



L'Instrument PME et le Fast Track to Innovation : les outils d'H2020 pour la pré-commercialisation

Fabienne Daveran
PCN PME
AEROSPACE VALLEY

Journée d'Information H2020
CNES Paris – le 17/09/2015



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE

H2020 : une nouvelle architecture

EXCELLENCE SCIENTIFIQUE

recherche
émergent

**20 %
du
budget
aux
PME, soit
8,65 Mds
d'euros (dont 3
Mds sur
l'Instrument PME)**

PRIMAUTE INDUSTRIELLE PILIER 2

- TIC
- Technologies clés génériques
micro électronique
photonique
nano technologies
matériaux avancés
systèmes de production
biotechnologies
- Espace
- Innovation dans les PME
- Accès au financement à risque

DEFIS DE SOCIETES PILIER 3

- 1.Santé, évolution démographique et bien-être
- 2.Sécurité alimentaire, agriculture et foresteries durables, recherche marine et maritime et sur les eaux intérieures et bio économie
3. Energies sûres, propres et efficaces
- 4.Transports intelligents, verts et intégrés
- 5.Lutte contre le changement climatique, environnement, utilisation efficace des ressources et matières premières
- 6.L'Europe dans un monde en mutation
Des sociétés ouvertes à tous, innovantes et encourageant la réflexion
- 7.Des sociétés sûres protéger la liberté et la sécurité de l'Europe et de ses citoyens

Diffusion de l'excellence et élargissement de la participations

Science pour et avec la société

Institut européen d'innovation et de technologie IET

Centre Commun de recherche JRC

E
U
R
A
T
O
M

H2020 : plusieurs types de projet et différents taux de financement

- **Les projets collaboratifs avec sujets R&D définis**
 - *Research and Innovation Actions (RIA)*: subv = 100% des coûts – TRL 1 à 4
 - *Innovation Actions (IA)* : subv = 70% des coûts (sauf pour académiques et NPO = 100%) – TRL 4 à 6
 - *Coordination and Support Actions (CSA)* : subv = 100% des coûts - TRL
- **Le Fast Track to Innovation (FTI) :**
 - Projet collaboratif mais à sujet libre
 - Type de projet calibré pour l'Industrie (pour le déploiement industriel de l'innovation)
 - À partir du TRL 6
 - Subv = 70% des coûts
- **L'Instrument PME :**
 - Mono application et sujet libre
 - Type de projet calibré pour les PME
 - A partir du TRL 6
 - Subv = 70% des coûts



PME

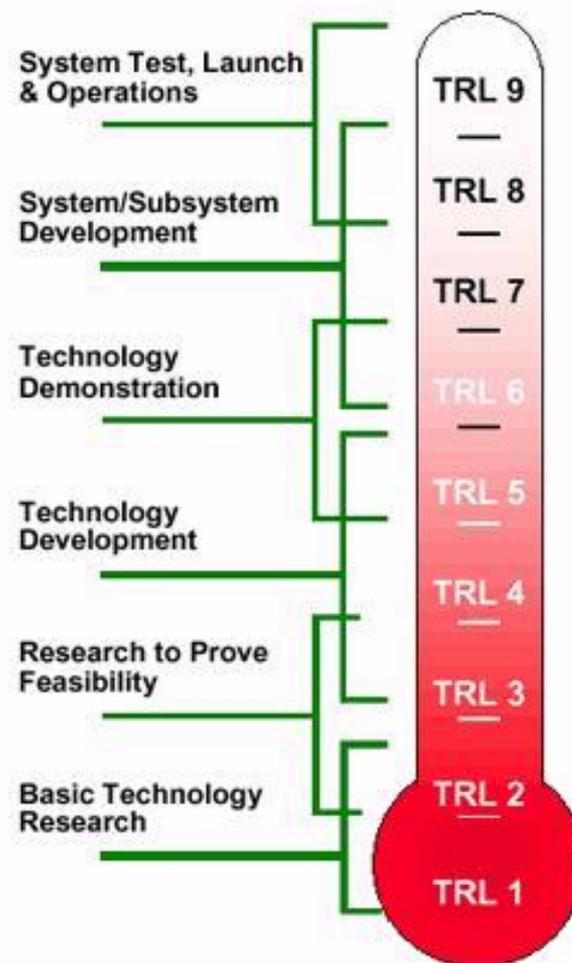
PCN - Horizon2020

le Fast Track to Innovation

Pour le déploiement industriel des innovations

Le Fast Track to Innovation (FTI)

- **Mesure pilote testée sur 2015 et 2016 uniquement**
- **Programme qui finance des projets d'innovation (pas de recherche) :**
 - Projets collaboratifs proches du marché
 - TRL>6
 - **Aboutir à la commercialisation** à très court terme de produits, services ou procédés innovants



FTI - Objectifs

- ❑ Accélérer le **développement de nouvelles technologies** matures pour le lancement rapide de nouveaux produits/services/procédés
 - Résultats «commercialisables»: la commercialisation des résultats devra intervenir au plus tard 36 mois après le démarrage du projet

- ❑ **Activités financées**: validation et test en conditions réelles, normalisation, standardisation, validation des «business models», ...
 - Du TRL 6 - démonstration d'un prototype ou modèle de système/sous-système dans un environnement représentatif – au TRL 9 -système réel achevé et qualifié par des missions opérationnelles réussies

- ❑ Accès plus rapide au financement (time to grant de 6 mois)
 - **Projets courts** (1 à 2 ans)

FTI - Taux de financement

TYPES OF ACTIONS

Type of organization	R&IA	IA
No-Profit	Direct costs: 100%	Direct costs:100%
	Indirect costs: 25%	Indirect costs: 25%
Profit	Direct costs: 100%	Direct costs: 70%
	Indirect costs: 25%	Indirect costs: 25%

FTI - Thématiques

- Les thèmes ne sont pas imposés
 - **Approche Bottom-up**

- Mais les projets doivent cependant couvrir les grandes priorités du pilier 2 (primauté industrielle) et du pilier 3 (défis sociétaux) du programme H2020

FTI - Consortium

- Petits projets** (taille opérationnelle), de 3 à 5 partenaires max.
- Au moins 3 entités indépendantes de 3 pays membres ou associés
 - Les entreprises (grands groupes et PME) y auront une place prépondérante Elles devront représenter au minimum 60% du budget du projet
 - Ou être majoritaires dans le consortium:
 - Au moins deux entreprises un consortium de 3 à 4 partenaires
 - Au moins 3 entreprises dans un consortium de 5 partenaires
- Favoriser l'accès aux programmes européens aux **primo-accédants** «entreprises» (le consortium devra indiquer qui est primo-accédant)
- Les académiques peuvent participer à ces projets
- Participation des organisations qui ont un rôle dans la **commercialisation** (clusters, industrial associations, end-users, investors, public sector, ...)

