



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'INNOVATION



# DEVENEZ EXPERT ÉVALUATEUR DES PROJETS HORIZON 2020

MESRI et PCN AFFAIRES JURIDIQUES ET FINANCIERES

Paris, le 15 juin 2018

**I Contexte**

**II Profil recherché**

**III Processus d'inscription**

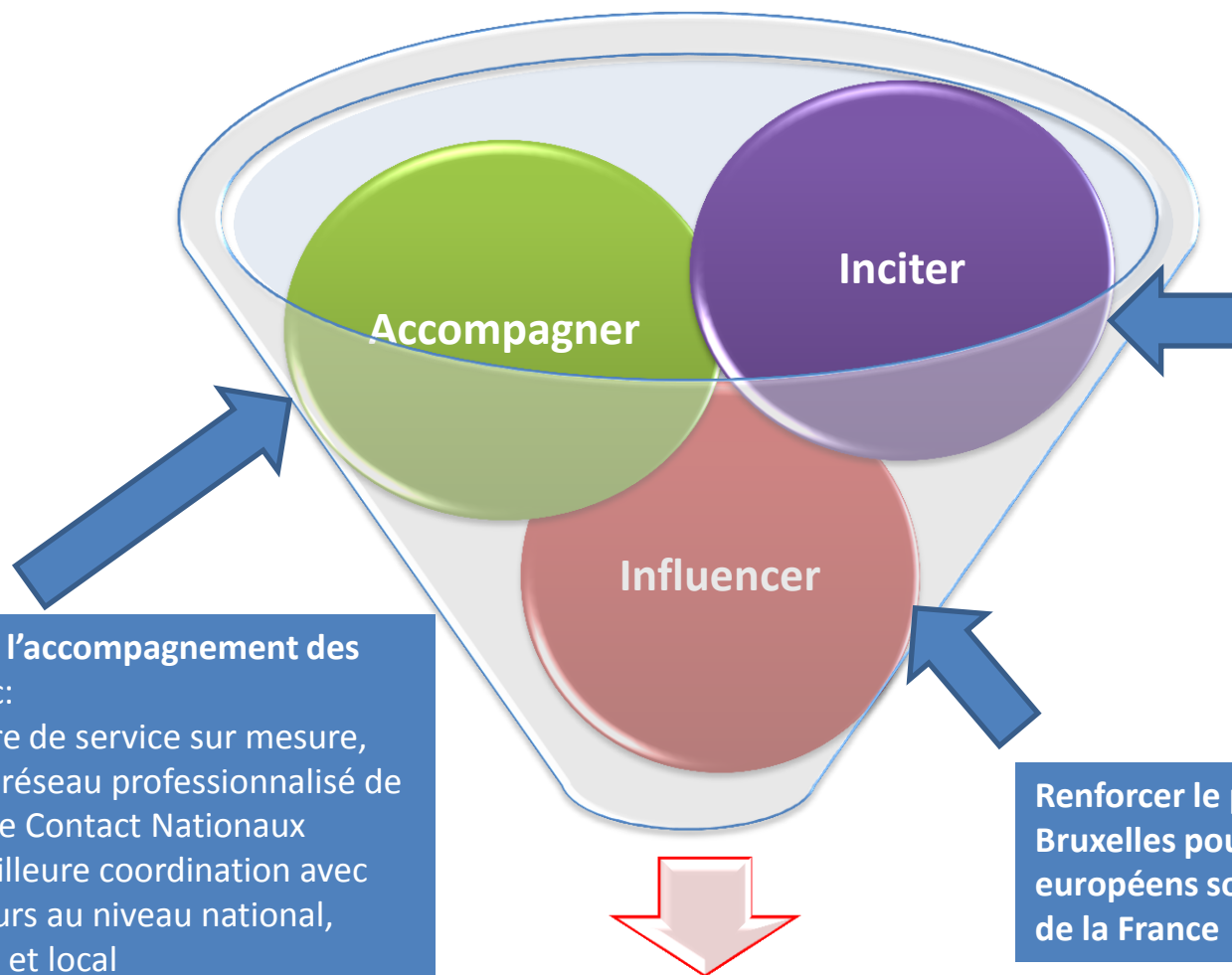
**IV Déroulé des évaluations**

**V Retour d'expérience**

**VI Bénéfices pour les experts évaluateurs et conseils**

# I CONTEXTE

## Un plan d'action national pour renforcer la participation française au PCRI (H2020)



**Inciter les acteurs français à participer et coordonner des projets européens, avec:**

- Un cadre RH plus favorable, qui valorise les carrières européennes des chercheurs
- Des dispositifs financiers plus attractifs
- Une communication renforcée

**Renforcer le pouvoir d'influence à Bruxelles pour que les programmes européens soient alignés avec les intérêts de la France**

**Restructurer l'accompagnement des acteurs, avec:**

- Une offre de service sur mesure, avec un réseau professionnalisé de Points de Contact Nationaux
- Une meilleure coordination avec les acteurs au niveau national, régional et local

**Renforcer la participation française au programme cadre de recherche et innovation de l'Union européenne**

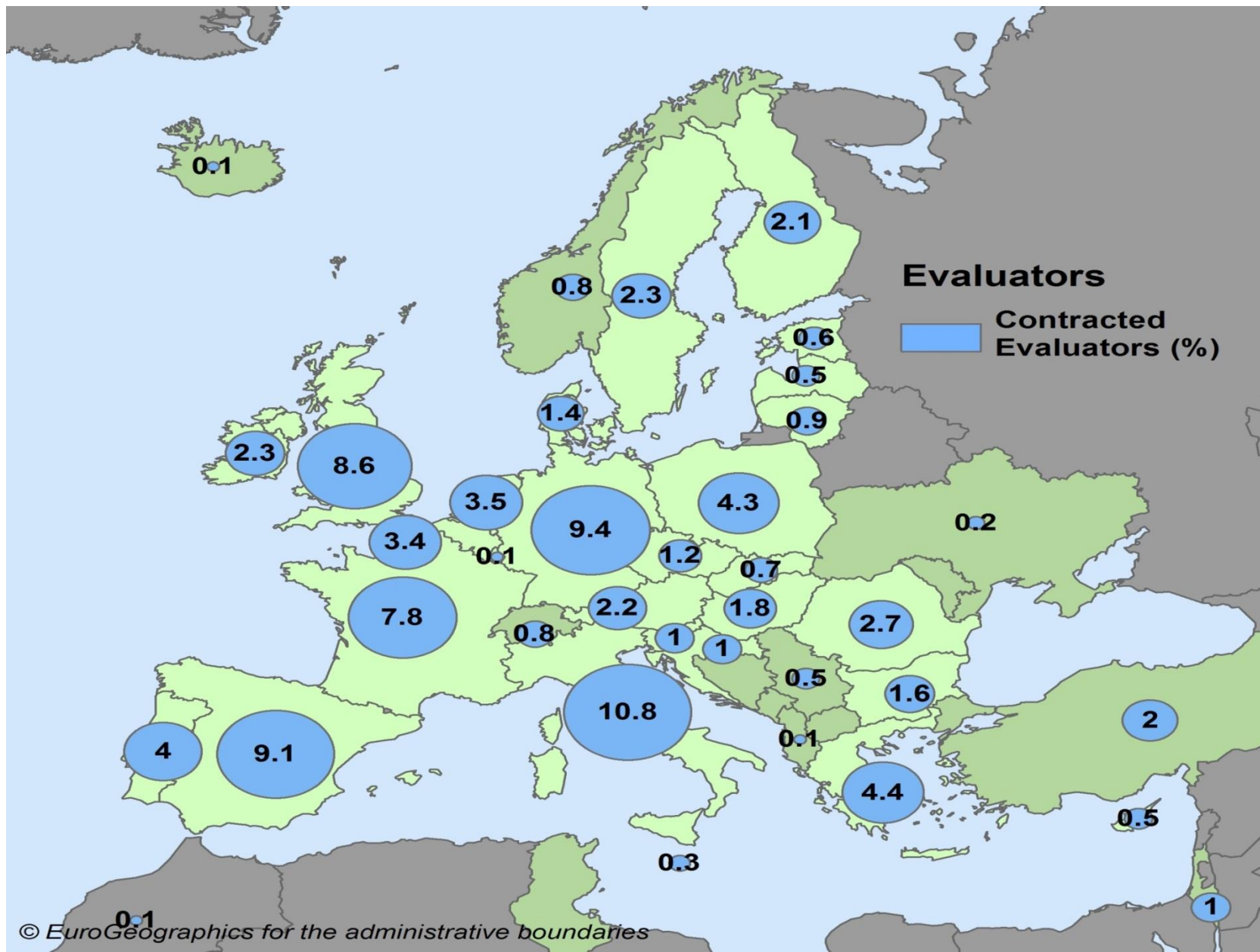
I CONTEXTE

Experts?

