



# Le programme Technologies Futures et Emergentes (FET)

PCN FET





# Le PCN FET

Nom	Organisation
Catherine GILLES-PASCAUD	CEA
Chiara MOLINELLI	Université de Lille - CPU
Géraldine CAMILLERI	Inserm
Mariama COTTRANT	Université d'Avignon - CPU
Mathieu GIRERD	ANR (Coordinateur)
Nathalie BOULAY-LAURENT	CNRS
Virginie SIVAN	MESRI (Représentante au Comité de programme)

[pcn-fet@recherche.gouv.fr](mailto:pcn-fet@recherche.gouv.fr)

[Newsletter FET](#)

Twitter : [@PCN\\_FET\\_France](#)





# Historique de FET

- ❑ Un programme initié en 1993
- ❑ Géré par la DG-CONNECT
- ❑ Ouvert à tous types de technologies sous Horizon 2020 (limité auparavant aux TIC)



The sower, Vincent van Gogh

“FET activities aim to create in Europe a *fertile ground* for responsible and dynamic *multi-disciplinary collaborations* on *future technologies* and for kick-starting new European research and innovation eco-systems around them. These will be *SEEDS* for *future industrial leadership* and for tackling society's grand challenges *in new ways.*”

➔ Recherche fondamentale

➔ Objectif moyen/long-terme ( ≈ 10 ans)

# FET dans Horizon 2020



## Pilier 1

### EXCELLENCE SCIENTIFIQUE

- ERC : Conseil européen de la recherche
- MSCA : Actions Marie Skłodowska-Curie
- FET : technologies futures et émergentes
- Infra : infrastructures de recherche

## Pilier 2

### PRIMAUTE INDUSTRIELLE

- TIC : Technologies de l'information et de la communication
- KET : Technologies clés génériques
  - Microélectronique
  - Photonique
  - Nano-bio-technologies
  - Matériaux avancés
  - Systèmes de production
- ESPACE
- Innovation dans les PME
- Accès au financement à risque

## Pilier 3

### DEFIS SOCIÉTAUX

- Santé
- Bio économie
- Energie
- Transport
- Climat
- Sociétés inclusives
- Sécurité

« Un terrain fertile pour des collaborations multidisciplinaires »

Dynamiser l'écosystème européen de R&I : des graines pour le futur



# L'ESPRIT FET

**Let's try** even if it may fail!



- Transformer l'excellence scientifique de l'Europe en avantage compétitif
- Rendre l'Europe attractive pour la recherche collaborative et interdisciplinaire

# LES INSTRUMENTS FET



Niveau de maturité et taille du consortium

## FET Open

**Programme ouvert :** exploration de nouvelles idées  
**Projets : 3-4 M€**



## FET Proactive

**Programme thématique :** nouvelles communautés de recherche  
**Projets : 4-7 M€**



## FET Flagships

**Programme stratégique :** Grands défis scientifiques et technologiques  
**Projets : 500 M€**





# FET et l'EIC – d'Horizon 2020 à Horizon Europe

# FET dans Horizon Europe



## Specific objectives of the Programme







# FET dans Horizon Europe

---

## Bas TRL: Pathfinder

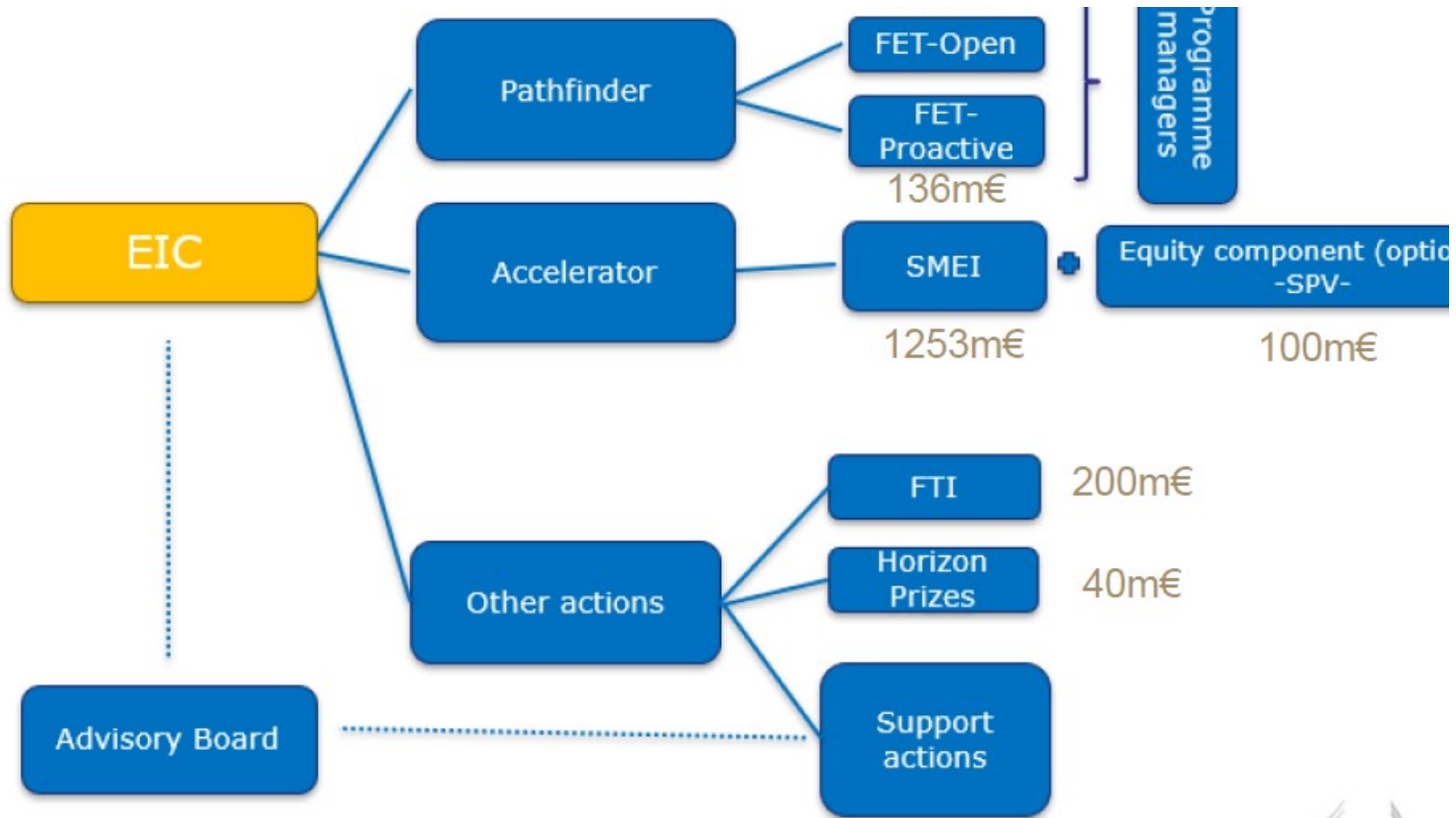
**Pathfinder : subventions**  
(des premiers stades de développement technique à la R&D appliquée)