FTI - Budget

- Budget UE: 100ME en 2015 – idem en 2016
- Subvention max par projet: 3ME
- Taille budgétaire attendue: entre 1 et 2ME de subvention UE par projet
- 100 projets financés sur deux ans de 2ME (subvention)

Résultats de la 1^{ère} cut off d'avril 15 :
266 propositions soumises
Peu de propositions FR (15)
16 propositions financées (9 entités FR financées)

FTI - Quand soumettre ? Deadlines

- L'appel à projets est ouvert en continu depuis le 6 janvier 2015 avec 3 dates "cut-off » :
 - 29 avril 2015,
 - 1er septembre 2015 et
 - 1er décembre 2015

- Deadlines en 2016 : 05/04, 30/06 et 25/10

- Programme terminé à fin 2016

FTI – Evaluation

- Critère **impact** plus important dans les évaluations
 - ✓ Chapitre Impact évalué en premier.
 - ✓ Seuil de notation à 4 / 5 sur le critère impact.
- Note > 12 sur 15 (autres critères: excellence, implémentation)
- Les propositions doivent inclure un « business plan » détaillé avec le plan d'exploitation/commercialisation pour chaque participant
- Attention particulière au management de la propriété intellectuelle
- Autres critères : primo-accédants, participation des PME



PME

PCN - Horizon2020

L'instrument PME

*Concours d'excellence qui s'adresse aux PME
ayant le meilleur potentiel pour croître et pour
s'internationaliser*



HORIZON 2020

LE PROGRAMME DE RECHERCHE ET
D'INNOVATION DE L'UNION EUROPÉENNE

Journée d'Information H2020
CNES Paris – le 17/09/2015



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE

Instrument PME - 3 phases

**Etude de
faisabilité
commerciale**

Subv forfait 50 000 €
6 mois

**Activités pour la
pré-
commercialisation**

Subvention 0,5-2,5 M€
12-24 mois

Commercialisation

Fenêtre PME
Accès au
financement à
risque

IDEE

support continu via les projets

MARCHE

Phase 1: Validation du Concept et de la Faisabilité

Input: Idée/Concept: "Business Plan 1" (~ 10 pages)
10% du budget

Activités:
Faisabilité du concept
Evaluation des risques
Régime de propriété intellectuelle (PI)
Recherche de partenaire(s)
Etude de design
Application pilote
etc.

10-15% de chances

Output: "Business plan 2" plus développé
Subvention forfaitaire: €50.000
~ 6 mois

40-50% de chances

Phase 2: R&D, démonstration, applications commerciales

Input: "Business plan 2" plus description des activités sous la Phase 2 (~ 30 pages)
90% du budget

Activités:
Développement, prototypage, épreuves, pilotage, miniaturisation, mise à l'échelle, développement d'applications commerciales, recherche

Output: "Business plan 3" / prêt pour investissement
Subvention européenne: 0,5-2,5 M€
~ 12 à 24 mois

Phase 3: Commercialisation

Promotion: l'instrument comme marque de qualité pour les projets réussis
Facilitation d'accès à la finance privée

Soutien via appartenance aux réseaux, formation, information, aide en gestion de la PI, partage de connaissances, publications

Enchaînement possible avec autres instruments financiers (UE) pour PME (dettes et prises de participation)

Possible connection vers les marchés publics
Pas de soutien financier

anc

Instrument PME - Objectifs

- Accélérer le **développement** d'entreprises innovantes
- Acquérir de nouveaux **marchés**
- Se développer à **l'international**

A travers leur projet, elles devront démontrer leur capacité à se développer par la création de nouveaux produits, process

Instrument PME – Evaluation

- ❑ **Evaluation à distance – 3 experts/proposition**
- ❑ **Pas de réunion de consensus, pas de négociations**
- ❑ **Une seule candidature par PME / Pas de re-soumission possible pendant la mise en œuvre d'un projet P1 ou P2**
- ❑ **Thresholds : Phase 1 = 13/15 Phase 2 = 12/15**
- ❑ **3 critères de notation :**
 - **Excellence: you need to convince the evaluators that your innovation is excellent**
 - **Quality and efficiency of implementation : you need to convince the evaluators that you can make it**
 - **Impact: you need to demonstrate that your project will generate revenues and create jobs (critère pondéré)**

Instrument PME - Thématiques

Thématiques ouvertes à l'Instrument PME en 2014-2015 :

- ICT
- Nano Matériaux, Bio Technologies
- Bio Food
- Energie
- Environnement
- Santé
- Sécurité
- **Transports**
- **Espace**

All small business innovations for
Transport Sector

- Actions in the areas of applications
 - Galileo
 - Copernicus
- Spinning-in (i.e. application of terrestrial solutions to challenges in space)
- The development of certain critical technologies

Idem
programmation
2016-2017

Instrument PME – Budget à confirmer pour 2016-2017

Thématique	Année	Montant M€ Phase 1 / Phase 2	Nbre projets Phase 1 / Phase 2
Tous	2014	25 / 220,9	500 / 146*
Tous	2015	26,5 / 232,8	529 / 153*
Tous	2016	35,37 / 307,76	707 / 205
Tous	2017	38,63 / 336,04	772 / 224
Transport	2016	5,76 / 50,08	115 / 33
Transport	2017	6,12 / 53,27	122 / 35
Space	2016	1,14 / 9,89	22 / 6
Space	2017	1,2 / 10,96	24 / 7

***subv moyenne/projet = 1,5M€**

Instrument PME - Quand soumettre à confirmer pour 2016/2017

Pour 2015, phase 1 & Phase 2 : 25/11/15

Phase 1	24/02/16	03/05/16	07/09/16	09/11/16
Phase 2	03/02/16	14/04/16	15/06/16	13/10/16

Phase 1	15/02/17	03/05/17	06/09/17	08/11/17
Phase 2	18/01/17	06/04/17	01/06/17	18/10/17

Instrument PME - Statistiques

SME Instrument



First anniversary 8 April



EASME

What we have achieved in 2014

- 5 cut-offs
- 8181 proposals received
- 726 proposals funded
- € 258.543.877 budget allocated