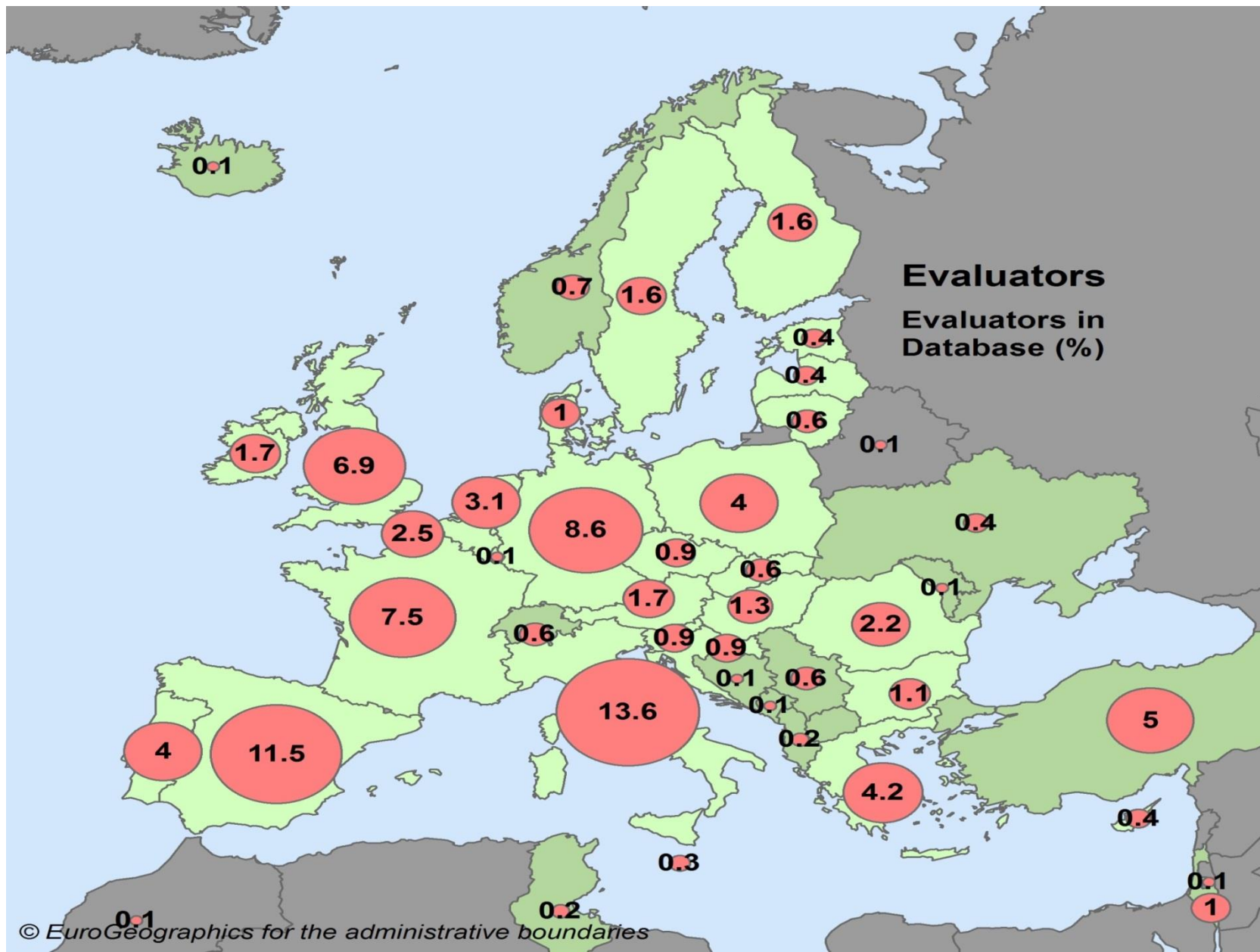
## I CONTEXTE - Quelques éléments statistiques (2014-2016)

- 130 000 H2020 experts sont présents dans la base de données de la Commission européenne
- Environ 69% hommes et 31% femmes
- Plus de 22.000 H2020 évaluateurs contractés
- Plus de 65 000 contrats signés
- En moyenne, chaque expert évaluateur a signé 3 contrats