## Hauts TRL: Accelerator

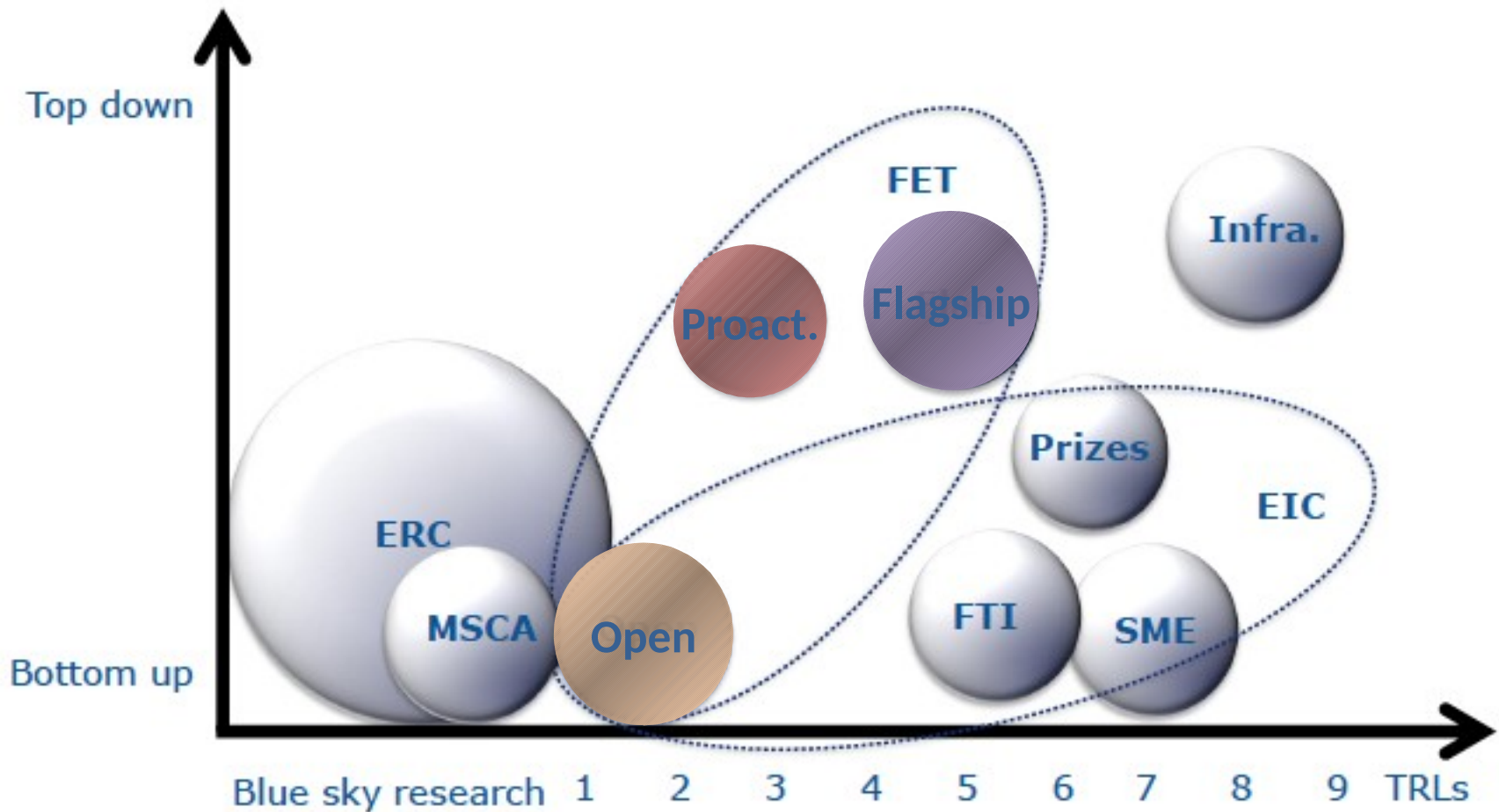
**Accelerator :**  
**subventions et financement mixte**  
(des stades précédant la commercialisation à l'introduction sur le marché et à l'expansion)

- **Gestion plus flexible et adaptée aux cycles rapides de l'innovation**
- **Gouvernance: EIC Advisory Board**

# VERS HORIZON EUROPE = PILOTE EIC



# FET : des TRLs Intermédiaires



# Les instruments FET dans Horizon Europe

## EIC

Exploration de nouvelles idées

**FET Open**

**Un programme ouvert** : projets collaboratifs blancs (sans contrainte thématique)

**Projets : 3 M€**

Dév. thèmes & commun.