Executive Agency for SMEs

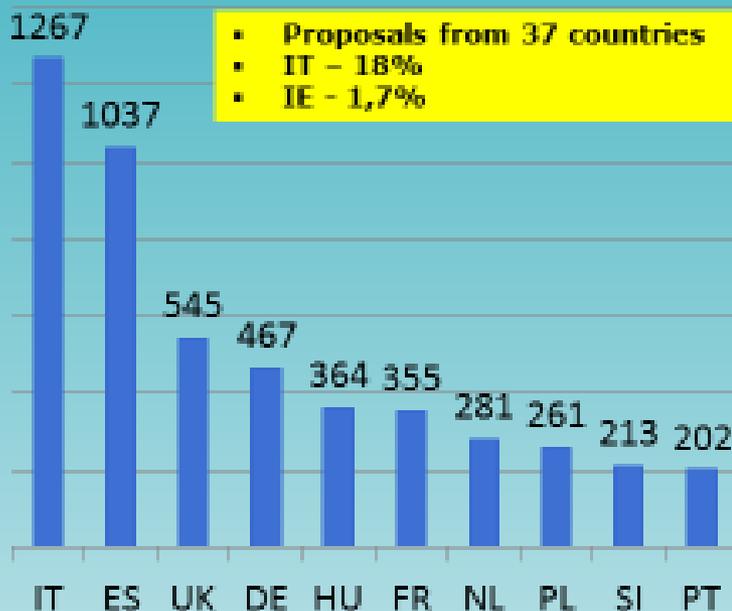
EASME

What we have achieved in 2014

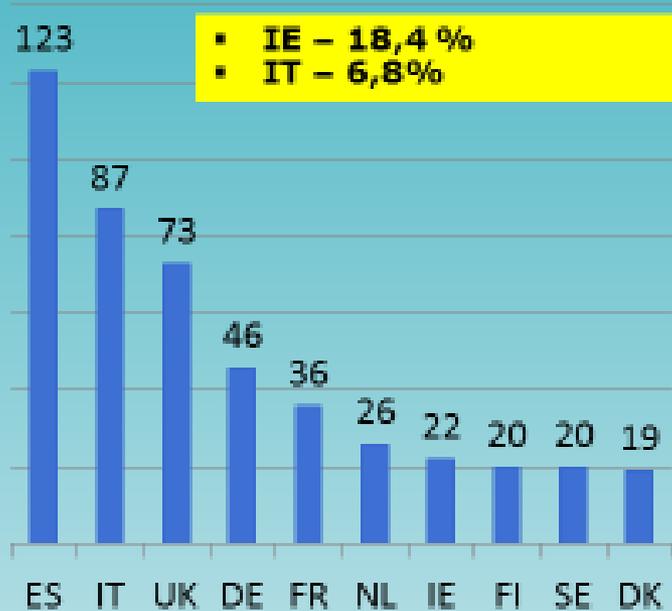


Phase 1 - Country distribution of proposals – top 10

Submitted proposals (6972)



Funded proposals (592)



Executive Agency for SMEs

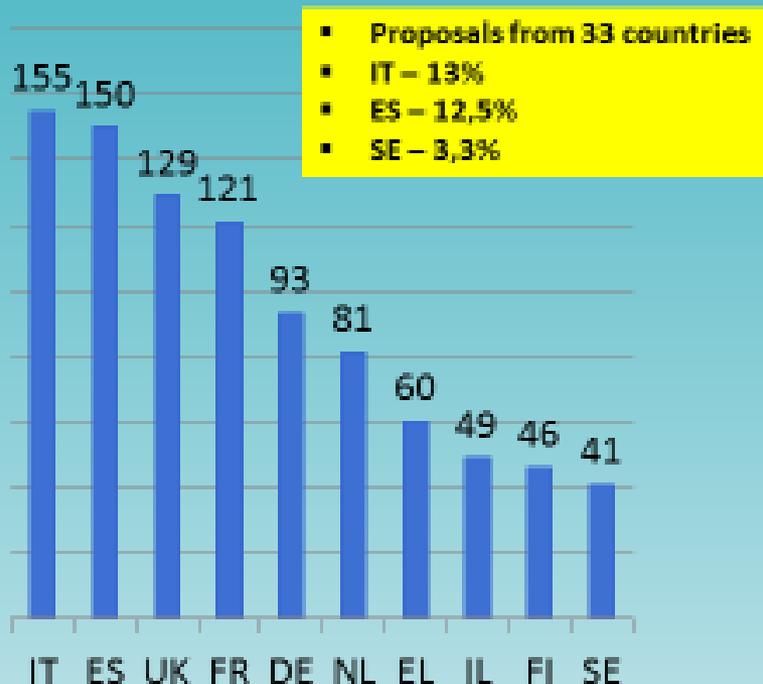




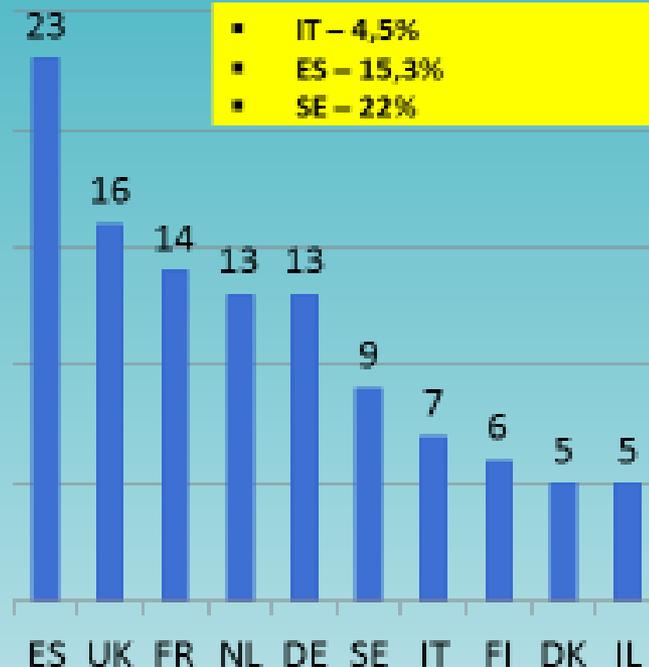
What we have achieved in 2014

Phase 2 - Country distribution of proposals - top 10

Submitted proposals (1209)