# I CONTEXTE - Quelques éléments statistiques (2014-2016)

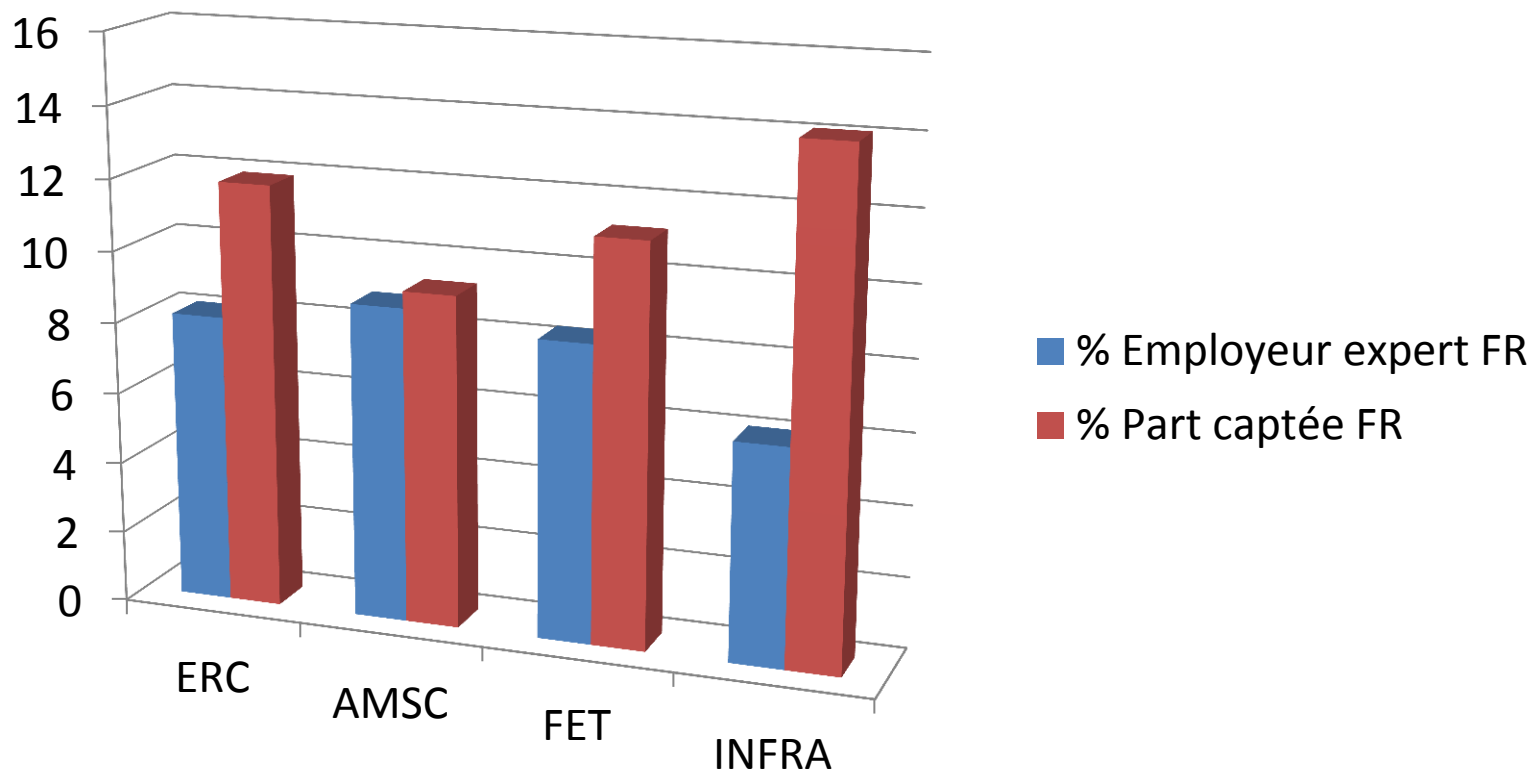


# I CONTEXTE - Quelques éléments statistiques (2014-2016)



# I CONTEXTE - Quelques éléments statistiques (2014-2016)

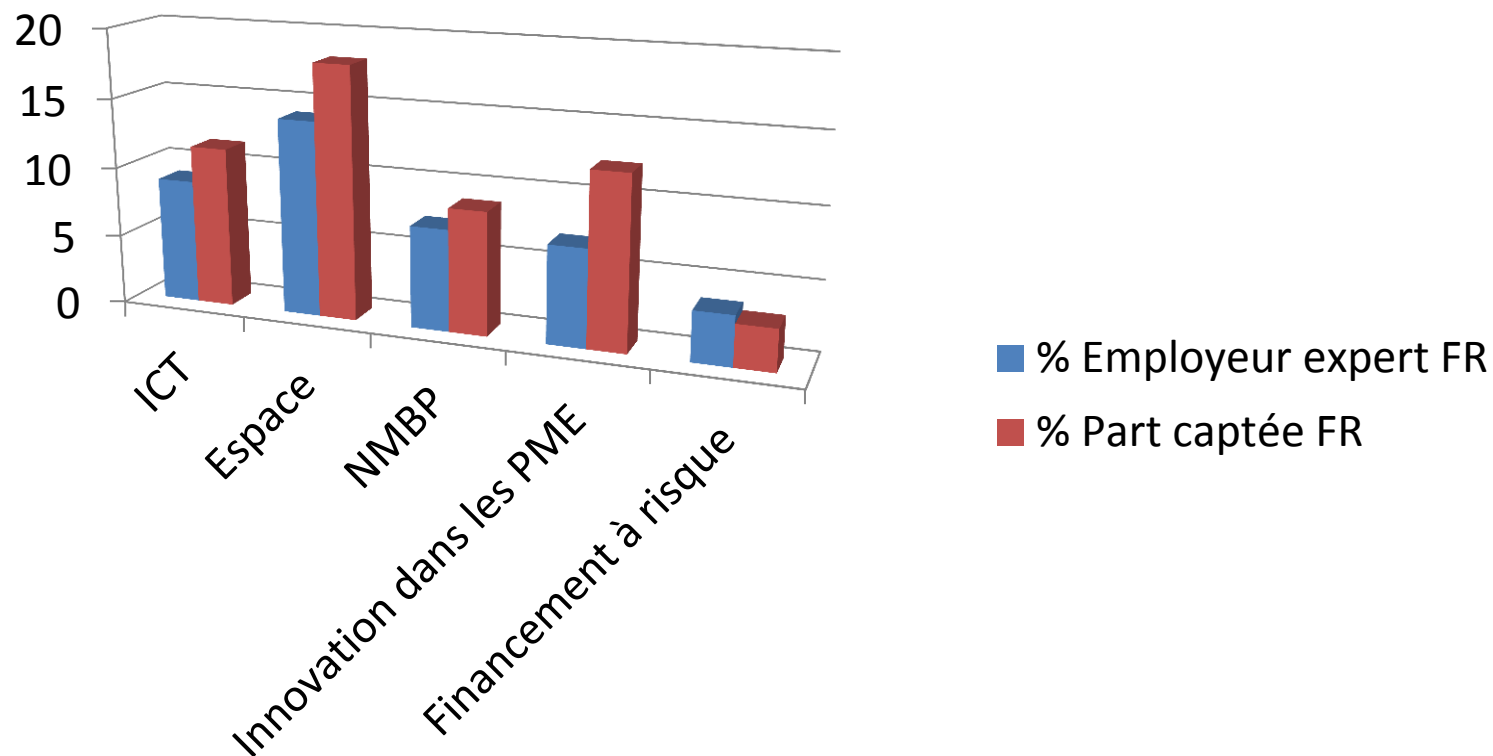
## H2020 pilier 1 : Excellence scientifique





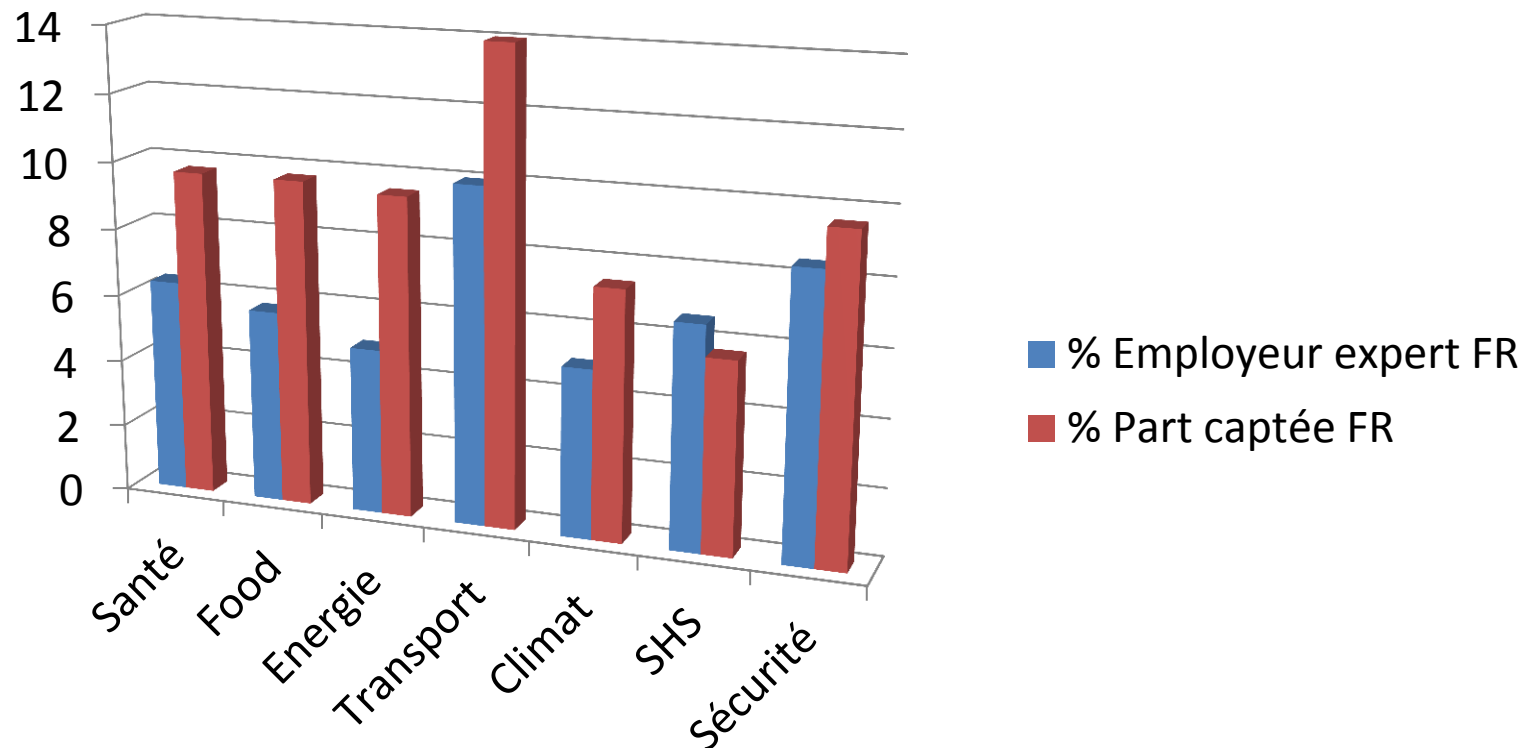
# I CONTEXTE - Quelques éléments statistiques (2014-2016)

## H2020 pilier 2 : Leadership industriel



# I CONTEXTE - Quelques éléments statistiques (2014-2016)

## H2020 pilier 3 : Défis sociétaux



## II PROFIL RECHERCHÉ

### Qui peut être expert ?

- Particuliers => **inscription individuelle** sur la base de données de la CE
- Organismes publics ou privés => constitution d'une **base de données d'experts indépendants à l'échelle d'un établissement** ensuite transmise à la CE
- **Haut niveau d'expertise** dans au moins l'un des domaines d'Horizon 2020
- Bonne maîtrise de l'**anglais**

- ✓ Une rotation de 30% dans les experts retenus tous les ans
- ✓ Un objectif de parité : expertes recherchées
- ✓ Des profils industriels/business rares et recherchés
- ✓ Des expertises pointues sur des domaines transverses : éthique, gestion des données, management de l'innovation

Appels à  
candidature –  
Experts de la CE :  
[Particuliers](#)  
[Organisations](#)

## II PROFIL RECHERCHÉ

### Quel est votre rôle ?

- Evaluer de manière **autonome** et **indépendante** des projets soumis dans le cadre d'un appel à projet donné
- Apporter  **votre expertise qui pèsera dans les décisions d'attribution** de financements octroyés par la CE

INDEPENDANCE

IMPARTIALITE

OBJECTIVITE

PRECISION

CONSISTENCE

## II PROFIL RECHERCHÉ

### 2 points de vigilance : confidentialité et conflits d'intérêts (1)

**Confidentialité** : l'expert doit respecter l'obligation qui lui est faite de :

- Ne pas diffuser d'**informations** relatives à l'évaluation qu'il réalise
- Ne pas entrer en contact avec les **parties prenantes** d'un projet
- Ne pas divulguer le nom de ses **collègues experts** (aucun lien ne doit être établi entre un expert et un appel à projet)
- Préserver la confidentialité de tous les **documents de travail** (version papier ou électronique) qui ont servi à son travail d'évaluation

✓ Vous ne devez aucunement communiquer à propos de vos évaluations sur les réseaux sociaux (photos, commentaires)

## II PROFIL RECHERCHÉ

### 2 points de vigilance : confidentialité et conflits d'intérêts (2)

**Conflits d'intérêts** : l'expert doit respecter l'obligation qui lui est faite :

- **D'informer la CE** dès que vous avez connaissance d'un conflit d'intérêts (dans toutes les étapes de l'évaluation)
- De ne pas évaluer **de projet dans lequel un conflit d'intérêts existe**, ni pendant la phase individuelle ni au cours des éventuelles phases collectives (*consensus group, panel review*)