**FET Proactive**

**Un programme thématique** : développement de communautés dans un domaine ciblé

**Projets : 4-7 M€**

HP€

## Missions / Clusters

Grands défis S&T

**FET Flagships**

**Un programme stratégique** :  
Human Brain Project  
Graphene  
Quantum technologies  
Batteries 2030 etc.  
**Projets : 500 M€**



# Les appels 2019-2020 de l'EIC

## EIC Pathfinder Pilot – FET Open et FET Proactive



# FET Open : Technologies Futures et émergentes

- ‘Open is open’: programme **non thématique**
- **Projets collaboratifs**: 3 à 4 M€, 6 partenaires en moyenne
- **Recherche exploratoire** d'excellence inspirée par la **technologie**
  - La technologie ciblée (à 10 ans) doit être disruptive
  - L'objet du projet est d'apporter la preuve de concept (à 3-4 ans)
- Dans cette perspective, la Commission attend des projets :
  - Interdisciplinaires
  - Très risqués
  - Explorant des approches et des directions novatrices

Consortium  
resserré autour  
de cet objectif

Originalité des recherches

Analyse des risques



# FET open gatekeepers



Les projets doivent répondre à 3 « Gatekeepers »



**Radical vision** : vision long-terme qui défie les paradigmes actuels



**Breakthrough technological target** : projet novateur et ambitieux avec un objectif technologique précis



**Ambitious interdisciplinary research** : recherche interdisciplinaire haut risque ouvrant la voie à de nouveaux domaines



# Impacts Attendus

- Contribuer à la **fondation d'une nouvelle technologie**
- Fort potentiel d'**impact sociétal, économique...**
- Participation d'**acteurs clés**: jeunes chercheurs, PME, nouveaux entrants...

## G. Technology readiness levels (TRL)

Where a topic description refers to a TRL, the following definitions apply, unless otherwise specified:

- TRL 1 – basic principles observed
- TRL 2 – technology concept formulated
- TRL 3 – experimental proof of concept
- TRL 4 – technology validated in lab
- TRL 5 – technology validated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)
- TRL 6 – technology demonstrated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)
- TRL 7 – system prototype demonstration in operational environment
- TRL 8 – system complete and qualified
- TRL 9 – actual system proven in operational environment (competitive manufacturing in the case of key enabling technologies; or in space)

*Contenu scientifique et technique du projet*

*Future technologie à moyen/long-terme*



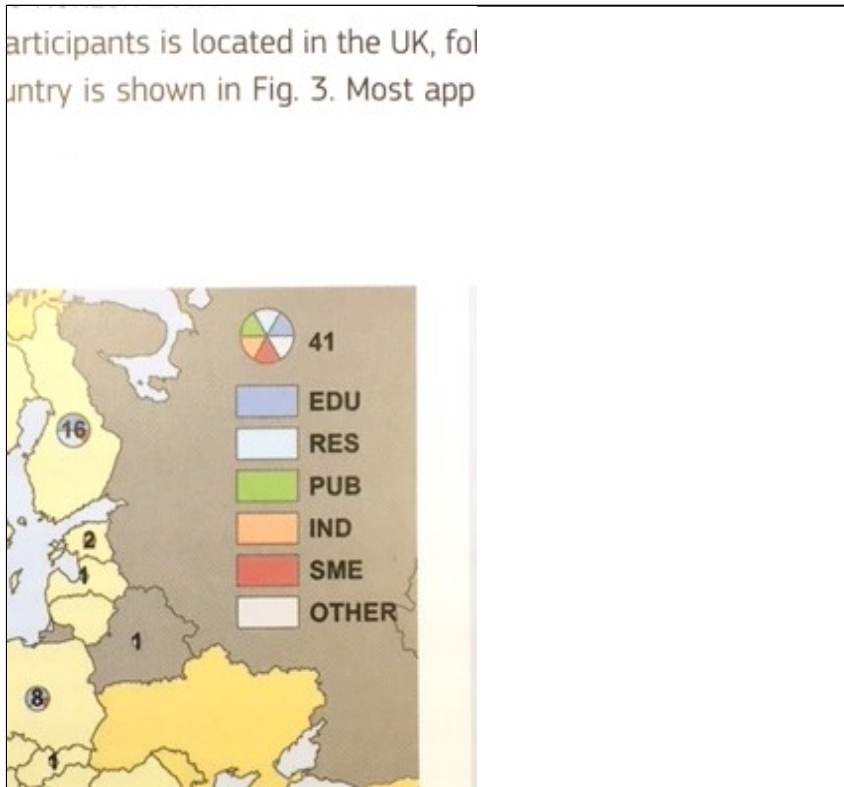
# Types de Partenaires

En France les 3/4 des participants sont issus des **organismes de recherche et des universités**

Au niveau EU, participation du **secteur privé** en augmentation entre 2014 et 2017, même si pas obligatoire

70 % des projets financés : au moins 1 SME

83 % des projets financés : au moins 1 SME et/ou industriel



*Nombre de participants dans les projets financés entre 2014 et 2017 par catégorie et par pays*