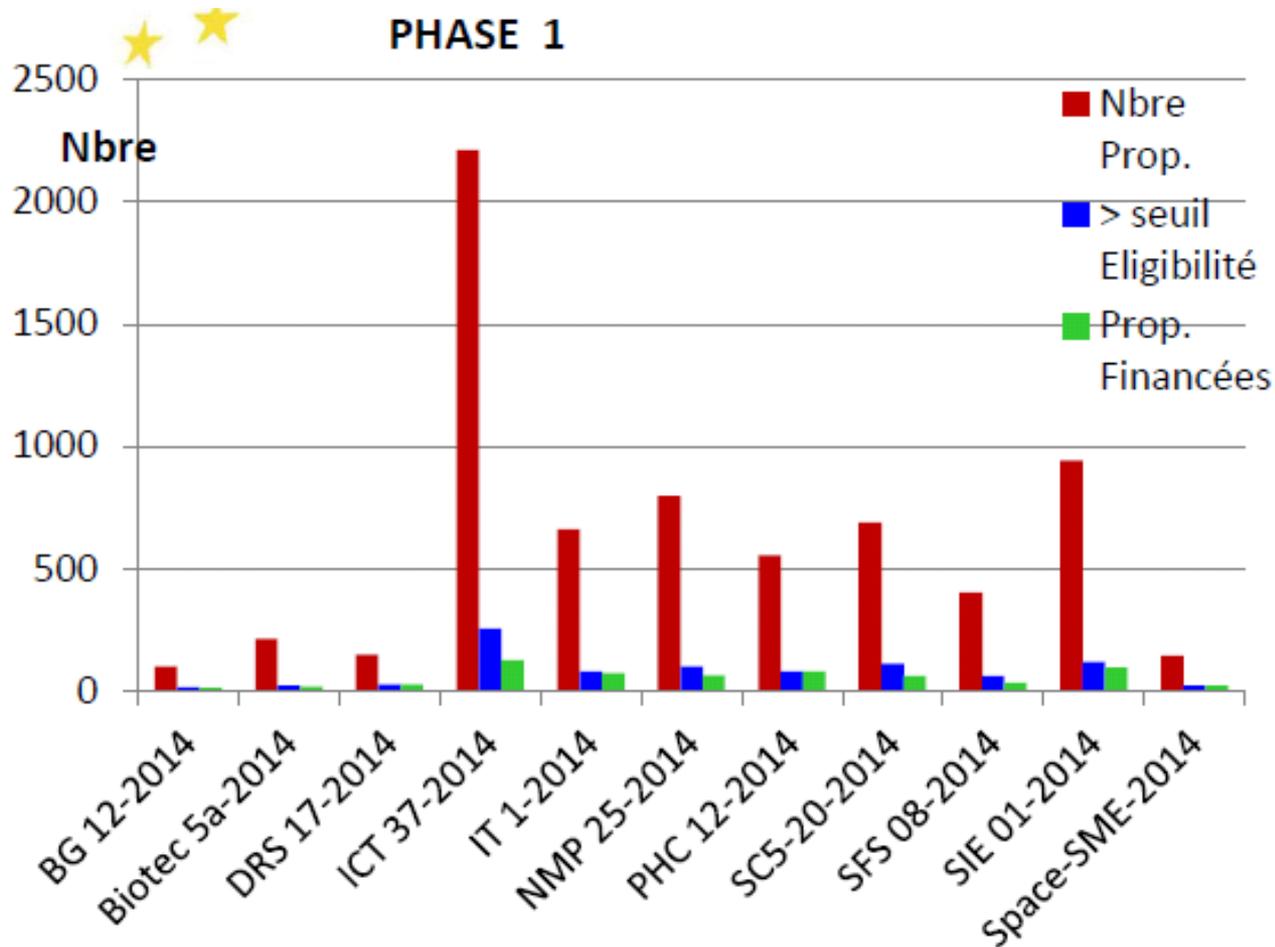
Funded proposals (134)



Executive Agency for SMEs

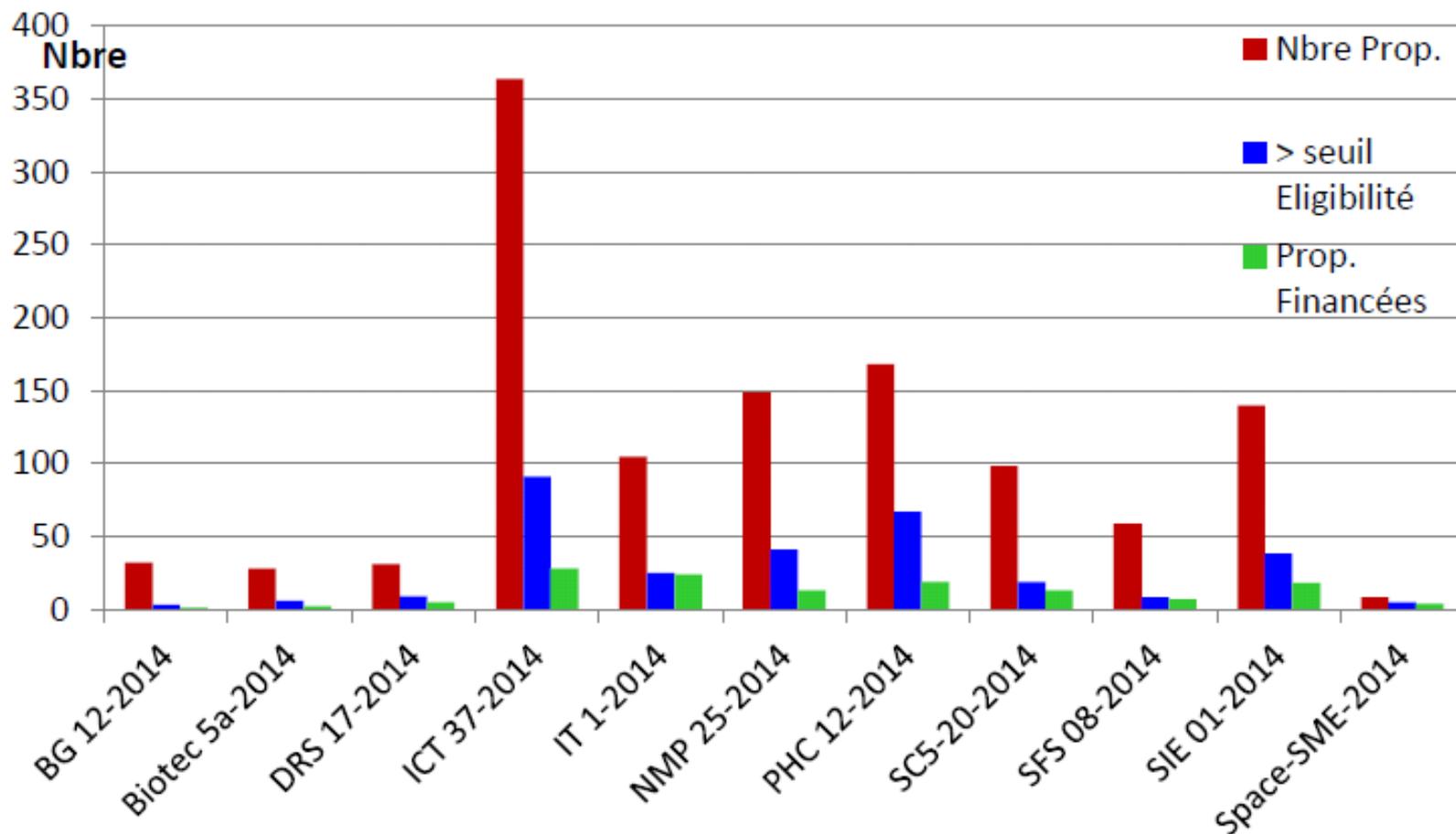
EASME

Instrument PME – Stats PCN PME (année 2014)



Instrument PME – Stats PCN PME (année 2014)

PHASE 2



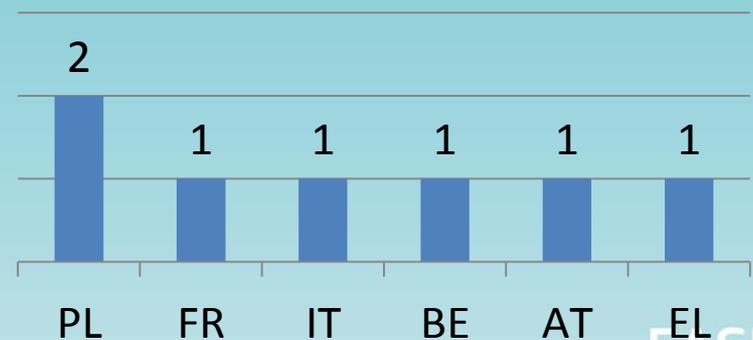
Space

Space – SME – 2014	Phase 1	Phase 2
Proposals evaluated	142	8
Proposals above threshold	21	5
Proposals funded	21	4
Budget allocated	1.050.000€	4.867.743€