Une situation de conflit d'intérêts sciemment dissimulée à la CE entraînera l'**exclusion de l'expert** de l'évaluation et **son travail sera déclaré nul et non avenu**

- ✓ Les règles relatives aux conflits d'intérêt sont spécifiées dans votre contrat et dans le Code de conduite (Annexe 1 du contrat)
- ✓ Soyez vigilants sur la déontologie et l'éthique : ne pas être « juge et partie »

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

- Création de votre **compte personnel d'expert**
- Le portail du participant de la Commission :

<https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/experts/index.html>

(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search English

RESEARCH & INNOVATION  
Participant Portal

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

HOME FUNDING OPPORTUNITIES HOW TO PARTICIPATE PROJECTS & RESULTS EXPERTS SUPPORT LOGIN REGISTER

NEWS

[15/06/2017] Expert evaluators needed: help us select high-potential innovators. [More...](#)

[07/06/2016] Call for experts to assist the European Defence Agency (EDA) with tasks in connection with the Preparatory Action on Defence Research. [More...](#)

[10/2014] The [3rd Health Programme](#) and the [Consumer Programme](#), managed by the Consumer, Health and Food Executive Agency (CHAFEA), and the [Research Fund for Coal and Steel \(RFCS\)](#) are now using the [European Commission's experts database](#) to select experts for assignments including the evaluation of proposals and monitoring of projects. If you are already registered as an expert and wish to also indicate your interest in these programmes, please [update your profile](#) by ticking "RFCS (Research Fund for Coal and Steel)" and/or "Third Health Programme (managed by Chafea)" (Programme Selection' section). [More...](#)

Quick Links

- [Calls for experts](#)
- [Model contract for experts](#)

Experts

H2020 ONLINE MANUAL

Join the database of independent experts. The European Commission appoints independent experts to assist with assignments that include the evaluation of proposals, monitoring of projects, and evaluation of programmes, and design of policy.

New experts

Want to become an expert?

Being an expert for the Eur...

Who can be an expert?

You have a chance of being selected as an expert if you:

- have high-level of expertise in the relevant fields ([see calls for experts for details](#))
- can be available for occasional, short-term assignments

REGISTER AS EXPERT

In order to access the expert registration form, you are first asked to login with a valid Participant Portal (EU Login) account. If you do not have it yet, it is easy to [create your Portal \(EU Login\) account](#).

What do expert assignments involve?

Experts, as peer reviewers, assist in the:

- evaluation of proposals
- monitoring of actions

In addition, experts assist in the:

- preparation, implementation or evaluation of programmes and design of policies.

Business innovation coaches support SMEs funded via the SME instrument. An expression of interest for experts willing to become Business Innovation Coach for the SME instrument is available on the [EASME website](#). Candidate coaches will also be asked to provide more detailed information on their competence and experience [here](#).

Je m'inscris !

Je crée mon  
compte utilisateur

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

- La création préalable d'un **compte utilisateur**

[Création de  
compte personnel  
EU login](#)

## EU Login

One account, many EU services

- Un compte unique
- Une **seule authentification** pour accéder à un ensemble de services sur le portail de la Commission

The screenshot shows the 'Create an account' form on the EU Login portal. The form is titled 'Create an account' and includes the following fields and elements:

- [Help for external users](#)
- First name:
- Last name:
- E-mail:
- Confirm e-mail:
- E-mail language:  (dropdown menu)
- Enter the code:
- Refresh button (circular arrow icon)
- Next button (right arrow icon)
- Image with numbers: 2 7 4 1 5 1
- By checking this box, you acknowledge that you have read and understood the [privacy statement](#)
- 

- ✓ Consultez votre adresse mail : la CE vous transmet votre numéro de candidature et un lien pour démarrer votre inscription
- ✓ Si vous êtes déjà inscrit dans la base de données de la CE, il n'est pas nécessaire de créer un nouveau compte



## III PROCESSUS D'INSCRIPTION

- La création du profil d'expert par étapes : **6 grandes rubriques**
  1. Informations personnelles
  2. Sélection du programme
  3. Langues
  4. Formation
  5. Domaine d'expertise
  6. Expérience professionnelle

✓ Complétez l'ensemble des rubriques vous concernant

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 1. Informations personnelles



(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search English

RESEARCH & INNOVATION  
Participant Portal - Expert Area [LOGOUT](#)

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome

Candidature number  
[Redacted]

My Data

- Profile
- Identity
- Bank Accounts
- My Contracts

Draft

Help

- Online manual
- HOW TO**
- IT Helpdesk
- FAQ

### Profile - Personal Details

Let us know who you are.

*i* We respect your privacy. You can consult the privacy statements for Experts on the Participant Portal (PP) page covering all the PP data protection and privacy conditions

Title:

First name:

Family name:

Gender:  Male  Female

Date of birth (dd/mm/yyyy):

Nationality:

### Contact Details

Let us know how to contact you and where to send any documentation

*i* e-mail is the main form of communication, although we may need to get in touch by other means.

e-mail address:

Street name and number:

Town/City:

### IT Helpdesk

FAQ

e-mail address:

Street name and number:

Town/City:

Country:

Post code:

Phone number 1 (+32123456789):

Phone number 2 (optional):

Current organisation name (min. 3 characters or pic number):  [Find your employer](#)

Current organisation town/city:

Current organisation country:

*i* **Contact Profile**  
This will save your contact profile and allows you to offer your services in an advisory capacity, without fee, to the European Commission. But you cannot be considered for selection as a paid expert for tasks related to specific framework programmes such as call/contest evaluation, monitoring of actions or assistance in implementation, evaluation and design of policies/programmes.

*i* **Expertise Profile**  
This will save your contact profile and guide you through the rest of the registration process until you have a complete Expertise profile, which is necessary for selection as a paid expert for tasks related to specific framework programmes such as call/contest evaluation, monitoring of actions or assistance in implementation, evaluation and design of policies/programmes.

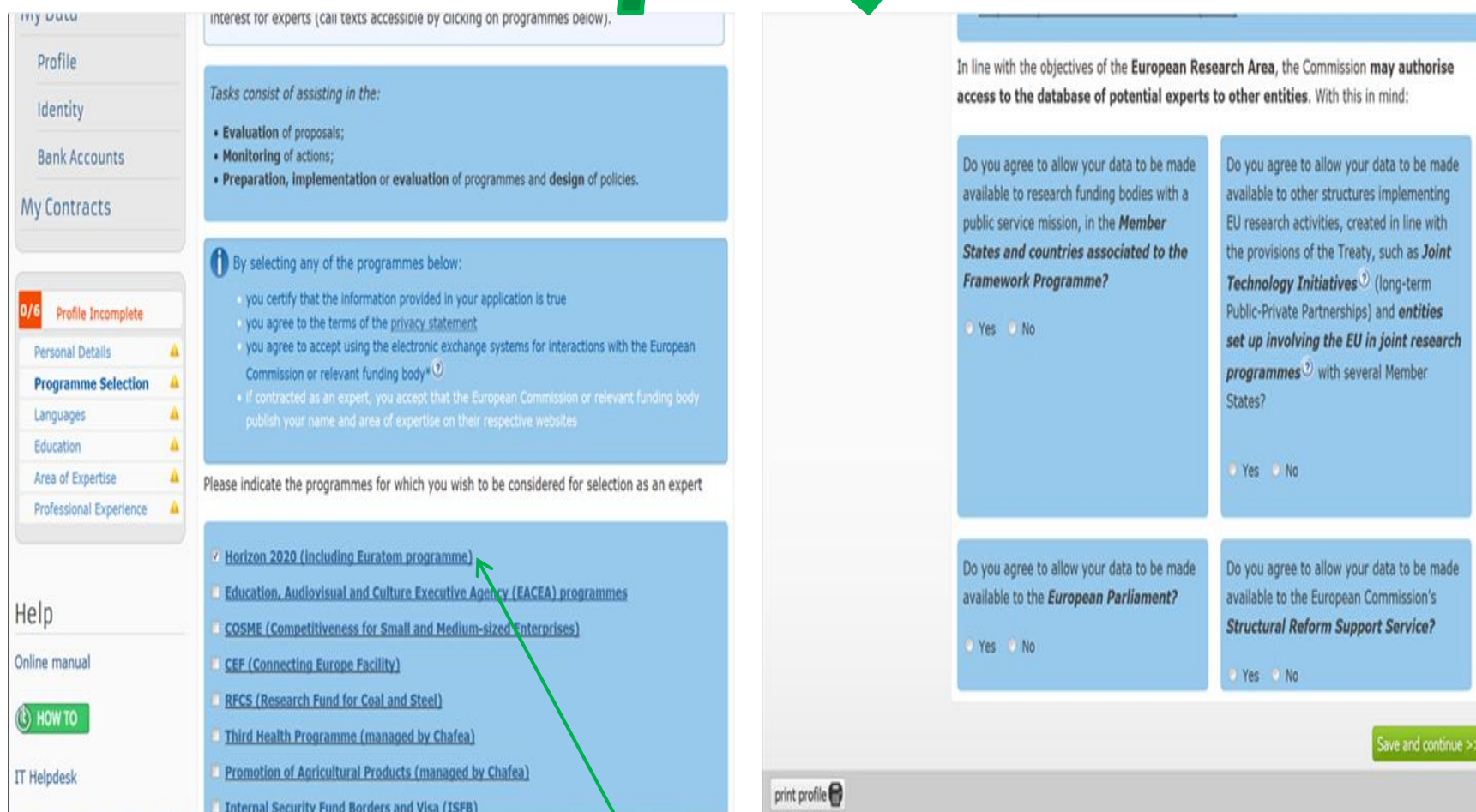
[Save contact profile](#) [Create expertise profile](#)

print profile

Je crée mon profil d'expert

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 2. Sélection du programme



Interest for experts (call texts accessible by clicking on programmes below).

