiques)
- **Les avis sont signés par les membres du panel / possibilité d'un vote de minorité, mais jamais en pratique**

# Réunion de consensus

- **Un expert peut participer à plusieurs panels différents... ou pas**
- **Plusieurs réunions de consensus ont lieu en parallèle**
- **Pas de diffusion d'informations par les experts à la suite de l'évaluation (confidentialité, tant sur les projets que sur l'évaluation)**
- **La décision finale revient à la Commission au vu de l'avis du panel**

# Réunion de consensus... et suites

- **Des auditeurs mandatés par la Commission**
  - observent la manière dont se passent les réunions de consensus,
  - sont à l'écoute , a posteriori , des observations des experts
  - peuvent formuler des recommandations à la Commission
- **Panel meeting où l'ensemble des propositions sont examinées par ordre décroissant**
- **Les experts sont interrogés a posteriori par la Commission sur la qualité du processus et de l'évaluation**

# Energie sûre, propre et efficace

- **Géothermie, PV, éolien, biomasse**
- **Domaine transversal (énergie à partir de biomasse, génie des procédés, fermentation, gazéification, motorisation, analyse de cycles de vie, ingénierie, impacts....)**
- **Valorisation : de la recherche vers l'innovation** **TRL / MRL**

# Volet SHS

- **Impact sur la société (acceptabilité, ...)**
- **Impact au sens du développement durable (analyse de cycles de vie,...)**
- **Modèle économique**

# Exemples d'AAP

- Projects are expected... to reduce costs and improve performance of renewable fuels, notably as regards the efficiency, *the environment and the society*

# Pédagogie et argumentation

- **Une complémentarité de compétences parmi les évaluateurs**
- **Projet à argumenter de manière pédagogique et avec discernement (méthodologie, impact, programme de travail,...)**
- **Mettre en évidence la spécificité du projet**

# Critères d'évaluation

- **Aspects scientifique et technologique**
- **Impact**
- **Mise en oeuvre**

# Science et technologie

- *Clarity and pertinence of the objectives to the objectives of the work programme*
- *Soundness of the concept, and credibility of the proposed methodology*
- *Appropriate consideration of interdisciplinary approaches*

# Impact

- *Does the project contribute to each of the expected impacts mentioned in the work programme ?*
- *Exploitation: normalisation, standards, regulations?*
- *Jobs creation, impact on health and safety, product responsibility, impact on local areas*
- *Communication of the project activities to different target audiences*

# Mise en oeuvre

- *Social Life Cycle Assessment, Life Cycle Cost, Life Cycle Assessment*
- *Exploitation: development of business model, during and after the project*
- *Innovation management, risk management*
- *Visits, conferences, social networks, surveys,...*
- *Training activities: MOOC, PhD, scholars,...*

# Si vous montez un projet Européen

- **Rédacteurs et concepteurs du projet: mettez vous à la place de celui qui va évaluer le projet... et de la Commission**
- **Simulez l'évaluation avant le dépôt du projet**
- **Réjouissez vous des succès! (3) – Coordonnateur ... mais acceptez les échecs... (2)**
- **Appuyez-vous sur les compétences qui vous entourent**



**Merci pour votre attention!**

**vincent\_steinmetz@orange.fr**