



**MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'INNOVATION**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Direction générale de la recherche et de  
l'innovation**



**MINISTÈRE  
DE L'ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR,  
DE LA RECHERCHE  
ET DE L'INNOVATION**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# **MISSIONS DANS HORIZON EUROPE**

# Objectifs

Issues des réflexions menées durant le programme-cadre précédent Horizon 2020 (2014-2020), les missions occupent une place centrale dans la mise en œuvre des objectifs de la politique de R&I européenne 2021-2027 et au-delà.

## Rapport Lamy (2017) d'évaluation à mi-parcours de H2020

- Adopter une approche orientée mission, centrée sur l'impact pour aborder les défis mondiaux.
- Mobiliser et engager les citoyens, stimuler le co-design.
- Cerner et mieux communiquer l'impact et les résultats.

## Rapports Mazzucato (2018 ; 2019)

- Répondre aux grands défis mondiaux en les transformant en missions concrètes, mesurables et réalisables.
- Missions ambitieuses et stimulantes avec une large pertinence sociétale.
- Approche par portefeuilles de projets avec une approche ascendante ouverte à des solutions multiples.



# Définition

Une mission est un **portefeuille d'activités de R&I** basé sur l'excellence, axé sur l'impact effectif à travers différents secteurs et disciplines, suivant les principes ci-dessous :

- Atteindre dans un délai défini un objectif mesurable qui ne pourrait être autrement atteint via des actions individuelles.
- Avoir un impact sur la société, sur l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques en ayant une forte visibilité.
- Être utile pour une majeure partie de des citoyens de l'Union européenne.

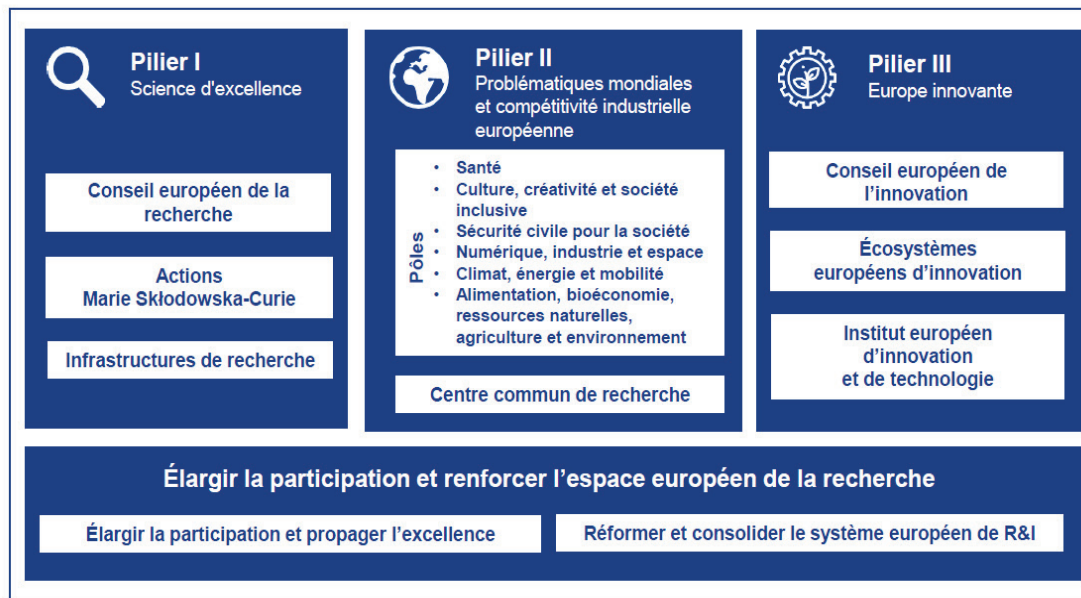


Actions individuelles de R&I ; Partenariats de R&I



Approche **par portefeuille de d'activités de R&I** afin de stimuler interactions et expérimentations.

# Quelle place dans Horizon Europe ? (2021-2027)



Les missions s'inscrivent dans le **pilier II**, «**Problématiques mondiales et compétitivité industrielle européenne**», mais peuvent également bénéficier d'actions relevant d'autres parties du programme ainsi que d'actions complémentaires relevant d'autres programmes de financement de l'Union.