Tasks consist of assisting in the:

- **Evaluation** of proposals;
- **Monitoring** of actions;
- **Preparation, implementation or evaluation** of programmes and **design** of policies.

**i** By selecting any of the programmes below:

- you certify that the information provided in your application is true
- you agree to the terms of the [privacy statement](#)
- you agree to accept using the electronic exchange systems for interactions with the European Commission or relevant funding body\*
- if contracted as an expert, you accept that the European Commission or relevant funding body publish your name and area of expertise on their respective websites

Please indicate the programmes for which you wish to be considered for selection as an expert

- Horizon 2020 (including Euratom programme)**
- Education, Audiovisual and Culture Executive Agency (EACEA) programmes
- COSME (Competitiveness for Small and Medium-sized Enterprises)
- CEF (Connecting Europe Facility)
- RFCS (Research Fund for Coal and Steel)
- Third Health Programme (managed by Chafea)
- Promotion of Agricultural Products (managed by Chafea)
- Internal Security Fund Borders and Visa (ISFB)

In line with the objectives of the **European Research Area**, the Commission **may authorise access to the database of potential experts to other entities**. With this in mind:

Do you agree to allow your data to be made available to research funding bodies with a public service mission, in the **Member States and countries associated to the Framework Programme**?

Yes  No

Do you agree to allow your data to be made available to other structures implementing EU research activities, created in line with the provisions of the Treaty, such as **Joint Technology Initiatives** (long-term Public-Private Partnerships) and **entities set up involving the EU in joint research programmes** with several Member States?

Yes  No

Do you agree to allow your data to be made available to the **European Parliament**?

Yes  No

Do you agree to allow your data to be made available to the European Commission's **Structural Reform Support Service**?

Yes  No

Save and continue >>


print profile

Je sélectionne le programme  
Horizon 2020

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 3. Langues

(A-Z) [Sitemap](#) [About this site](#) [Contact](#) [Legal Notice](#) Search



# RESEARCH & INNOVATION

## Participant Portal - Expert Area

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [redacted]

Candidature number [redacted]

@ [redacted]

### My Data

- Profile
- Identity
- Bank Accounts

### My Contracts

**1/6 Profile Incomplete**

- Personal Details ⚠
- Programme Selection ✓

### Profile - Languages

Please indicate your mother tongue and any other languages you speak.

**i** English is usually the common language for evaluations and reviews.


|              |   |
|--------------|---|
| Language     | <input type="text" value="Select ..."/> |
| Writing      | <input type="text" value="Elementary"/> |
| Reading      | <input type="text" value="Elementary"/> |
| Conversation | <input type="text" value="Elementary"/> |

[<< Back](#) [Back to list](#) [Save](#)

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 4. Formation

(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search



# RESEARCH & INNOVATION

## Participant Portal - Expert Area

[LOGOUT](#)

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

### My Data

- Profile
- Identity
- Bank Accounts

### My Contracts

**2/6 Profile Incomplete**

- Personal Details ⚠
- Programme Selection ✔

### Profile - Education

Please tell us about your education qualifications

**i** Special interest in post-graduate degrees such as PhDs and Masters

|                        |   |
|------------------------|---|
| Title of qualification | <input type="text" value="Select ..."/> |
| Subject or field       | <input type="text"/>                    |
| Name of institution    | <input type="text"/>                    |
| Country                | <input type="text" value="Select ..."/> |
| Year awarded (yyyy)    | <input type="text" value="2018"/>       |

[Back to list](#) [Save](#)

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

[Programme de travail  
H2020 – 2018-2020](#)

## 5. Domaine d'expertise

Commission Participant Portal - Expert Area LOGOUT

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [redacted]

Candidature number [redacted]

@ [redacted]

**My Data**

- Profile
- Identity
- Bank Accounts

**My Contracts**

**3/6 Profile Incomplete**

- Personal Details ⚠
- Programme Selection ✓
- Languages ✓
- Education ✓
- Area of Expertise** ⚠
- Professional Experience ⚠

### Profile - Area of Expertise

Please tell us about your field of expertise using the interactive navigation trees provided and finally in your own words.

⚠ Specialist Field(s) ⚠ Pre-defined Themes ⚠ Open Keywords

#### My Specialist Field(s)

Please let us know your specialist field(s) using the interactive tree accessible below.

Please select **at least one specialist field per programme**

**i** Knowing your field of expertise helps us to match your profile to relevant assignments.

You have no fields selected yet.

<< Back Update specialist fields Continue >>

✓ Consultez les domaines des appels à projet du programme de travail pour la période 2018-2020 (thématiques, mots clés,... en lien avec votre expertise)

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 5. Domaine d'expertise

Commission Participant Portal - Expert Area Logout

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [redacted]

Candidature number [redacted]

@ [redacted]

### Profile - Area of Expertise

Please tell us about your field of expertise using the interactive navigation trees provided and finally in your own words.

**1** Specialist Field(s) **2** Pre-defined Themes **3** Open Keywords

#### My Specialist Field(s)

Please let us know your specialist field(s) using the interactive tree accessible below.

Please select **at least one specialist field per programme**

**i** Knowing your field of expertise helps us to match your profile to relevant assignments.

You have no fields selected yet.

<< Back Update specialist fields Continue >>

**3/6 Profile Incomplete**

- Personal Details ▲
- Programme Selection ✓
- Languages ✓
- Education ✓
- Area of Expertise** ▲
- Professional Experience ▲

Specialist field(s)

**1**

**Selected specialist field(s)**

1. Robotics and automatic control ✗
2. Man Machine interface ✗
3. Human robot collaboration ✗
4. Robot safety ✗
5. Cognitive architectures ✗

Cancel Save

Identify your specialist field(s) directly in the interactive tree or use the search box. For Horizon 2020, note that it is only possible to select your specialist field(s) at a certain level or below e.g. Science/Natural Sciences/Mathematics/Pure mathematics, Applied mathematics.

Search

robotics

- Robotics Select
- Robotics Select
- Robotics / automation in operational systems Select
- Automation, Telepresence & Robotics Select
- Robotics Select
- Robotics, Tele-Robotics & Autonomous Systems (RTA) Select
- Robotics and automatic control Select
  - Machine learning, statistical data processing and applications using signal processing (e.g. speech, image, video) Select
  - Robotics Select
  - Robotic system development Select
  - Mechatronics Select
  - Human robot interaction Select
    - Man Machine interface Select
    - Human robot collaboration Select
    - Robot safety Select

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 5. Domaine d'expertise

Commission Participant Portal - Expert Area LOGOUT

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [redacted] Profile - Area of Expertise

Candidature number [redacted]

Please tell us about your field of expertise using the interactive navigation trees provided and finally in your own words.

1 Specialist Field(s) 2 Pre-defined Themes 3 Open Keywords

My Data

- Profile
- Identity
- Bank Accounts
- My Contracts

3/6 Profile Incomplete

- Personal Details
- Programme Selection
- Languages
- Education
- Area of Expertise**
- Professional Experience

My Specialist Field(s)

Please let us know your specialist field(s) using the interactive tree accessible below.

Please select **at least one specialist field per programme**

Knowing your field of expertise helps us to match your profile to relevant assignments.

You have no fields selected yet.

<< Back Update specialist fields Continue >>

Pre-defined themes

2

Selected pre-defined themes(select at least 2)

Cancel Save

Identify themes directly in the interactive tree or use the search box

Search

- Horizon 2020 cross-cutting issues
- Horizon 2020 areas
  - Future and Emerging Technologies
  - Marie-Sklodowska-Curie Actions
  - Research Infrastructures
  - Information and Communication Technologies
  - Nanotechnologies
  - Advanced materials
  - Biotechnology
  - Advanced manufacturing and processing
  - Space
  - Access to risk finance
  - Innovation in SMEs
  - Health, demographic change and wellbeing
  - Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research and the bioeconomy
  - Secure, clean and efficient energy
  - Smart, green and integrated transport



# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

## 5. Domaine d'expertise

Commission Participant Portal - Expert Area LOGOUT

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [redacted]

Candidature number [redacted]

### Profile - Area of Expertise

Please tell us about your field of expertise using the interactive navigation trees provided and finally in your own words.