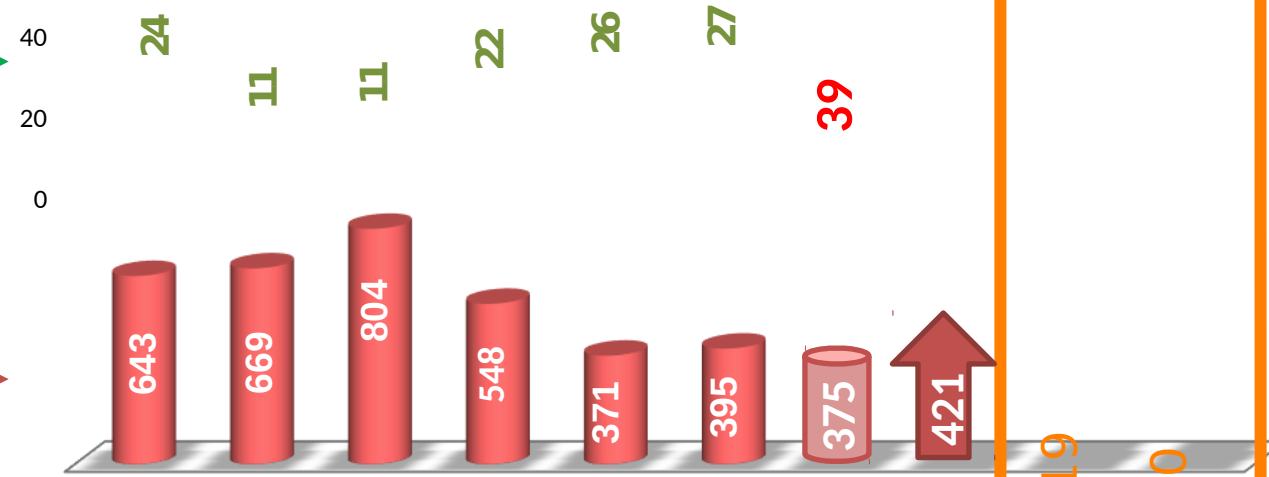
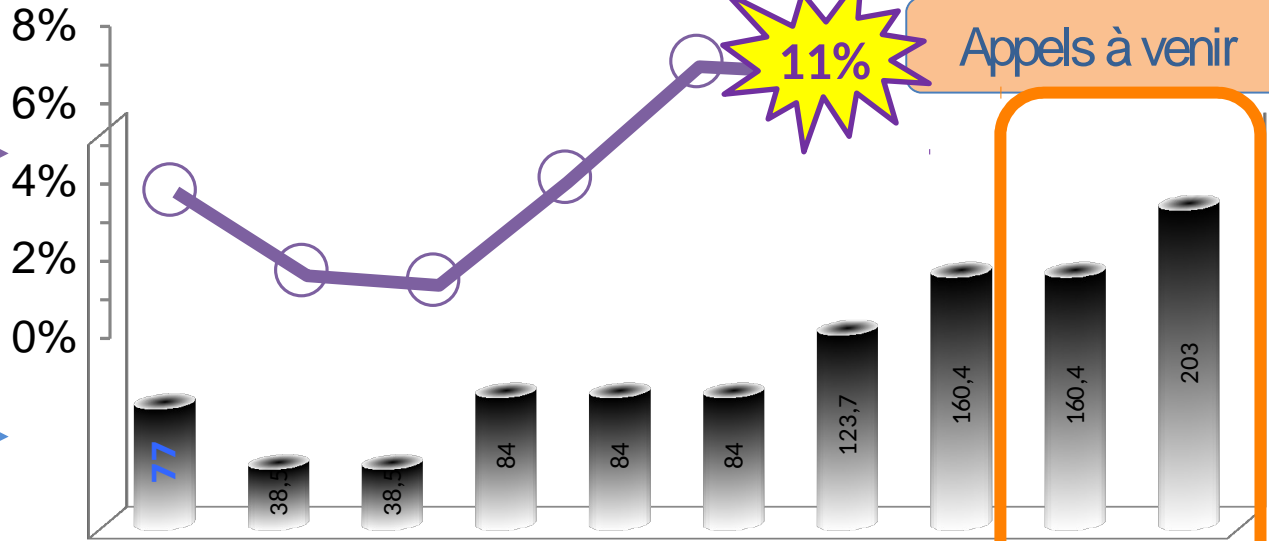
# Budgets 2014-2020 et Calendrier

Taux de succès (% par projets)

Budget des appels

Nombre de projets lauréats

Nombre de projets soumis



Dead line des appels

Sept. 2014

Mars 2015

Sept. 2015

Mai 2016

Janv. 2017

Sept. 2017

**Mai 2018**

Janv. 2019

Sept. 2019

3 Mai 2020

Appels à venir

11%

8 Sept. 2019

3 Mai 2020

# Innovation Launchpad

❑ 100 K€ par projet (CSA)

❑ 18 mois

❑ Explorer le potentiel d'innovation de résultats de recherches issus de projets FET (FET Open, FET Proactive, FET Flagships)

❑ Activités éligibles :

- Définition d'un procédé de commercialisation
- Analyse de compétitivité et de marché
- Evaluation technologique
- Vérification d'un potentiel d'innovation
- Consolidation des droits de PI
- Développement d'un plan de financement
- Définition d'un procédé de commercialisation

❑ Taux de succès: 18% en 2017, 38% en 2018

❑ Environ 3 M€ par appel : **8/10/2019 et 14/10/2020**

“Turning results from FET-funded projects into innovations”

Focus on NON-scientific aspects

Eligibilité : projets en cours ou récemment finis (moins de un an à la date de soumission)

**Excellence** (3/5 - 40 %)

**Impact** (3,5/5 - 40 %)

**Implementation** (3/5 - 20%)

# FET Open : conseils de préparation – « check list »

Concrètement...

1. Repérer l'appel sur le **portail du participant « funding and tenders portal »**  
⇒ Répartition par topic, par type d'action, le modèle de la date limite, etc.
2. Analyser l'appel à projet : la description du topic, les critères d'éligibilité et d'évaluation, formulaires et information

European Commission | Funding & tender opportunities  
Single Electronic Data Interchange Area (SEDIA)

English EN  
Register Login

SEARCH FUNDING & TENDERS HOW TO PARTICIPATE PROJECTS & RESULTS WORK AS AN EXPERT SUPPORT

select programme

✓ Funding&Tenders Portal will be under maintenance on **Thursday, 06.06.2019, between 17:30 and 18:00 CET**. We apologise for any inconvenience this may cause.