Phase 1 – SMEs above threshold per country
(partners included)



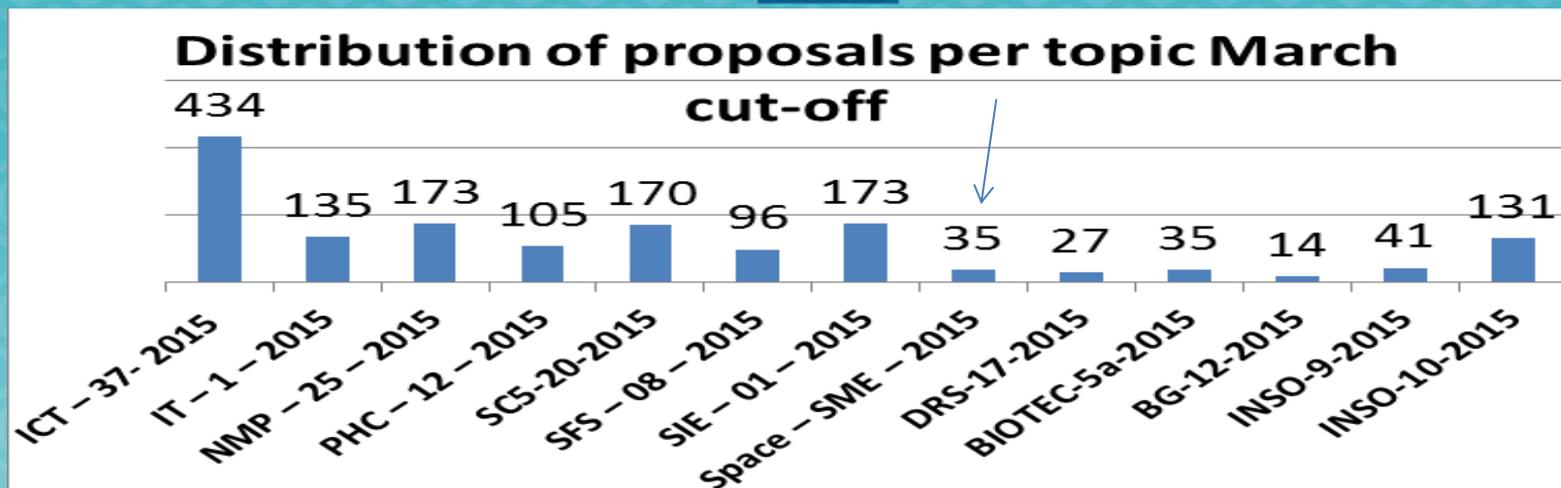
Phase 2 – SMEs above threshold per country
(partners included)



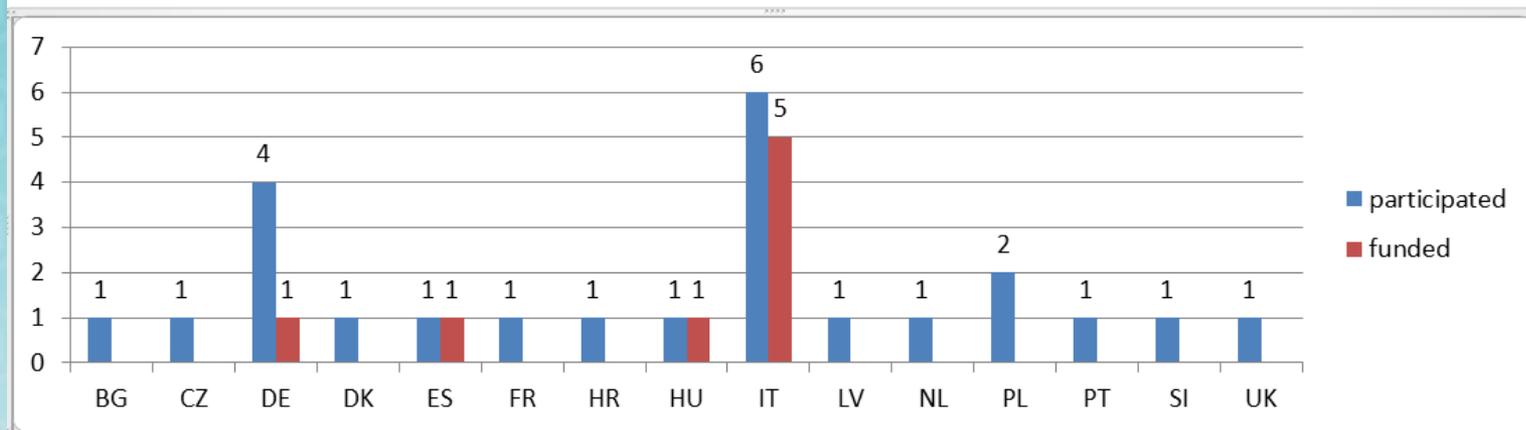
Phase 1: March 2015 cut-off



European Commission



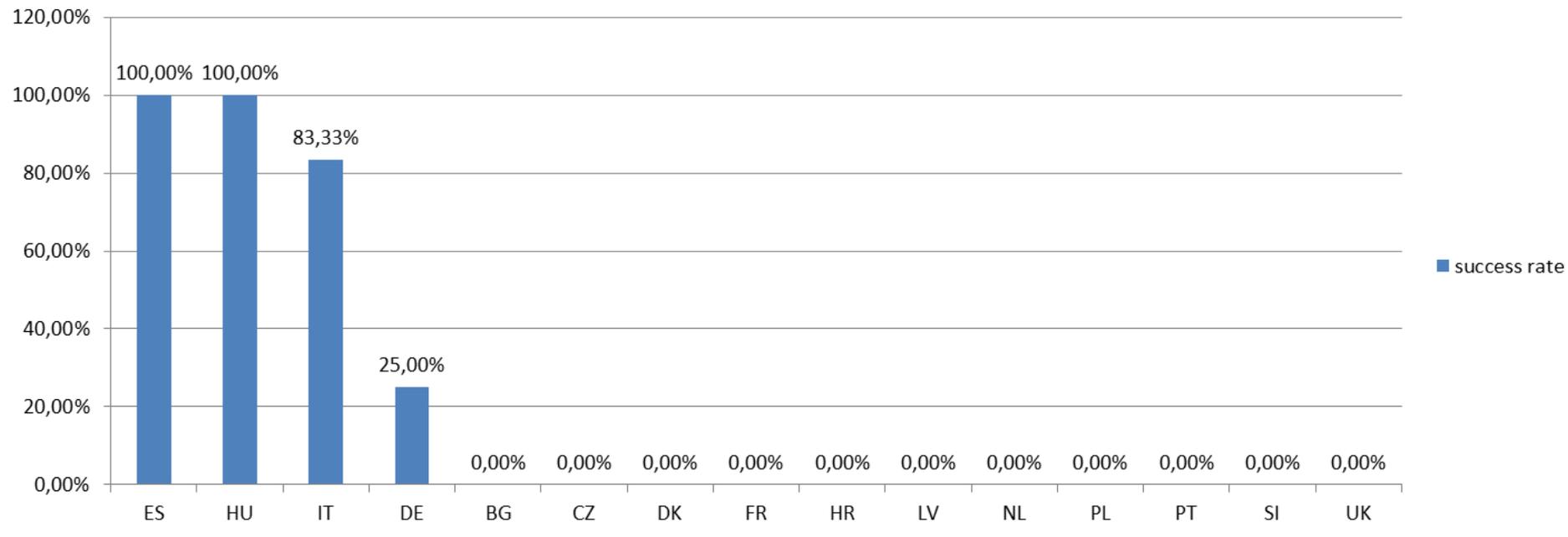
Space topic – March 2015 cut-off – Country distribution (includes partner)