1 2 3

Specialist Field(s) Pre-defined Themes Open Keywords

#### My Specialist Field(s)

Please let us know your specialist field(s) using the interactive tree accessible below.

Please select **at least one specialist field per programme**

**i** Knowing your field of expertise helps us to match your profile to relevant assignments.

You have no fields selected yet.

<< Back Update specialist fields Continue >>

**3/6 Profile Incomplete**

- Personal Details ⚠
- Programme Selection ✓
- Languages ✓
- Education ✓
- Area of Expertise** ⚠
- Professional Experience ⚠

My Data

- Profile
- Identity
- Bank Accounts
- My Contracts

### My open keywords 3

Please describe your expertise **using at least 3 keywords or phrases**. Type a single keyword or phrase into the field provided and click the **Add keyword/phrase** button. Repeat to add another keyword.

**i** To complete our view of your area of expertise, describe your specialisation using your own keywords or phrases.

You have no free text keywords defined yet.

**Add keyword/phrase** (max 2000 characters)

<< Back Cancel Save and continue >>

### Help



Online manual

**HOW TO**





IT Helpdesk

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION





## 6. Expérience professionnelle

  [Redacted]

Please tell us about your career. We are interested in your employment history, experience in assisting the European Commission under its programmes, any other experience in peer review or evaluation as well as your publications and/or achievements.

 Employment History  Experience in Field  Publications & Achievements  Additional Info

Please add your organisation or the name of your own company to complete your work experience and then answer the 3 questions below. If you are self-employed, insert the name of your company

| #   | Job Title | Organisation   | From    | To  |
|---|-----------|--|---------|---|
|  1 |           |  | missing |   |

[Add Employer](#)

**How long have you worked in your specialist and/or related fields?**

Select ...

**Have you ever worked in the industrial sector? e.g. board member of a company, CEO, working in R&D in a company etc.**

Yes  No







**What is your current work situation?**

**My Data**

- Profile
- Identity
- Bank Accounts

**My Contracts**

**4/6 Profile Incomplete**

- Personal Details 
- Programme Selection 
- Languages 
- Education 
- Area of Expertise 
- Professional Experience** 

**Help**

[Online manual](#)

# III PROCESSUS D'INSCRIPTION

Création du profil d'expert finalisée

**6/6** Profile Complete

- Personal Details ✓
- Programme Selection ✓
- Languages ✓
- Education ✓
- Area of Expertise ✓
- Professional Experience ✓

(A-Z) Sitemap About this site Contact Legal Notice Search English

RESEARCH & INNOVATION  
Participant Portal - Expert Area

European Commission

European Commission > Research & Innovation > Participant Portal > Experts

Welcome [Redacted]

CONFIDENTIAL

Profile - Personal Details

Let us know who you are.

Information  
Congratulations, your profile is now complete

First name [Redacted]

Family name [Redacted]

Gender  Male  Female

Date of birth (dd/mm/yyyy) [Redacted]

Nationality France

Second nationality (If applicable) Select ...

My Data

- Profile
- Identity
- Bank Accounts

My Contracts

**6/6** Profile Complete

- Personal Details ✓
- Programme Selection ✓

### III PROCESSUS D'INSCRIPTION

- L'inscription sur la base de données permet d'intégrer le **vivier des experts** de la CE
- L'inscription ne signifie pas automatiquement une sélection par la CE
- **Délai variable** entre l'inscription et la sélection, le cas échéant, de votre profil par la CE **en fonction des besoins**

- ✓ Tout le processus de l'évaluation est dématérialisé
- ✓ Suivez les étapes de l'inscription (déroulé informatique)
- ✓ Veillez à remplir les rubriques qui vous concernent
- ✓ Actualisez régulièrement votre profil (nouvelles publications, conférences, brevets, etc.)
- ✓ Portez une attention particulière aux mots clés renseignés

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

Les outils de l'évaluation du projet :

- 3 critères d'évaluation
  - **Excellence**
  - **Impact**
  - **Qualité et efficacité de la mise en œuvre**
- Pour les **projets ex-aequo**, des critères déterminants (non connus au départ et variables selon les appels à projets) sont utilisés
- Une grille de critères adaptée à chaque appel à projet
- Une échelle de **notes de 0 à 5**

Modèles de grille d'évaluation

2018-2020:

[RIA, IA, CSA](#)

[PCP, PPI](#)

[ERA-NET](#)

[EJP](#)

[SME](#)

[FTI](#)

[MSCA-IF-EF/GF](#)

[MSCA COFUND-](#)

[DP/FP](#)

- ✓ Bien connaître les critères de l'appel à projet relatif au projet à évaluer
- ✓ Bien connaître les différents types d'appels à projet du programme Horizon 2020
- ✓ Bien connaître les différents modes de financement UE et ce qu'ils financent

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## Echelle des notes

Pour être éligible, un projet doit obtenir un **minimum de 10 points**

0

La proposition ne répond pas au critère ou ne peut pas être évaluée en fonction d'informations manquantes ou incomplètes

1

Pauvre. Le critère est mal pris en compte ou il a des faiblesses inhérentes graves.

2

Juste. La proposition aborde largement le critère, mais il y a des faiblesses importantes

3

Bien. La proposition aborde bien le critère, mais il y a un certain nombre de lacunes. **Minimum à atteindre par critère.**

4

Très bien. La proposition aborde très bien le critère, mais il y a un petit nombre de lacunes.

5

Excellent. Le proposition traite avec succès tous les aspects pertinents du critère. Les lacunes sont mineures.

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## AVANT L'ÉVALUATION - Phase de pré-sélection

- Mail d'information à l'expert :
  - **Votre candidature est retenue** par la CE mais pas de garantie d'être positionné sur des projets (peut dépendre du nombre de projets à évaluer, des champs d'intervention recherchés, d'éventuels conflits d'intérêts)
  - La CE vous demande des **dates de disponibilité**
  - La CE vous indique que l'évaluation se déroule **à distance** et si elle comporte ou non une **session à Bruxelles**

- ✓ Soyez réactif dans la transmission de vos dates de disponibilité qui contribuent à la gestion de l'allocation des projets à évaluer
- ✓ Sachez vous rendre disponible dans un délai court

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## AVANT L'ÉVALUATION – Recrutement

- Le recrutement de l'expert est formalisé par un **contrat** sur une durée donnée (statut temporaire) :
  - entre la CE et l'**expert en son nom propre**
  - **signé par voie électronique** et horodaté

Modèle de contrat destiné aux experts à titre d'information : [Model Contract for Experts](#)

✓ Votre contrat définit l'ensemble des règles, obligations, termes et conditions qui s'appliquent



# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## AVANT L'ÉVALUATION - Phase de sélection

- Mail d'information à l'expert :
  - La CE vous informe de votre **sélection**
  - La CE transmet toutes les **informations sur l'appel à projet** sur lequel vous êtes positionné
  - Vous recevez un **login** pour accéder au(x) projet(s) attribué(s)

- ✓ Évaluez dès l'attribution de projet(s) l'investissement nécessaire (volume de travail et disponibilité) pour assurer un retour de votre évaluation dans les délais fixés par la CE
- ✓ Planifiez : l'évaluation de projet est une activité chronophage

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

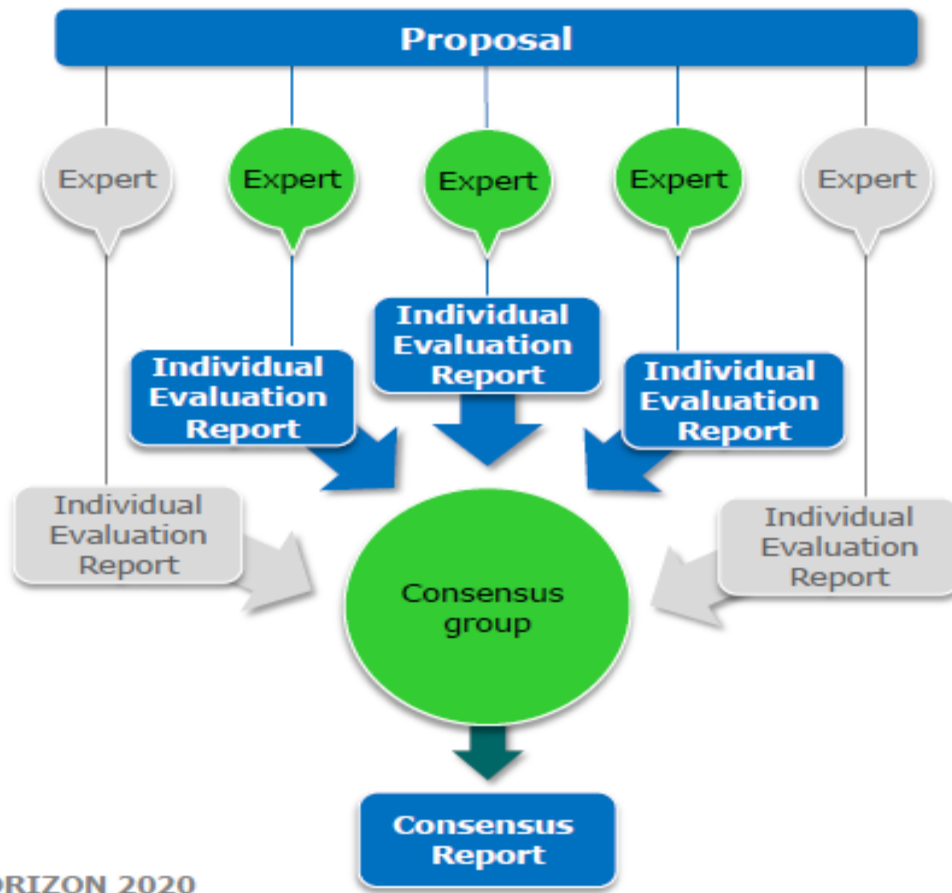
## AVANT L'ÉVALUATION - Phase de sélection