Oct 27, 2017  
**FET-Open Challenging Current Thinking**  
ID: FETOPEN-01-2018-2019-2020

Type of action:

- RIA Research and Innovation action

Deadline Model : multiple cut-off

Opening: **07 November 2017**

Deadline: **16 May 2018 17:00:00 Brussels time, 24 January 2019 17:00:00 Brussels time, 18 September 2019 17:00:00 Brussels time, 13 May 2020 17:00:00 Brussels time**

Open

Horizon 2020

Work programme: Future and Emerging Technologies

Work programme year: H2020-2018-2020

Call name: FET Open - Novel Ideas for radically new technologies | Call ID: H2020-FETOPEN-2018-2020  
See all topics of this call >

See budget overview



# FET Open : conseils de préparation

## Concrètement...

3. Créer un projet « **draft proposal** » : renseigner le PIC : « participant identification code », rôle, personne contact, acronyme et abstract du projet.
4. **Le consortium** : ajout des partenaires du consortium et leur PIC, le PI et contacts supplémentaire
5. **Dépôt de la candidature => partie A** : « administrative form », des informations générales (1) sont à renseigner, avec un titre compréhensible par des non spécialistes ([exemples](#)), des mots clés, les « descriptors », l'abstract en 2000 car □ clair, dynamique, qui fait rêver ! (2) les participants et les contacts, (3) le budget, (4) Ethics (à détailler dans la Part B)... *Pensez à sauvegarder vos modifications au fur et à mesure.*



# FET Open : conseils de préparation

5. **Dépôt de la candidature => partie B** : nb. Télécharger les formulaires

**Section 1-3** : 15 pages max tout inclus, vigilance / conditions de formatage, suivre le template très précisément (les évaluateurs commentent chaque sous section)

- 1. Excellence** : une vision à long terme avec la technologie future visée, objectif SMART (specific, measurable, achievable, realistic, time-bound), ne pas hésiter à utiliser des schémas et images, concision
- 2. Impact** : « be specific » avec des indicateurs quantifiables, « excellent young researcher », plan de diffusion et d'exploitation des résultats, communication ≠ dissémination
- 3. Implémentation** : organisation du projet et plan de travail, « milestone » = étape-clé soit nombre limité, penser au wp non scientifiques, gant chart : utile pour vous avant tout

**Section 4-5** : participants, ethics and security. – pas de limite de page, description de chaque partenaire (CV, publi, projets), un self assessment obligatoire si une ou plusieurs cas tu tableau « ethic » de la part A ont été cochés