Phase 1: March 2015 cut-off



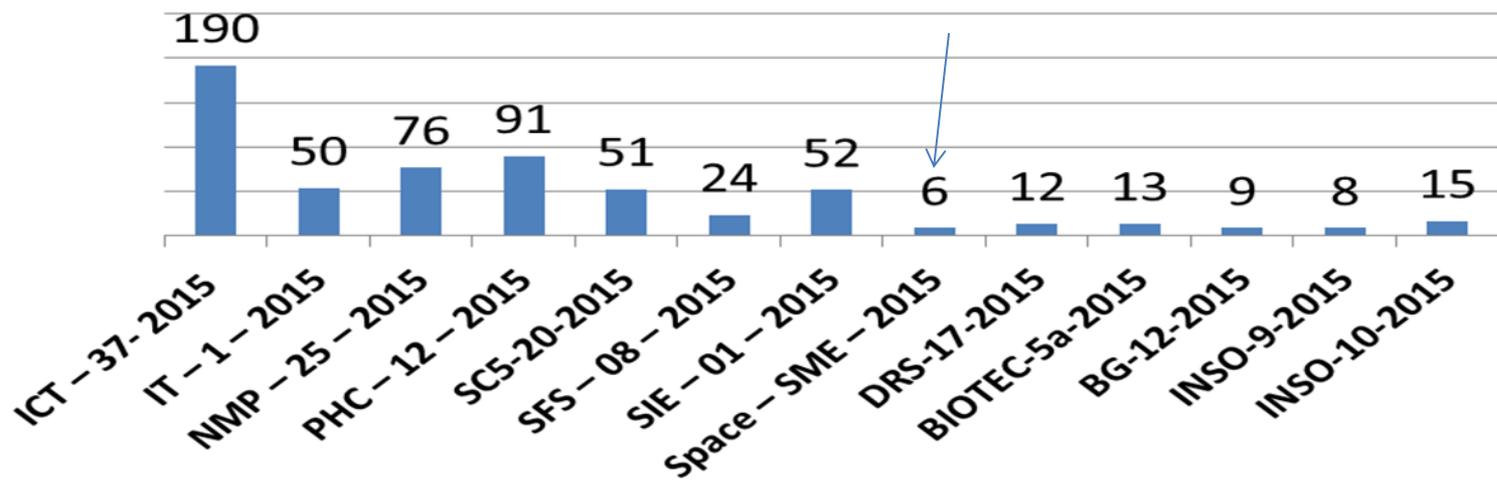
Success rate



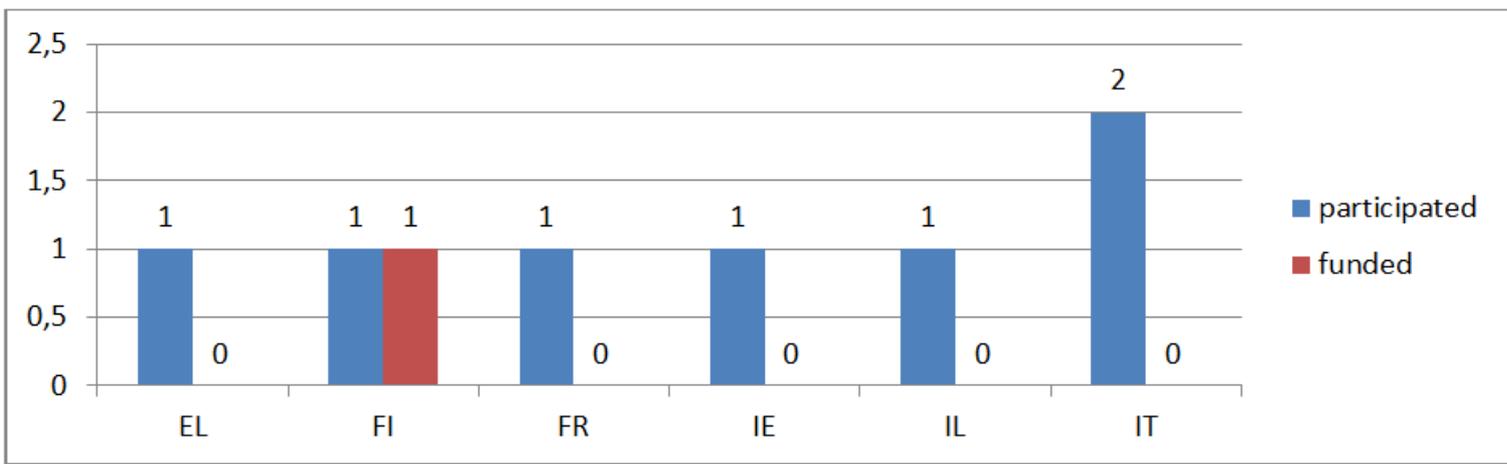
Phase 2: March 2015 cut-off



Proposal distribution per topic