- **Formation** de l'expert sélectionné :
  - La CE transmet de la **documentation sur les procédures et règles** (dont le guide de l'évaluateur), **les bonnes pratiques et les retours d'expérience**
  - La CE propose **un briefing par visioconférence**
  - **Selon l'appel à projet**, il peut être prévu 1 journée de formation à Bruxelles avec les autres experts

- ✓ Imprégnez vous de la documentation de la CE pour vous familiariser avec les outils (logiciel, règles, procédures, éléments de langage, ...)
- ✓ Soyez à jour sur les tendances du domaine, l'état de l'art, les projets déjà financés sur la thématique

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## L'ÉVALUATION DU PROJET – Le processus



**3 à 5 experts** maximum en fonction de la taille des projets

La CE nomme **un référent** (point de contact) pour l'expert

A noter : pour des projets Instruments-PME et ERC, l'expert peut être amené à participer à une phase d'audition des porteurs de projet

✓ Respecter les délais de retour des projets évalués

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## L'ÉVALUATION DU PROJET - Evaluation individuelle (à distance) (1)

- Lire et examiner **l'appel à projet** (enjeux pour la CE, enjeux du sujet, attendus, critères à remplir,...)
- Analyser le **projet** (recherches complémentaires,...)
- Compléter la **grille de critères** d'évaluation, avec des sous-critères, chacun devant être évalué
- **Attribuer une note** au projet et **justifier** votre positionnement sur le projet

=> Rédaction par l'expert d'un **rapport d'évaluation individuel** (texte + note) sur le projet qui doit être signé et renvoyé à la CE via le portail dans les **délais impartis**

## IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

### L'ÉVALUATION DU PROJET - Evaluation individuelle (à distance)(2)

- **Selon l'appel à projet**, l'expert intervient uniquement dans l'évaluation à distance et la notation du projet (aucune réunion avec les autres experts). La CE prend ensuite en charge les projets évalués et la suite du processus d'évaluation
- La CE peut toutefois solliciter l'expert pour des questions complémentaires, des précisions, pour la mise en cohérence commentaires/notation, ...

- ✓ Répondez obligatoirement à toutes les questions de la grille d'évaluation
- ✓ Veillez à la cohérence des commentaires et soyez factuel
- ✓ Veillez à la rédaction et au langage utilisé, rien ne doit être attaquant dans votre évaluation
- ✓ Justifiez vos commentaires mais ne proposez pas de recommandations

## IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

### L'ÉVALUATION DU PROJET – Réunion de consensus (Bruxelles)

- L'expert reçoit les évaluations réalisées par les autres experts sur le même projet (convergences ? diversité des notes ?)
- Discussion **entre les 3 à 5 experts** qui ont évalué le projet
- **Recherche d'un accord** sur les commentaires et les notes
- Echanges sur les **points de divergence**
- Présence d'un **modérateur** de la CE

=> Préparation du **rapport de consensus** par le **rapporteur** qui peut être désigné parmi les experts, il est signé par tous les experts

- ✓ Nécessité de préparer l'exercice, de regarder les critiques des autres experts et de préparer ses arguments en vue de cette réunion
- ✓ Sachez faire preuve de modération et d'ouverture dans les échanges avec les autres experts pour contribuer au bon déroulé et à l'avancement des sessions collectives (éviter d'éventuels énervements, tensions, ...)

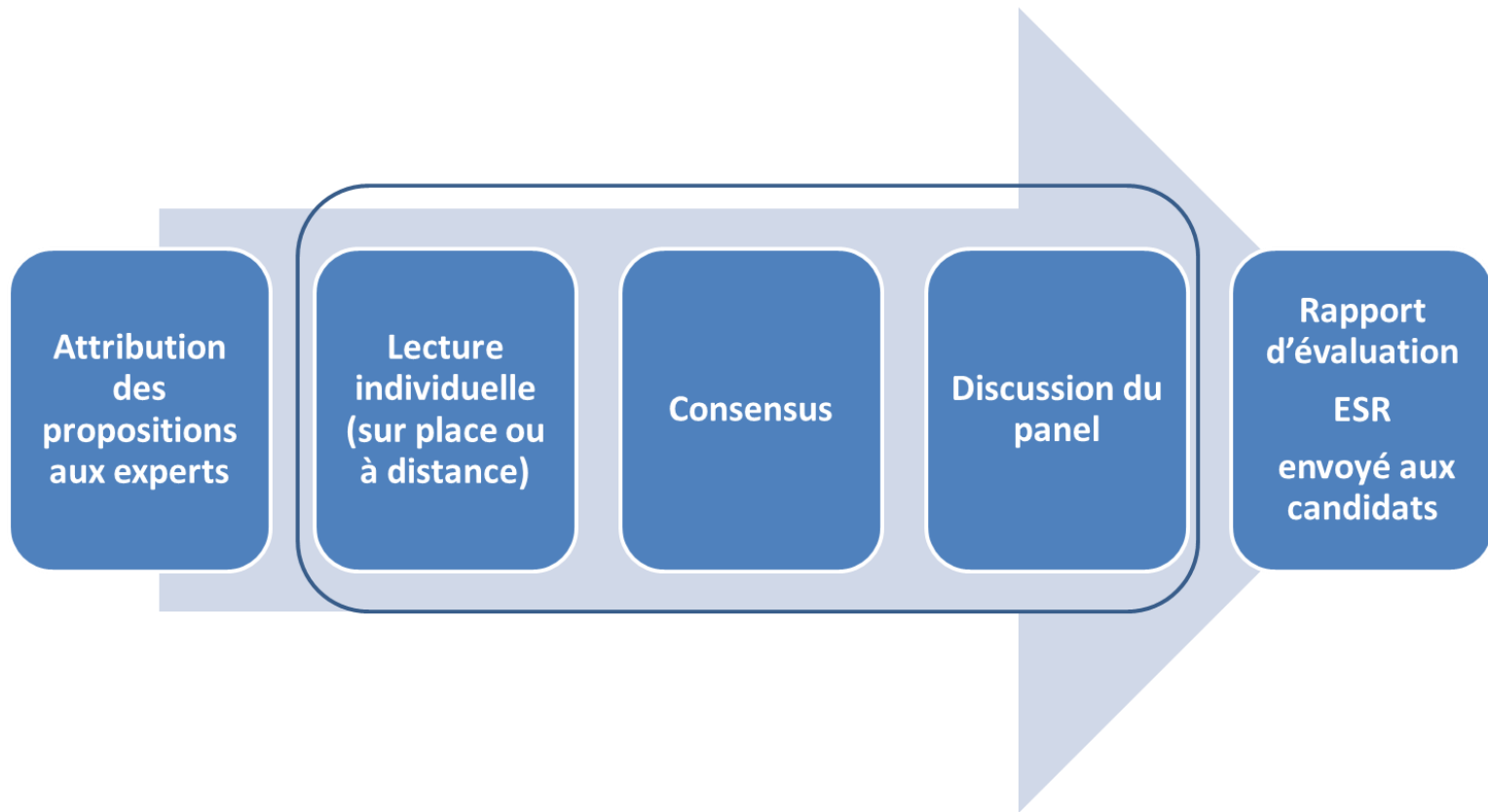
# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## L'ÉVALUATION DU PROJET – Réunion de panel (Bruxelles)

- Composée par les experts de la réunion de consensus **et/ou** de nouveaux experts
- Approuve **les scores et les commentaires finaux** pour chaque projet
- Recommande une **liste de projets** susceptibles d'être financés par la CE, classés **par ordre de priorité**

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## Processus d'évaluation





# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## L'ÉVALUATION DU PROJET - Complément (1)