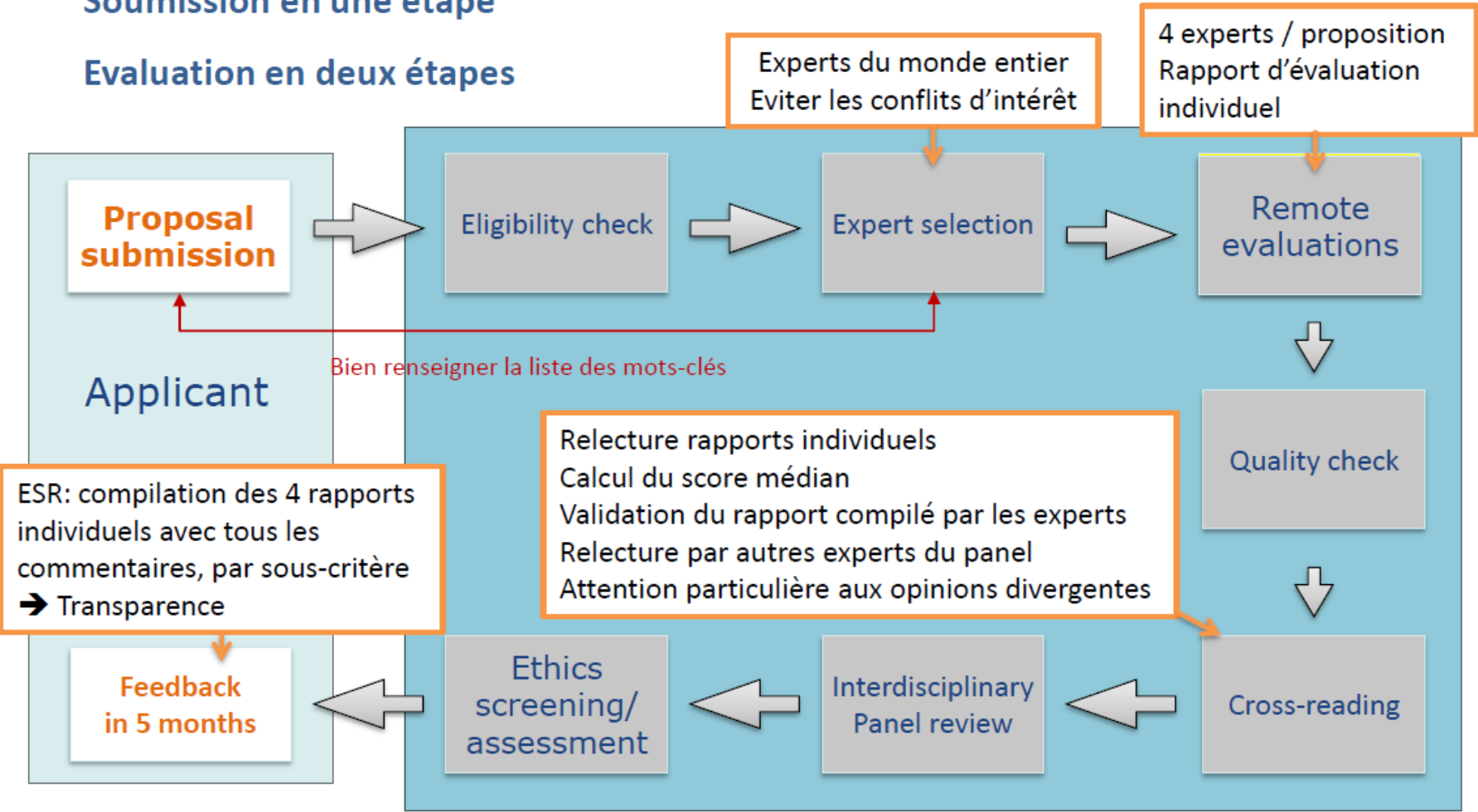
# Rappel des critères d'évaluation

Excellence (4/5 – 60 %)	Impact (3,5/5 – 20 %)	Implementation (3/5 – 20%)
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> <b>Clarity of the radical vision</b> of a science-enabled technology and its <b>differentiation</b> from current paradigms.</li><li><input type="checkbox"/> <b>Novelty and ambition of the proposed science-to-technology breakthrough</b> that addresses this vision.</li><li><input type="checkbox"/> Range of and <b>added value from interdisciplinarity</b> for opening up new areas of research; non-incrementality of the research proposed.</li><li><input type="checkbox"/> <b>High-risk, plausibility and flexibility</b> of the research approach.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> The extent to which the outputs of the project would <b>contribute to the expected impacts</b> listed in the work programme under this topic.</li><li><input type="checkbox"/> Effectiveness of <b>measures and plans to disseminate and use the results</b> (including management of IPR) <b>and to communicate</b> about the project to different target audiences.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Coherence and effectiveness of the <b>research methodology and work plan</b> to achieve project objectives and impacts, including adequate allocation of resources to tasks and partners.</li><li><input type="checkbox"/> Role and <b>complementarity of the participants</b> and extent to which the consortium as a whole brings together the necessary expertise.</li></ul>

# L'évaluation : déroulé

Soumission en une étape

Evaluation en deux étapes





# Quelques conseils

Ecrire pour spécialistes  
et non-spécialistes  
(interdisciplinarité)

Objectifs clairs,  
mesurables,  
quantifiables

Soyez créatifs sur le fond,  
scolaires sur la forme

Soyez **réalistes** : si  
financée, la proposition  
devient Description of  
Action, annexe au contrat

Faire rêver, puis  
convaincre

Faites relire la  
**proposition** à des  
collègues de  
différentes disciplines





# Dernier conseil

➔ **Soumettez votre projet avant le jour de la deadline !**

... et re-vérifiez si besoin ensuite...

**En cas de problème technique à l'heure de la deadline, mieux vaut avoir un projet avec quelques imperfections que pas de projet du tout !**





# FET PROACTIVE

## Boosting Emerging Technologies

PCN FET



# FET PROACTIVE in Enhanced EIC pilot

## PATHFINDER Pilot

€ 845 million  
400 projects

### FET OPEN + FET Proactive

Future and Emerging Technologies  
(grant-only)

visionary idea for developing radical and  
innovative technologies

Pathfinder = FET Open + FET  
Proactive

### Cible EIC Pilot Pathfinder :

- projets de pointe à haut risque
- explorant de nouveaux territoires
- dans le but de développer des technologies radicales et innovantes

- FET-Open = collaboration interdisciplinaire basée sur l'excellence scientifique visant à explorer des technologies radicalement nouvelles
- **FET-Proactive** vise à identifier et établir les paradigmes technologiques futurs et émergents présentant le potentiel le plus élevé pour l'économie et la société européennes.



# What is PROACTIVE

## Deep-tech paradigm

**Soutien aux recherches interdisciplinaires** de rupture pour le développement de nouvelles technologies à partir de résultats scientifiques transversaux

## Interdisciplinary communities

**Etablissement de communautés interdisciplinaires** larges de taille suffisante pour permettre l'avancement des sujets de recherche et leur traduction technologique

## Innovation ecosystem

**Mobilisation au-delà des communautés de recherche**, autour d'un nouveau paradigme pour que l'Europe capitalise rapidement et efficacement

*A pathfinder proactive project **is not** application driven*

# EIC PATHFINDER PILOT - PROACTIVE

## SYNTHESE DES APPELS 2019-2020

Deadline  
repoussée

Budget  
augmenté

Sous-programme	Appel	Identifiant	Type	Deadline(s)	Budget par projet	Budget total
FET Proactive	Emerging paradigms and communities	<a href="#">FETPROACT-EIC-5-2019</a>	RIA - Thématique	08/10/2019	4 M€	87,4 M€
FET Proactive	EIC Transition to Innovation Activities	<a href="#">FETPROACT-EIC-6-2019</a>	RIA-Thématique	08/10/2019	1-2 M€	26 M€
FET Proactive	Emerging paradigms and communities	FETPROACT-EIC-7-2020	RIA-Thématique	22/04/2020	4-5 M€	50 M€
FET Proactive	Environmental intelligence	FETPROACT-EIC-8-2020	RIA-Thématique	22/04/2020	4 M€	18 M€

Attention : le détail de certains appels est dans le Work Programme FET-H2020, d'autres dans le Work Programme EIC

→ Thématiques 2019 dans le WP EIC - **en ligne**

→ Thématiques 2020 dans le WP FET - **draft en cours de validation**



# FETPROACT-EIC-5-2019



## « Emerging paradigms and communities »

- RIA**, min 3 partners de 3 MS /AC
- Jusqu'à **4 M€ et jusqu'à 4 ans** (avec exceptions)
- Budget programme : **87,4 M€** (dont **35 à 52 M€ alloués à la thématique c**)
- Thématiques :**
  - a. Human-Centric AI
  - b. Implantable autonomous devices and materials
  - c. Breakthrough zero-emissions energy generation for full decarbonization
- Sec 1-3 part B : **max 30 pages**