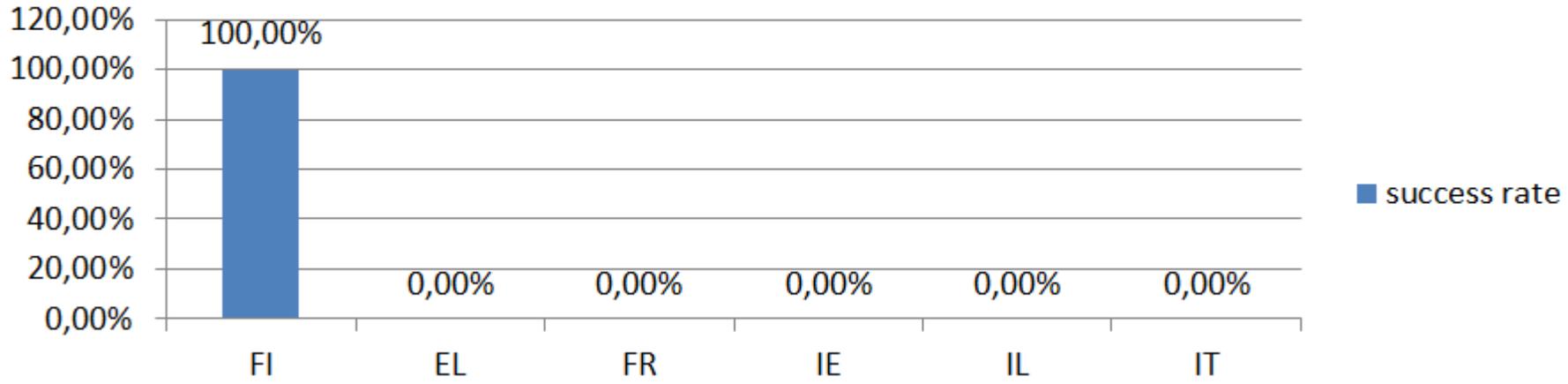
Phase 2: Space topic – March 2015 cut-off – includes partners



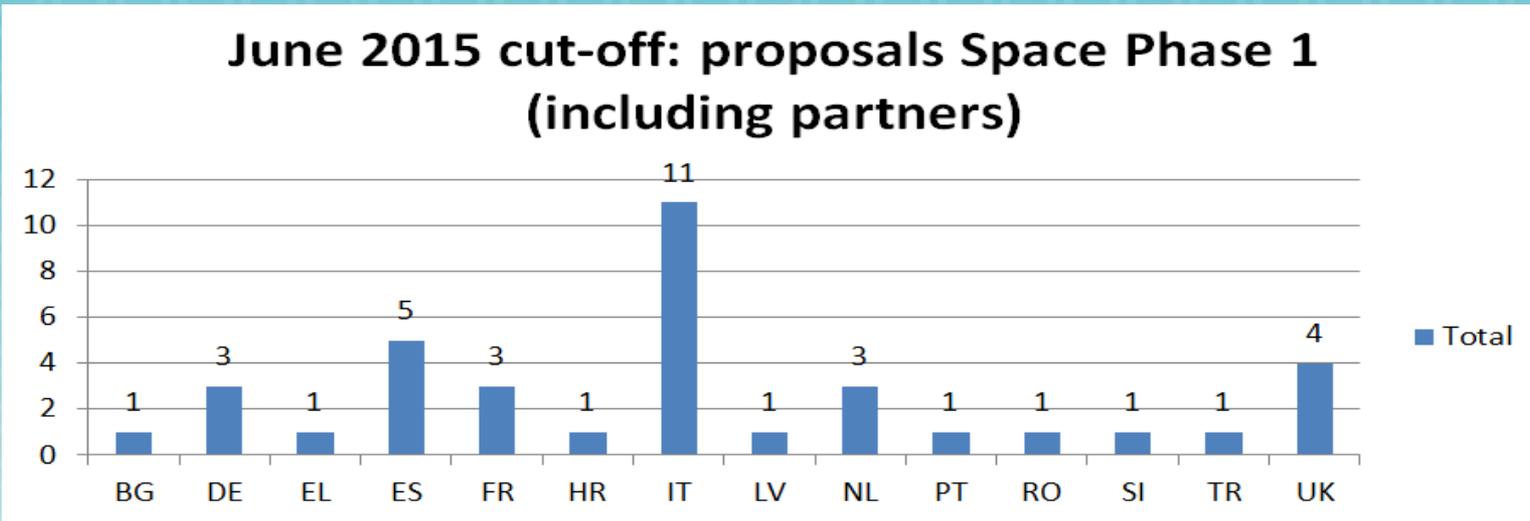
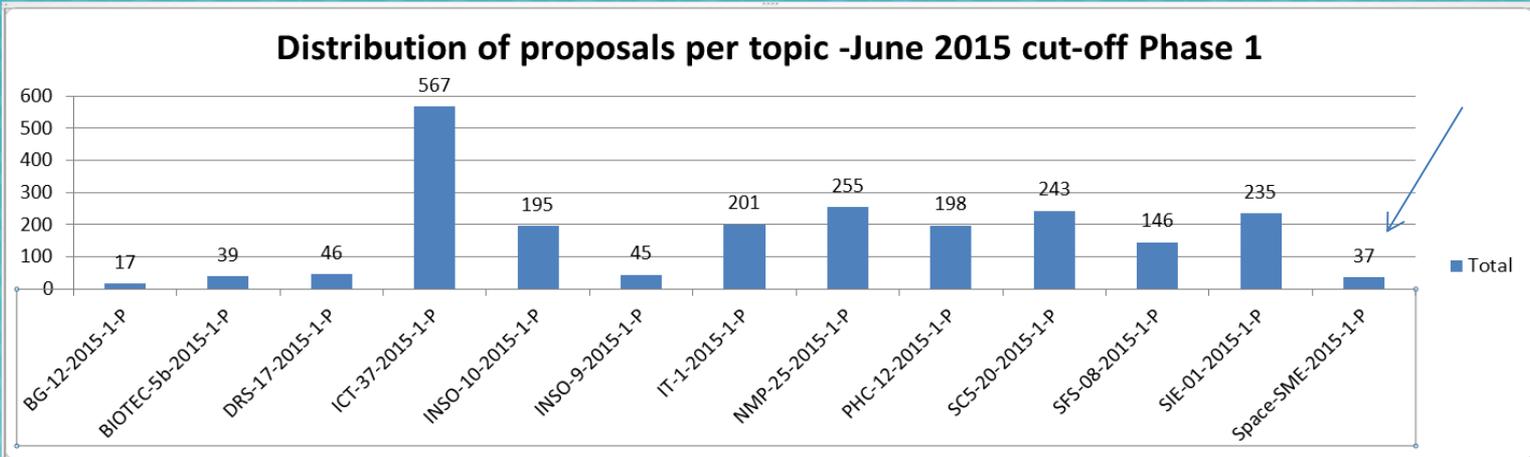
Phase 2: March 2015 cut-off