- Un **observateur** désigné par la CE **peut assister à toutes les réunions** relatives à l'évaluation du projet et effectuer le **suivi de l'évaluation individuelle à distance** afin de veiller à une évaluation de grande qualité

- ✓ A priori, il n'y a pas de retour spécifique fait à l'expert sur son évaluation de la part de la CE
- ✓ Vous êtes toutefois évalué, de manière informelle, en tant qu'expert (respect des délais, investissement dans la mission d'évaluation, qualité des rendus et de la rédaction, évaluation menée en conformité avec les règles fixées, attitude dans les sessions collectives, ...)
- ✓ A Bruxelles le cas échéant, les sessions sont denses mais il peut y avoir des creux dans le planning, restez disponible et joignable dans ces moments là

# IV DÉROULÉ DES ÉVALUATIONS

## L'ÉVALUATION DU PROJET – Complément (2)

- La **décision finale appartient à la CE** au regard de l'avis du panel
- Au terme de son intervention, l'expert est rémunéré par la CE sur une base de 450 € / jour (**toujours se référer sur ce point aux clauses financières du contrat individuel signé entre l'expert et la CE**)
- L'expert reçoit a posteriori un **questionnaire en ligne** relatif à la session d'évaluation à laquelle il vient de participer (qualité du processus)

- ✓ Votre demande de paiement doit être soumise via le portail du participant (email de notification de la CE)
- ✓ Prévoyez un RIB

# V RETOUR D'EXPÉRIENCE

Témoignage de M. Mathieu CYNBER

Manager associé

In Extenso Innovation Croissance

# VI BENEFICES POUR LES EXPERTS EVALUATEURS ET CONSEILS

## Quels bénéfices pour l'expert évaluateur ? (1)

### Sur le plan de l'ouverture sur l'Union européenne

- Avoir une vision de la mécanique et du fonctionnement de la CE sur le processus d'évaluation
- Rencontrer en direct des réseaux UE (points de vue d'acteurs UE et acculturation à d'autres systèmes de recherche nationaux)
- Mettre son expertise au service de la CE (participer au dispositif d'évaluation et donner son avis)
- Contribuer aux enjeux de la recherche et de l'innovation à l'échelle de l'UE
- Participer à la construction de l'UE (vision citoyenne)

# VI BÉNÉFICES POUR LES EXPERTS ÉVALUATEURS ET CONSEILS

## Quels bénéfices pour l'expert évaluateur ? (2)

### Sur le plan de l'approche des projets européens

- Lire et voir des projets à la pointe de l'innovation (dernières avancées, belles technologies) de son cœur de métier ou sur des thèmes connexes
- Apprendre à rédiger des projets UE et conseiller des porteurs de projet (présenter, argumenter, construire, valoriser les points clés)
- Engranger des connaissances sur les projets UE que l'on n'aurait pas autrement qu'en tant qu'expert de la CE
- Transmettre ses connaissances et son expérience (étudiants, porteurs de projets, ateliers, conférences)

# VI BENEFICES POUR LES EXPERTS EVALUATEURS ET CONSEILS

## Quels bénéfices pour l'expert évaluateur ? (3)

### Sur le plan professionnel

- Asseoir son expertise et la valoriser (en interne et en externe)
- Bénéficier d'une reconnaissance de son expertise vis-à-vis de ses pairs
- S'enrichir sur le plan intellectuel (veille, approfondissement sur l'état de l'art dans son domaine)
- Relever de bonnes pratiques pour mieux évaluer des dossiers (nouvelles compétences mobilisables)
- Partager ses connaissances avec ses collègues sur le processus d'évaluation
- Se créer un réseau de contacts diversifiés (pairs, spécialistes d'autres disciplines,...)

## VI BENEFICES POUR LES EXPERTS EVALUATEURS ET CONSEILS

- Quelles sont les qualités attendues de l'expert évaluateur ? (1)

### Gestion du temps

- Gérer son temps en fonction du nombre de dossiers à évaluer
- Ne pas sous-estimer le temps nécessaire
- Déterminer la volumétrie des projets que l'expert est en mesure de traiter

### Personnelles

- Rigueur, objectivité, neutralité
- Cohérence (dans son jugement sur les commentaires et la notation mais aussi par rapport aux autres projets interdisciplinaires)
- Curiosité (veille permanente sur les projets, les thématiques, se maintenir « up-to-date »)

## VI BENEFICES POUR LES EXPERTS EVALUATEURS ET CONSEILS

- Quelles sont les qualités attendues de l'expert évaluateur ? (2)

### Professionnelles

-Capacité d'investissement  
(disponibilité, volume de travail)

-Capacité d'analyser un projet dans  
toutes ses composantes

-Capacité de synthèse  
(car nombre de mots limité)

-Capacité à prioriser ce qui est  
important dans un projet

-Proactivité

-Aptitude à argumenter  
(explications, justifications,  
négociation)

-Etre sûr de soi (de son expertise)  
mais savoir faire preuve d'humilité

-Volonté d'aider sur des projets UE

-Cultiver une expertise large des  
thématiques scientifiques  
(sortir de son domaine propre)

-Double approche scientifique et  
business  
(sous l'angle de l'investisseur)



# VI BENEFICES POUR LES EXPERTS EVALUATEURS ET CONSEILS

- Q&A (Cf. FAQ portail CE)

| Questions   | Réponses  |
|---|---|
| Je suis <b>retraité</b> , est-ce que je peux postuler en tant qu'expert évaluateur ?                        | Oui, vous pouvez proposer votre expertise à la CE mais vous devez effectuer les déclarations qui vous incombent vous et vous conformer à la réglementation nationale en matière de sécurité sociale et de fiscalité   |
| J'ai un <b>profil junior</b> , est-ce que je peux postuler en tant qu'expert évaluateur ?                   | Candidatez, votre profil (domaine d'expertise, compétences, disponibilité, ...) peut être recherché par la CE (jeunes post-doctorants, créateurs d'entreprises,...)   |
| Dois-je avoir l' <b>autorisation de mon employeur</b> si je suis sélectionné en tant qu'expert évaluateur ? | L'expert évaluateur de la CE est autonome et indépendant<br>2 cas de figure :<br>-dans le secteur public : autorisation de cumul d'activités<br>-dans le secteur privé : a priori, la mission d'expertise n'est pas effectuée sur le temps de travail, le candidat doit se conformer aux clauses de confidentialité de son contrat de travail |
| Les revenus perçus en tant qu'expert évaluateur de la CE sont-ils <b>imposables</b> ?                       | Relativement à la rémunération perçue, vous devez effectuer les déclarations qui vous incombent et se conformer à la réglementation nationale en matière de sécurité sociale et de fiscalité  |

# CONCLUSION

## Devenir expert évaluateur des projets Horizon 2020 :

- Réaliser de manière indépendante et autonome une évaluation des projets au regard des enjeux européens en matière de recherche et d'innovation
- S'investir pleinement dans un processus strict, rigoureux et exigeant d'évaluation de projets de la CE
- Conserver une distance par rapport aux projets que l'on évalue

✓ **UN GAIN PROFESSIONNEL, SCIENTIFIQUE ET PERSONNEL**

# LIENS INTERNET COMPLEMENTAIRES

- [Portail français H2020](#)
- [Portail européen du participant H2020](#)
- [H2020 Experts briefing](#)
- [FAQ Experts](#)
- [FAQ Proposals submission and evaluation](#)
- [Programme de travail H2020 – 2018-2020](#)
- [Modèle de contrat de travail pour les experts](#)
- [Appel à experts pour l'EIT](#)
- [Liste des experts par thématique par année](#)

# - REMERCIEMENTS -

Nous remercions les toutes personnes qui ont contribué à l'élaboration de ce webinaire et tout particulièrement (par ordre alphabétique) :

Mme Gaëlle BRAYER – Consultante senior – LIME L'innovation mode d'emploi

M. Jean-Paul CADORET – Directeur général – Greensea

Mme Raluca CIREASA – Chercheur CNRS – Institut des sciences moléculaires d'Orsay – Université PSUD Paris Saclay

M. Mathieu CYNOBER – Manager associé – In Extenso Innovation Croissance

Mme Caroline GANS COMBE – Directrice – Reihoo

M. Bertrand GARNIER – Chercheur CNRS - Hdr – Laboratoire de thermocinétique de Nantes – Ecole polytechnique de l'université de Nantes

M. Christophe GUETTIER – Responsable technologie des architectures système – Safran Electronics & Defense

M. René LAVERSANNE – Consultant – IXEO-Conseil

M. Bruno ROUCHOUZE – Sécurité et Identités Numériques – Gemalto

M. Franck SELSIS – Chercheur CNRS – Laboratoire d'astrophysique de Bordeaux – Université de Bordeaux

M. Eric VIDALENC – Responsable du Pôle transition énergétique – ADEME Direction Régionale Hauts-de-France

**MERCI POUR VOTRE ATTENTION !**