**Deadline**  
**08/10/2019**

**Excellence** (4/5 – 60 %)

**Impact** (3,5/5 – 20 %)

**Implementation** (3/5 – 20%)



# FETPROACT-EIC-5-2019



## Impacts attendus

- ❑ Scientific and technological contributions to the **foundation and consolidation of a radically new future technology**
- ❑ **Potential for future returns** in terms of societal or economic innovation or market creation
- ❑ **Spreading excellence and building leading innovation capacity** across Europe
- ❑ Build-up of a **goal oriented interdisciplinary community** (within and beyond the consortium)
- ❑ **Emergence of an innovation ecosystem** around a future technology in the theme addressed
  - high potential actors in research and innovation
  - wider stakeholder/public engagement
  - consideration of education, gender differences and long-term societal, ethical and legal implications





# FETPROACT-EIC-5-2019

## a. Human-Centric AI

**Not only tech !**  
Opportunités  
pour les SHS

Les projets devraient :

- contribuer au débat plus large sur les dimensions sociotechnique, organisationnelle et éthique des technologies et systèmes d'IA
- être en lien avec la stratégie de la Commission en matière d'IA

Voir:

[AI for EU](#)  
[Coordinated plan on AI](#)

Faire avancer les **frontières de la future IA** utilisant approches radicalement nouveaux dans les questions de :

- Transparence et responsabilité
- Robustesse et Sécurité
- Gouvernance des données et privacy
- Diversité et non-discrimination
- Autonomie humaine et surveillance
- Bien-être sociétal et environnemental

### Human-centric ?

- Explicability liée au processus de décision
- Décisions affinées par échange mutuel et introspection
- Apprentissage actif à la fois du système et de l'utilisateur (interaction multimodale visant à établir une confiance mutuelle)



# FETPROACT-EIC-5-2019

## b. Implantable autonomous devices and materials

### Background

Les implants actuels ne durent pas longtemps / les matériaux ne sont pas biocompatibles / pas adaptables / pas de détection intelligente / pas de changement de forme / fonction / pas de mouvement ou gestion de l'alimentation

**Une technologie biomédicale radicalement nouvelle pour dispositifs implantables et matériaux est nécessaire !**



### Propriétés recherchés (exemples) :

- Détection intelligente
- Self-awareness
- Adaptation (forme et fonction)
- Autoréparation
- Bio-mimétisme
- Intégration in situ



### Sans oublier :

- la production et la gestion de l'énergie
- les implications éthiques



# FETPROACT-EIC-5-2019

## c. Breakthrough zero-emissions energy generation for full decarbonization

### Nouvelles orientations pour une production d'énergie propre, compacte et peu coûteuse

- utilisations autonomes, mobiles ou portables pour applications spécifiques
- utilisations portables dans des endroits éloignés ou en situations d'urgence

Concepts et techniques de pointe pour générer chaleur et / ou électricité, de manière efficace, avec zéro émission et utilisation minimale de matériaux rares ou toxiques.

### Exemples possibles :

- Stockage (sure) d'hydrogène
- Systèmes plasma : confinement ?
- Systèmes de cavitation : améliorations possibles ?

Sont attendus :

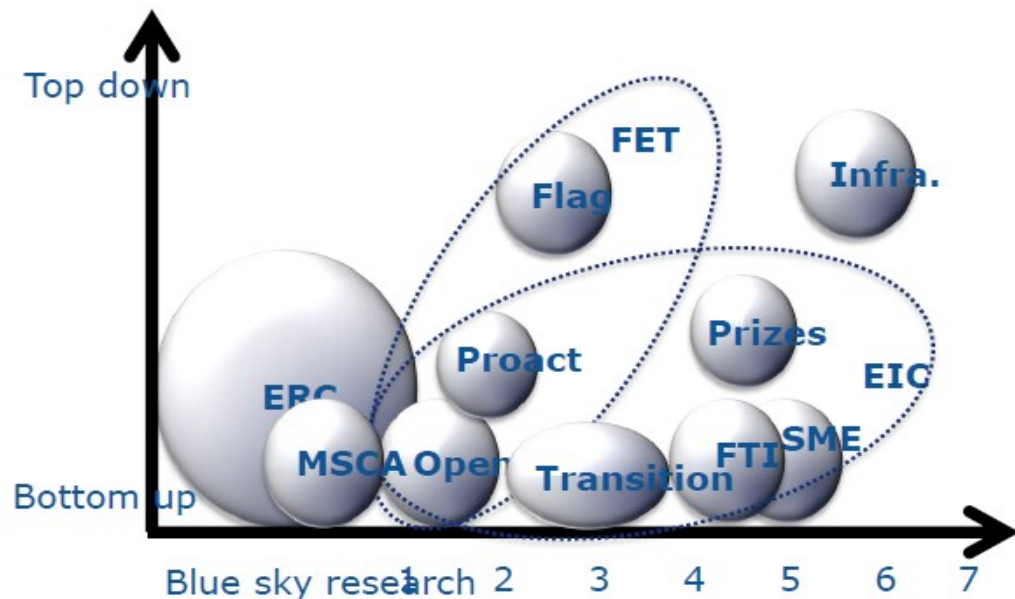
- des **objectifs de performance** clairs et ambitieux
- des **jalons** pour les atteindre

Thématique  
fortement  
soutenue

# FETPROACT-EIC-6-2019

## « EIC Transition to Innovation Activities »

- ❑ **Gap** entre projets FET et autres financements
- ❑ Augmenter les possibilités de **transformer une recherche « FET » prometteuse en innovation disruptive**
- ❑ **Augmenter TRL** des résultats (terrain pour la maturation)



**Les propositions doivent s'appuyer sur les résultats d'un projet** financé par un programme FET (en cours ou terminé), clairement identifiées dans la proposition.