Success rate



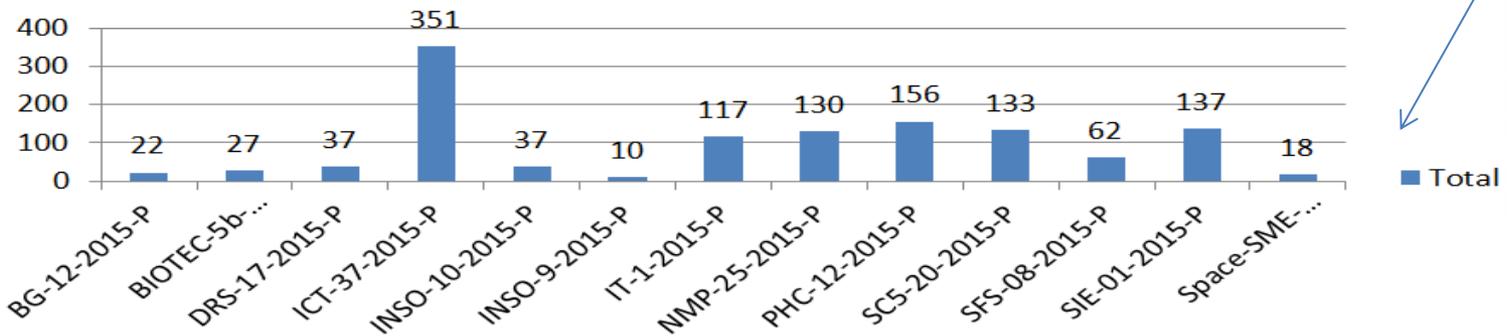
Phase 1: June cut-off



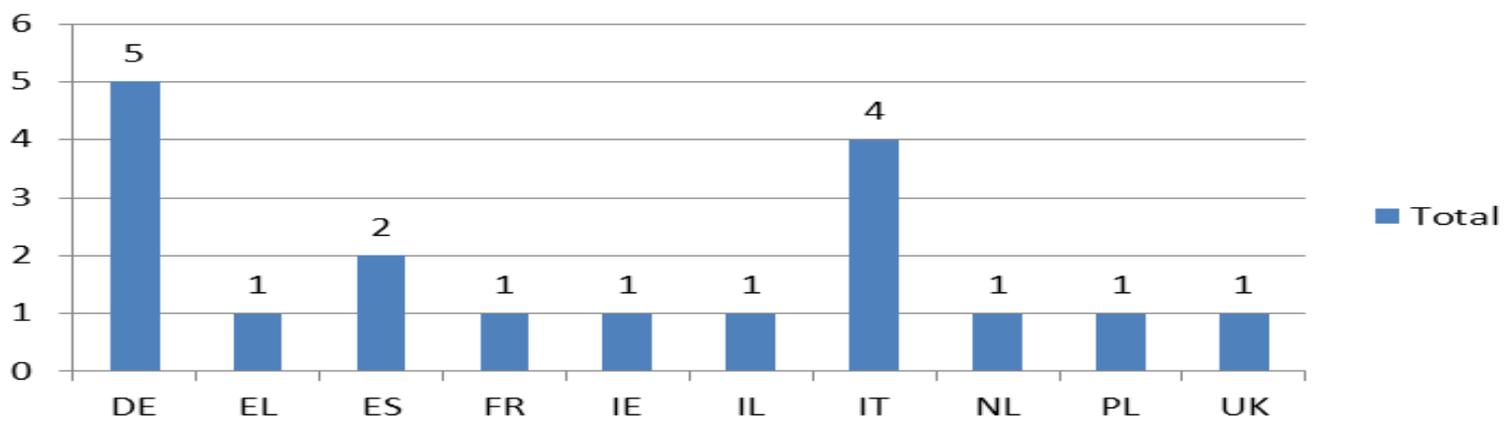
Phase 2: June cut-off



Distribution of proposals per topic : June 2015 cut-off Phase 2



June 2015 cut-off: proposals Space Phase 2 (including partners)



Instrument PME – Qui sont les gagnants ?

- ★ 50% sont déjà sur un marché mondial avec 75% en Europe
- 85% sont établis depuis plus de trois ans
- 50% des entreprises ont déjà obtenu un prix, une aide

- ✓ L'instrument est très sélectif
- ✓ Seulement 12% de prop > seuil de qualité
- ✓ Sur ces 12%, 60% sont financées
- ✓ Bonnes idées d'innovation mais lacunes sur aspects commercialisation
- ✓ Manque d'infos marché/concurrence/attentes des clients
- ✓ Resoumission importante sur ce guichet :
 - ✓ 18% des soumissions en 2014, 30% > seuil qualité et 16% financées
- ✓ Focus sur le business plan : pitch d'investisseur



Les aides de BPI France

Pour les projets collaboratifs : l'APT (Aide au Partenariat Technologique)

- ✓ Couvre toutes les opérations nécessaires au montage du partenariat :
 - positionnement stratégique,
 - recherche de partenaires,
 - étude de marché, état de l'art,
 - montage de projet, rédaction du dossier du projet, réunions de présentation,
 - négociation juridique et Propriété Industrielle
 - assistance et conseil juridique en propriété intellectuelle
 - négociation de l'accord de consortium/partenariat...
- ✓ Octroi par la Direction régionale Bpifrance
- ✓ Entreprises jusqu'à 2 000 personnes, de préférence coordinatrices du projet
- ✓ 10 – 50 K€ (en moyenne, 20-25 K€)



Les aides de BPI France

PCN - Horizon2020

Pour l'Instrument PME Phase 1 : l'APE (Accès au Programme Européen)

- **Objectif** : inciter les PME françaises (- de 250 salariés) à participer aux programmes européens de RDI financés par l'Union européenne.

- **Cette aide à l'entreprise consiste en la prise en charge à 100% des coûts (HT) d'une prestation, en deux modules, réalisée par un consultant spécialisé :**
 - **Diagnostic Flash – 1000 €** - analyse synthétique qui permet de dresser un « état des lieux » de la stratégie de l'entreprise et de l'orienter vers un programme de financement européen adapté à ses besoins.
 - **Accès Europe – 4000 €** - préparation des éléments de candidature à l'« Instrument PME phase 1 » Ce module peut aussi servir à l'approfondissement d'une stratégie européenne pour la participation à d'autres programmes européens.



- ✓ Action collective financée par les Direccte Midi-Pyrénées et Aquitaine
- ✓ Concerne les PME adhérentes d'Aerospace Valley, du domaine Aérospatial, localisées en Aquitaine ou Midi-Pyrénées
- ✓ Affiche un double objectif :
 - Aider à l'émergence de candidatures Instrument PME
 - Soutenir les PME dans leur candidature à l'Instrument PME
- ✓ Propose un accès privilégié à des consultants spécialisés pour 3 modules possibles d'accompagnement :
 - Primo-candidature Instrument PME Phase 2
 - Resoumission Instrument PME Phase 1
 - Resoumission Instrument PME Phase 2
- ✓ Contact : daveran@aerospace-valley.com

Liens Utiles

✓ **Appels à projet et programmes de travail :**

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/home.html>

Agence EASME à Bruxelles

<http://ec.europa.eu/easme/sme/>

✓ **Site H2020 du Ministère de la Recherche**

<http://www.horizon2020.gouv.fr/>

✓ **PCN PME en France**

<http://www.horizon2020.gouv.fr/cid73956/le-point-contact-national-pme.html>

pcn-pme@recherche.gouv.fr



Merci pour votre attention !

Fabienne DAVERAN
Chargée de mission Europe
Point de Contact National PME H2020

AEROSPACE VALLEY
+33 5 61 14 58 34
daveran@aerospace-valley.com



Journée d'Information H2020
CNES Paris – le 17/09/15



MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
ET DE LA RECHERCHE