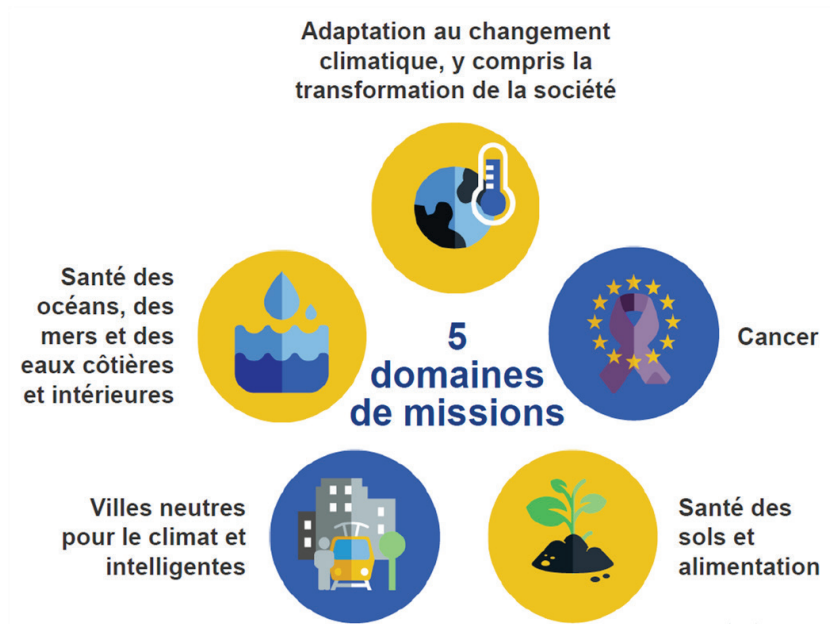
# Critères de sélection

## Les missions doivent

- être **audacieuses**, inspirantes et pertinentes pour la société
- être clairement encadrées, ciblées, **mesurables** et limitées dans le temps
- établir des impacts bien définis et des **objectifs réalistes** prenant en compte les besoins humains et sociaux
- lier des activités de **différentes disciplines (y compris sciences humaines et sociales)** et différents types de R&I sur l'ensemble de l'échelle TRL
- encourager la **participation d'acteurs variés** (public, privé, société civile)
- provoquer des **changements systémiques via une large palette d'initiatives et de solutions bottom-up**
- bénéficier à l'**ensemble des Etats membres** et contribuer à atteindre les **priorités de l'Union** ainsi que les **objectifs d'Horizon Europe**

# 5 domaines de mission

Chaque domaine de mission regroupera une ou plusieurs missions.  
Objectifs chiffrés et indicateurs clés de performance.



# Une large palette d'instruments mobilisés au niveau européen, national et local

- Place centrale des **initiatives et solutions bottom-up**.
- Divers financements : subventions, prix, marchés publics...
- Lancement d'appels à projets spécifiques dans Horizon Europe et le cas échéant, dans les autres programmes européens et nationaux.
- Mobilisation des partenariats prévus dans Horizon Europe ainsi que d'actions d'autres programmes tels que les fonds structurels ; développement de synergies avec des programmes similaires menés par des pays tiers.
- Adaptations et réformes des réglementations et des politiques publiques.



# Participation des citoyens

Devant bénéficier à un large éventail de citoyens de l'Union européenne, les missions visent à « capter » l'attention des citoyens afin de leur permettre de mieux comprendre l'**intérêt des investissements européens en matière de R&I**.

- **Implication des citoyens à tous les stades:**

Identification des missions

Mise en œuvre

Suivi et évaluation des missions

- Élaboration d'un **plan d'engagement citoyen** par chaque comité de mission.

- **Événements citoyens** – calendrier des événements publié sur le [site de la CE](#).

# Comités et assemblées de mission

## Comités de mission (Mission boards)

- Pour chacun des cinq domaines, un comité de mission (« Mission board ») constitué chacun de 15 experts d'horizons divers : scientifique, politique, industriel, société civile...
- Travaux de ces comités en cours depuis septembre 2019 pour proposer des missions précises dans chaque domaine.

## En complément : Assemblées de mission

- Vivier d'idées, de connaissances et d'expertise susceptibles de contribuer à la réussite des missions.
- Jusqu'à 30 experts par assemblée.

# Descriptifs provisoires des premières missions

# Mission « Accélérer la transition vers une Europe préparée au changement climatique et résiliente »

**Objectif : Préparer les Etats membres de l'Union européenne aux impacts liés aux risques climatiques.**

- Plans de gestion des risques climatiques.
- Systèmes améliorés d'alerte, des profils de risques climatiques à disposition des autorités locales.

Pour plus d'informations :

- Page dédiée sur le [site de la Commission](#).
- [Rapport du mission board](#) (22 septembre 2020).

# Mission « Régénérer notre océan et nos eaux »

**Objectif : Étude, restauration et protection des eaux européennes d'ici 2030.**

- Volets prioritaires : pollution des océans, restauration des milieux aquatiques et décarbonation des eaux.
- Pêche neutre en carbone, industrie du ferry plus verte.
- Agence européenne de l'hydrosphère créée d'ici 2030.
- Actions de sensibilisation (actions culturelles et sportives).

Pour plus d'informations :

- Page dédiée sur le [site de la Commission](#).
- [Rapport du mission board](#) (22 septembre 2020)

# Mission « Vaincre le cancer : mission possible »

**Objectif : Lutter contre le cancer dans tous ses stades, pour l'ensemble des tranches d'âge et des types de cancers. Sauver plus de 3 millions de vies d'ici 2030.**

- Plateforme européenne commune de lutte contre le cancer.
- Programmes dédiés à l'identification des facteurs de risques génétiques, aux techniques de dépistage et à la chirurgie mini-invasive.

Pour plus d'informations :

- Page dédiée sur le [site de la Commission](#).
- [Rapport du mission board](#) (22 septembre 2020)

# Mission « 100 villes climatiquement neutres d'ici 2030 – par et pour les citoyens »

**Objectif : Soutenir et promouvoir 100 villes européennes modèles dans leurs efforts pour atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2030.**

- Nouvelles formes de gouvernance participative, nouveaux modèles économiques et de financement.
- Planification urbaine intégrée et du management de l'innovation.
- Signature de Contrats Ville Climat (Climate City Contracts).

Pour plus d'informations :

- Page dédiée sur le [site de la Commission](#).
- [Rapport du mission board](#) (22 septembre 2020)

# Mission « Prendre soin du sol, c'est prendre soin de la vie »

**Objectif : D'ici 2030, 75% de sols “sains” dans chaque Etat membre de l'UE.**

- Nouveau programme de R&I dédié à l'étude des sols.
- Réseau de laboratoires d'innovation (living labs) impliquant étroitement la société civile.
- Encourager chaque Etat membre à se doter d'un programme de contrôle des sols.

Pour plus d'informations :

- Page dédiée sur le [site de la Commission](#).
- [Rapport du mission board](#) (22 septembre 2020)



# Pour en savoir plus

[Page de présentation générale HE](#) (en français)

[Quelles sont les nouveautés d'Horizon Europe ?](#) (en français)

[Page Commission européenne](#) (en anglais)