Attention aux **droits d'exploitation des résultats** : accord nécessaire dès la proposition si le porteur n'est pas propriétaire des résultats !



# FETPROACT-EIC-6-2019



## Portée et impact attendu

- ❑ **Consortia ambitieux et agiles** ayant les capacités d'augmenter la maturité de la technologie (TRL).
- ❑ **Business driven leadership** : activités avec les partenaires TT, les investisseurs, les utilisateurs... sont attendues
- ❑ **Résultats attendus bien définis** (KPI). **Plan d'exploitation** solide avec potentiel de marché. **Pas de doublons d'activités** des projets FET originaux
- ❑ **Impacts attendus** :
  - Augmentation de la valeur des projets FET
  - Développement rapide et adoption de technologies FET prometteuses
  - Augmentation de la participation à H2020 des PME high-tech
  - Effet levier pour investissements privés dans la R&I



# FETPROACT-EIC-6-2019



## « EIC Transition to Innovation Activities »

- RIA**, min 3 partners de 3 MS /AC
- Entre 1 et 2 M€ et jusqu'à 2 ans** (avec exceptions)
- Budget programme : **26 M€** (dont **10 à 13 M€** alloués à la thématique d.)
- Thématiques :**
  - a. Micro- and Nano-technologies
  - b. Artificial Intelligence and advanced robotics
  - c. Technologies for the life sciences, health and treatment
  - d. Low-carbon energy and climate change technologies
  - e. Interaction technologies (including virtual-, augmented- and mixed reality, ...)
- Sec 1-3 part B : **max 70 pages**

**Deadline**  
**08/10/2019**

**Excellence** (4/5 - **40 %**)

**Impact** (4/5 - **40 %**)

**Implementation** (3/5 - **20%**)

# FETPROACT-EIC-7-2019

## « Emerging paradigms and communities »

- ❑ **Deadline : 22/04/2020**
- ❑ RIA, min 3 partners de 3 MS /AC
- ❑ Jusqu'à **4 M€ et jusqu'à 4 ans**
- ❑ Budget programme : **50 M€**
- ❑ **Thématiques :**
  - a. Future technologies for social experience
  - b. Measuring the unmeasurable --  
Sub-nanoscale science for Nanometrology
  - e. Digital twins for the life-sciences

- a. Apport des avancées en VR, AR, XR aux réseaux sociaux futurs ; redéfinition de l'espace d'interaction personnelle et sociale ; couplage technologies / processus cognitifs-perceptifs
- b. Techniques basées sur la physique, la chimie, la biochimie ; domaine spatial et temporel ; from research to methods; techniques existantes exclues
- c. Intégration et interactions entre modélisation dynamique du digital twin et technologies d'imagerie ou de détection de sa contrepartie biologique

**Excellence** (4/5 – 60 %)

**Impact** (3,5/5 – 20 %)

**Implementation** (3/5 – 20%)

# FETPROACT-EIC-8-2019

## « Environmental Intelligence »

- ❑ **Deadline : 22/04/2020**
- ❑ RIA, min 3 partners de 3 MS /AC
- ❑ Jusqu'à **4 M€ et jusqu'à 4 ans**
- ❑ Budget programme : **18 M€**
- ❑ **Thématiques :**
  - a. New techniques for creating and using dynamic models of environmental evolution
  - b. Radically novel approaches to resilient, reliable and environmentally responsible in-situ monitoring.

Synergies entre communautés « lointaines » (modélisation environnementale, capteurs, sciences sociales, IA) pour aboutir à des approches radicalement nouvelles de création et d'utilisation de modèles dynamiques de l'environnement (surveillance, analyse et gestion des ressources critiques en Europe).

### Impact

- Données et modèles fiables et modèles pour l'élaboration de politiques environnementales
- Réduction de l'empreinte environnementale des TIC
- Sensibilisation des citoyens à l'impacts environnemental

**Excellence** (4/5 – 60 %)

**Impact** (3,5/5 – 20 %)

**Implementation** (3/5 – 20%)





# Questions & Réponses



# Ressources FET PROACTIVE



# Conseils de Préparations (1/3)

**Don't waste time on a proposal that has no chance to make it through the FET-Open evaluation**

- Is FET-Open really the right scheme for you? Check out LEIT and Societal Challenges work programmes
- FET is not ERC: Collaboration, science and technology are all essential ingredients
- It is not because something has not been done before that it is sufficiently novel for FET
- FET is not the long-term end of an established industry's road-map
- A long-term vision is essential, but also a plausible idea on how to get there
- Writing a good proposal is probably as hard as writing a good scientific publication (and more intellectually rewarding)



# Conseils de Préparation (2/3)

## Be ambitious, follow your 'dream'

- Novelty is essential
- Incremental refinements rarely make it – high-risk does
- Boil down the vision to a concrete and ambitious proof-of-concept

## Consortium for pathfinding

- There are no hidden expectations from EC side (beyond the rules for participation), i.e. no cosmetic roles – keep it simple
- Look for renewal here too – novelty probably starts here
- Narrow interdisciplinarity will not be good enough to win (look beyond your comfort zone – this is not ERC-like career building)
- Commitment: Will the project transform the partner(ship)? (mission vs. role)



# Conseils de Préparation (3/3)

## Collaborate, collaborate, collaborate...

- Take interdisciplinarity seriously – write your proposal together
- Collaboration throughout the project, driven by joint questions, goals and mutual learning, not just passing on results between silos
- Explore new ways of working/learning/changing together

## Communicate and engage

- Scientific publications
- Social networks & media
- Public engagement

## Keep it simple

- Focus on the high-risk parts with crisp targets
- Don't write for the Commission, but for people like you
- Check your deliverables list